

Política pública para las finanzas digitales en Corea del Sur y su transferencia hacia el Sureste de Asia

Public policy for the digital finances in South Korea, and its transfer to southeast Asia

DOI: <https://doi.org/10.17230/map.v13.i24.09>

Sadcidi Zerpa de Hurtado

Doctorando en Relaciones Internacionales (Universidad Cooperativa de Córdoba) y Doctorando en Ciencias Organizacionales (Universidad de Los Andes, Venezuela).
Magister Scientiae en Economía y Economista (Universidad de Los Andes -ULA, Venezuela).
Investigadora activa del Grupo de Estudios Económicos de Asia (GEEA, ULA), investigadora reconocida en LASA, ALADAA Internacional, ALADAA Colombia, RedALC, Gridale y VenezolanasInvestigan. Profesora invitada en ciencias económicas y sociales en diversas universidades de América Latina. Contribuidora de Diario Frontera, El Universal y Global Americans.

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-5102-1210>

e-mail: zerpasad@gmail.com

Resumen

El desarrollo de políticas públicas para las Startups Fintech en Corea del Sur reglamentó y ordenó el acceso y permiso público para su pleno funcionamiento. En 2023, las asociaciones en el mercado nacional de diferentes y variados usuarios de las finanzas digitales respondieron a la realidad de la economía digital. Las mayores exigencias en términos de incubación, aceleración y mejora de la inclusión financiera condujeron a la transferencia de infraestructura digital y apoyo positivo para la conformación del mercado financiero digital en la región del Sureste de Asia. Las políticas nacionales se expandieron hacia la región mediante el modelo de apoyo y cooperación Shinhan Future's Lab. Su contribución fue garantizar oportunidades para firmar acuerdos en beneficio de los jóvenes emprendedores y solución de problemas colaterales en la región. A través de una metodología argumentativa secuencial, se comprueba la hipótesis del trabajo que señala que la política gubernamental para la innovación e instalación de las Startups Fintech en Corea del Sur desarrolló las finanzas digitales surcoreanas y apoyó la transferencia de infraestructura digital nacional hacia el Sureste de Asia en el periodo 2019-2022.

Palabras clave

Innovación, finanzas digitales, programas de cooperación digital, transferencia de infraestructura digital, política pública, Corea de Sur.

Abstract

The development of public policies for Fintech Startups in South Korea regulated and mandated public access and permission for full operation. Partnerships in the domestic market of different and varied users of digital finance in 2023 responded to the reality of the digital economy. Increased demands for incubation, acceleration and enhancement of financial inclusion induced towards digital infrastructure transfer and positive support for digital financial market shaping in the Southeast Asia region. National policies were expanded to the region through the Shinhan Future's Lab model of support and cooperation. Its contribution was to secure opportunities to sign agreements for the benefit of young entrepreneurs and to solve collateral problems in the region. Using sequential argumentative methodology, the hypothesis of the paper is tested which states: the government policy for innovation and installation of Fintech Startups in South Korea developed South Korean digital finance and supported the transfer of national digital infrastructure to Southeast Asia during 2019- 2022.

Keywords

Innovation, digital finance, digital cooperation programs, digital infrastructure transfer, public policy, South Korea.

Introducción

La política pública para el desarrollo de las *Startups Fintech* en Corea del Sur se fundamentó en estrategias como la reducción de las barreras de entrada, la actualización del programa *SandBox* marco regulatorio, el equilibrio en la promoción de *Fintech* y la protección del consumidor, la liberalización de los flujos de capital, el desarrollo de nuevas tecnologías, la promoción de las ventas y otros respaldos gubernamentales, todos ellos relacionados con la política de innovación que convirtió al sector de las finanzas en el medio para el desarrollo de nuevos motores de crecimiento e innovación en la región. Esto se basó en la cooperación financiera para la promoción de inversión privada y la ampliación del apoyo en infraestructura digital para la *Fintech* desde la participación pública (ICEX, 2021).

En 2015, la Comisión de Servicios Financieros (Financial Services Commission, FSC) principal regulador del sector financiero nacional surcoreano, identificó a los pagos móviles y préstamos digitales cooperativos crowdfunding como dos de los subsectores de la finanza digital con mayor penetración y uso en la población surcoreana no bancarizada. La FSC desarrolló un marco regulatorio de doble función para no obstaculizar el uso de la *Fintech* en el mercado digital local, proteger a los consumidores y transferir infraestructura digital de apoyo hacia la construcción de las finanzas digitales del Sureste de Asia.

En 2018, a pesar de las estrictas restricciones locales para el desarrollo de la categoría de préstamos cooperativos o crowdfunding en Corea del Sur, ya existían seis sociedades financieras, entre las que se encontraban Toss, Naver Financial, Carrot, Graft, Chai, Wadiz, Korea Credit Data, PeopleFund, Gowid, Dunamu (Kim, 2019, 05-12; Fintechnews.hk, 2023, 21-01). Esta situación se mantuvo en 2022, cuando en la categoría de pagos las *Startups Fintech* o empresas emergentes, como Naver, Kakao, Coupang, Yello Mobile y Bluehole, destacaron por su papel y altos flujos de ingresos en el subsistema de pagos móviles. A este grupo de empresas emergentes se unieron plataformas o aplicaciones como Samsung Pay, KakaoPay, Naver Pay y Toss Pay, producto de las diferentes opciones de pago ofrecidas. En particular, destacó Toss por su éxito, siendo un ejemplo positivo de la combinación de políticas públicas y la aplicación de conocimiento en tecnología digital privada (Fintechnews.hk, 2023, 21-01; Toss, 2023).

En 2023 otras asociaciones para los diversos usuarios demostraron cómo las finanzas digitales garantizan alto desempeño en el sector. La ampliación de la oferta de servicios financieros digitales, garantía de diferentes aplicaciones, soluciones y servicios bancarios, surgieron de alianzas entre

empresas apoyadas en las *in-app* o súper aplicaciones para ejecutar la movilidad financiera digital instalada en pagos móviles, banca digital, crowdfunding, préstamos P2P y Robo-advisor.

El siguiente trabajo tiene como objetivo especificar la política pública para las finanzas digitales en Corea del Sur y su transferencia hacia el Sureste de Asia. Utilizando una metodología argumentativa secuencial, se busca comprobar la hipótesis del trabajo mediante tres secciones. En la primera sección se expone la organización de la política pública para la innovación, desarrollo y fomento de las finanzas digitales de Corea del Sur. Luego, la segunda sección especifica la política de cooperación surcoreana de apoyo al desarrollo de las finanzas digitales en el Sureste de Asia. Finalmente, la tercera sección presenta las conclusiones del trabajo.

Política pública para las finanzas digitales en Corea del Sur

1960 - 1990

El desarrollo tecnológico de Corea del Sur data de la década de 1960, con el principio institucional de la Ciencia y la Tecnología (C&T) como base fundamental. Bajo este principio, se creó el Instituto Coreano de Ciencia y Tecnología (KIST) apoyado en el Ministerio de Ciencia y Tecnología (MOST). Sin embargo, fue en 1972 cuando el desarrollo del marco normativo condujo a la promulgación de la Ley de Promoción de la Investigación y el Desarrollo (TDPL). Esta ley estableció los centros de investigación nacionales para respaldar el aprendizaje industrial, mediante una integración completa entre el gobierno, las universidades y las empresas. A través del Sistema Nacional de Innovación de Corea (NIS por sus siglas en inglés) y las políticas de tecnología inversa y de importación de tecnología, se promovió el aprendizaje, la adaptación y la asimilación independiente de la tecnología coreana.

1990- 2019

Durante la década de 1990 al 2000, el marco de la política de innovación en Corea del Sur integró aspectos macroeconómicos de gran importancia preparando así a las organizaciones estatales para una economía de innovación legítima, al tiempo que impulsaba la industrialización respaldada por la tecnología. La maximización del crecimiento mediante políticas de estabilización favoreció la autonomía del sector privado, fomentando la competencia, que además potenció las opciones ofrecidas por la liberalización del comercio. Esto se enfocó en la atracción de inversión extranjera directa, implementar reformas fiscales y reestructurar la economía basada en promover la transparencia, sentando así las bases para la innovación y el desarrollo tecnológico de Corea del Sur (Bartzokas, 2005).

A partir del Plan Quinquenal de Ciencia y Tecnología del periodo 1997-2001, el gobierno surcoreano dotó de coherencia al programa del Sistema Nacional de Innovación (NIS). Complementó su participación con la creación del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología en 1999. Además, se apoyó en otras instituciones como *Korea Research Institute of Standards and Science* (KRISS), *Korea Polar Research Institute* (KORDI), *Korea Institute of Machinery and Materials* (KIMM), *Korea Institute of Energy Research* (KIER) y el *Electronics and Telecommunications Research Institute* (ETRI). Cada organización institucional del Estado potenció la estrategia surcoreana para vincular la demanda de tecnología hacia el sector privado producto de la asimilación de la tecnología (bcn.cl, 2010, 20-08). Diversos estímulos, como el apoyo a la educación, incentivos financieros y fiscales, promovieron la investigación y el desarrollo de una política orientada a la internacionalización.

En 1999 con una visión orientada hacia el largo plazo, el desarrollo de la Ciencia y la Tecnología (C&T) promocionó la Visión 2025. Este plan implicó el compromiso de reconocer los avances que ocurrieran en el lapso 1999-2025 y permitieran alcanzar capacidades sucesivas como: a) capacidad institucional científica y tecnológica para la movilización de recursos, mejora de leyes y regulaciones; b) mayor promoción de I+D en la región de Asia Pacífico; c) aseguramiento de competitividad científica y tecnológica en áreas estratégicas del G7 como tecnología e industria, cambio estructural, sinergias entre la pertenencia transnacional para la precompetitividad mediante una colaboración efectiva (bcn.cl, 2010, 20-08; OECD, 2021, 25-10).

En 2017, con el apoyo gubernamental denominado “transición digital de las pymes”, el gobierno de Moon Jae-in creó oficialmente el Ministerio de las Pymes y *Startups* (MSS por sus siglas en inglés) (Korea.net, 2017; OECD, 2021, 25-10). En noviembre del mismo año, gracias a esta organización pública, el gobierno demostró que la política de innovación y desarrollo se dirigía hacia un cambio de paradigma evidente en las PYMES, reconociéndolas como actor fundamental en la economía y las finanzas digitales.

La orientación del MSS se apoyó en la Iniciativa Global de las Pymes (*Digital for SMEs* por sus siglas en inglés) que conectó objetivos nacionales con los de la comunidad internacional en OECD, así:

Servicio de asesoramiento e incubación, acceso de financiamiento y promoción del *holding* tecnológico desde la investigación universitaria para la fase inicial de *Startups* y empresas conjuntas (...). Corea, desde 2019, decidió por la política preventiva y activa a los rápidos cambios del entorno nacional e internacional como la transformación digital, la crisis climática y la hegemonía tecnológica. (...) apoyo a las ventas electrónicas, mejora de la ciberseguridad y la digitalización de los servicios del gobierno

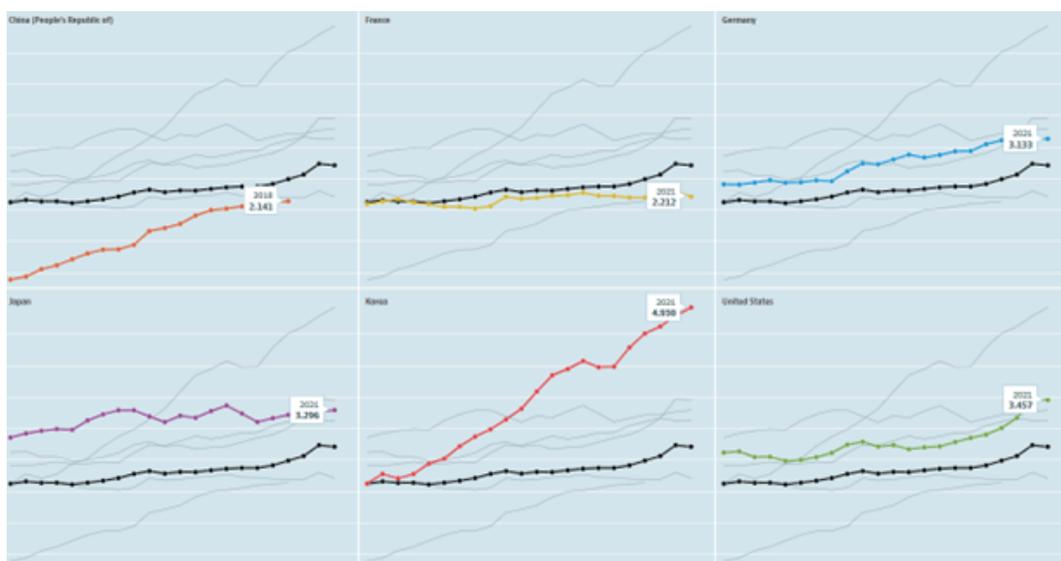
(...), diseñar estrategias de cadena de valor mundiales más integradas (hacia) el fomento de las asociaciones estratégicas entre empresas coreanas y extranjeras ajustadas a la normativa que sobre datos transfronterizos [facilitaran] la transferencia de información y promoción del comercio electrónico. (OECD, 2021, 25-10).

2019- 2022

El entorno gubernamental favorable a las finanzas digitales en 2019 mostró cómo la Comisión de Servicios Financieros había creado un fondo denominado *Startup Korea Fund* o Fondo Surcoreano para Empresas Emergentes por un valor de 2 billones de wones (1.500 millones de dólares), con más de 252 millones de dólares para invertir en *Startups Fintech*. De manera simultánea, abrió el espacio para la regulación financiera y concedió un periodo sin normas para que las Startups probaran las nuevas formas de servicios financieros y expandieran sus actividades.

El desarrollo de empresas innovadoras convirtió a Corea del Sur en la segunda economía OECD con el mayor porcentaje de inversión en innovación para el desarrollo (OECD, 2021, 25-10; Yonhap News Agency, 2023). El porcentaje del PIB en la *Going Digital Project* Corea del Sur superaba a países como Japón, Alemania, Estados Unidos, Francia, China y el Reino Unido, que tradicionalmente tenían mejores indicadores de innovación y tecnología. La razón principal fue el valor ascendente y en mayor proporción de gasto público surcoreano dirigido al indicador de innovación y desarrollo. Para 2021 Corea del Sur había destinado un porcentaje de 4,930 más del gasto público total para investigación y desarrollo de las economías mencionadas (OECD, 2021, 25-10; OECD.org, 2023; OECD, 2023b). Ver Figura 1.

Figura 1.
Gasto doméstico investigación y desarrollo de las economías líderes en el indicador. Porcentaje del gasto público total de cada economía en OECD.



En general, las PYMES se habían convertido en el principal actor receptor de incentivos desde 2017, como resultado de la política de innovación y desarrollo del periodo 1960-2023. De esta manera, la transformación tecnológica y digital empresarial del país siguió las directrices establecidas por el gobierno de Moon Jae-in durante el periodo mayo de 2017 a mayo de 2022, y continuó bajo el liderazgo de Yoon Suk Yeol, quien fue elegido en mayo 2022. Estas políticas estuvieron alineadas a las metas de inserción internacional. Racionalmente, Corea del Sur había logrado en 2019 la interoperabilidad de conectividad confiable e interacción fácil entre todas las personas, organizaciones y máquinas.

Ya en 2020, el gobierno surcoreano, con la New Deal o Estrategia Nacional de la Gran Transformación, estableció como prioridad y pilar fundamental a las políticas digitales y de sostenibilidad. Para esta, la infraestructura digital de los datos, redes e inteligencia artificial IA completaron la conectividad digital, evidente en el aumento de la productividad agregada.

El sector financiero en Corea del Sur fue impulsado hacia la economía digital como complemento de la productividad, la innovación, el dinamismo empresarial y la inclusión, gracias a la colaboración entre el sector público y privado en el nuevo paradigma de avance sostenible basado en la información y la comunicación (Sandbox Korea, 2023). A continuación, se especifican las políticas surcoreanas como fomento de las finanzas digitales en Sureste de Asia.

Política de cooperación surcoreana para el apoyo y desarrollo de las finanzas digitales en el Sureste de Asia

Desde el Centro de Finanzas e Innovación de Seúl (Centro de Seúl), un hub de conocimiento, se impulsó la generación de conocimiento y asociación *Fintech* en la región. Inicialmente, la política tenía como objetivo diseñar dos servicios en la dimensión local: uno relacionado con la visión general de los servicios de asesoramiento y análisis programáticos (PASAs por sus siglas en inglés) y otro centrado en *Sandbox* para la regulación. Ambos programas se establecieron como iniciativas de apoyo público que, para el año 2022, se consideraban complementarios para las áreas que atendían en la innovación y digitalización financiera nacional (Sandbox Korea, 2023). Sin embargo, la madurez y los resultados finales permitieron no solo fortalecer el sector local, sino también tener la oportunidad de transferir infraestructura digital hacia la región del Sureste de Asia. De esta manera, se revalorizaron programas activos desde 2012 e introdujeron otros en 2023. A continuación, se especifican ambos programas como parte de la política pública surcoreana para el fomento de las finanzas digitales locales y el proceso de transferencia de infraestructura digital con consecuencias positivas en el Sureste de Asia.

PASAs

Para Seúl Centro de Programa los PASAs se establecieron como programas subdivididos en ASA#1 y ASA#2. El ASA#1 se dedicó al sector financiero y ASA#2 para el privado, ambos con orientación hacia tres pilares fundamentales como: a) Pilar 1 para conducción de la demanda y generación del conocimiento, b) Pilar 2 relacionado a la oferta operacional en la ciudad y c) Pilar 3 relacionado con conocimiento, transferencia y capacidad de construir asociaciones (WB, 2022). Así, ASA#1, identificado como programa para el fortalecimiento y modernización de los sistemas financieros, se ocupó de dos subtemas. El tema 1 con enfoque en la mejora de la estabilidad y resiliencia financiera y el tema 2 orientado al fomento de la financiación innovadora (WB, 2022). ASA#2, como programa dedicado al sector privado, desarrolló tres temas, así: el primero, relacionado con la aceleración de la digitalización de la PYME sumado a la adopción de *Tech* e innovación; el segundo, enfocado en el fomento de la iniciativa empresarial innovadora, el crecimiento de las empresas y el desarrollo del ecosistema.

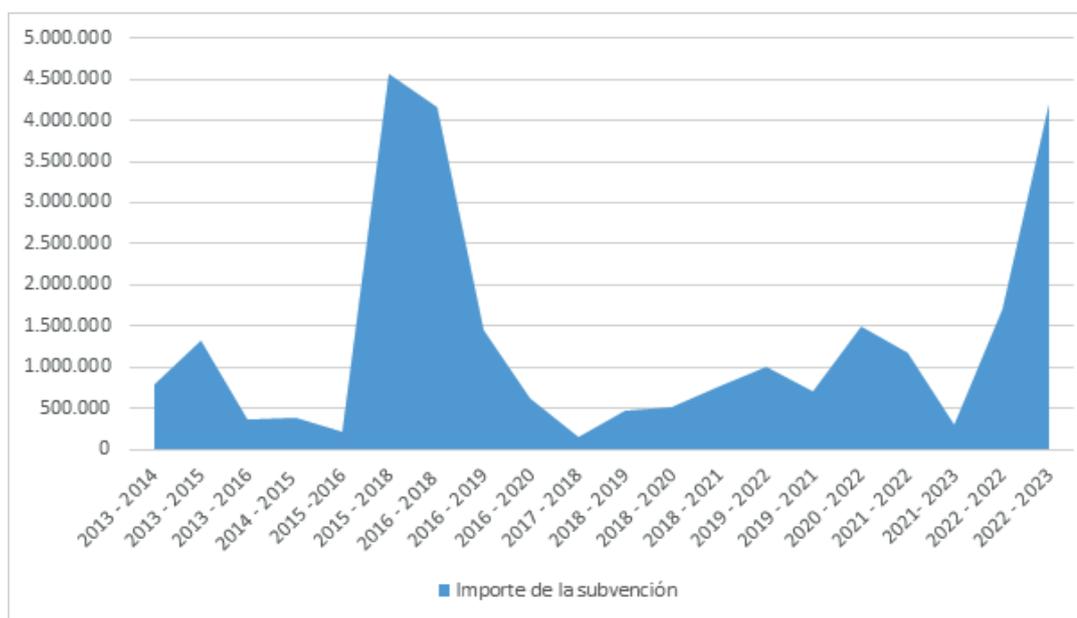
De ambos aspectos, Corea del Sur insistió en el desarrollo de infraestructura digital de la región mediante la búsqueda y potenciación de políticas públicas de innovación y capacidades institucionales para mejorar los resultados de la investigación y la innovación del mercado nacional extrapolado a la realidad regional (WB, 2022).

En general, la aplicación del programa, el KTF del Centro de Seúl transfirió ASA#1 y ASA#2 a los programas de apoyo previos adelantados en 2012 para el área de finanzas digitales. En 2023, estos programas continúan activos, con aportes de subvención surcoreana en dinero que van desde los 67.000 mil dólares anuales hasta un valor total de 5.919.400 millones de dólares anuales, cifra que sigue en aumento constante hasta 2021 (WB, 2022). Los países receptores de estos programas incluyen China, India, Indonesia, Tailandia, Mongolia, Myanmar, Camboya, Filipinas, Vietnam, Islas del Pacífico y Laos, donde se implementan diferentes programas centrados en temas específicos como oferta y estabilidad financiera e inclusión, resiliencia, inclusión y sustentabilidad financiera y aceleración y recuperación económica (WB, 2022).

Además, se destinaron recursos a otras áreas como investigación y competitividad, preparación para la crisis financiera y reformas, reforma de los seguros y evaluación de los riesgos climáticos para el sector financiero, recuperación económica liderada por el sector privado mediante inversiones digitales y ecológicas para la competitividad y crecimiento integrador, y otros programas centrados en proyectos piloto de inclusión financiera para ayudar a las microempresarias, denominado *DT4D Pilot for BETI*, se transfirieron con la meta de instalar un mercado digital en el que los programas ASA

permitieran la integración en el sector financiero de la región. En 2012 estos programas ya se habían instalado, no obstante, en 2023 el aporte en subvenciones se enfocó en el apoyo de *Stastups Fintech* (WB, 2022).

Gráfico 1.
Evolución de los aportes surcoreanos para transferencia de los ASA en el Sureste de Asia 2012-2022



Fuente: Elaboración propia con datos de WB (2022).

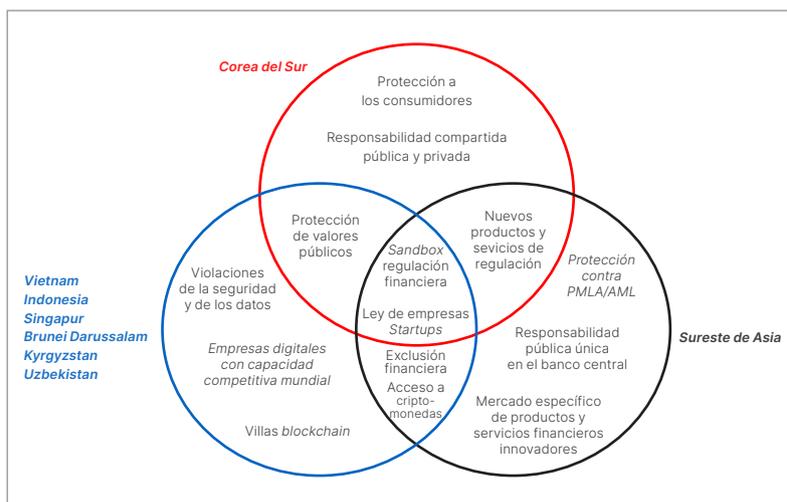
Sandbox regulación financiera

En 2019 la Comisión de Servicios Financieros (FSC por sus siglas en inglés) promulgó la Ley Especial de Apoyo a la Innovación Financiera. Esta introdujo el programa de Sandbox de regulación financiera, que diseñó el marco seguro y preciso dirigido a los valores públicos de fomento para la nueva industria digital y la protección de sus consumidores. El eje central de la política de apoyo para la regulación fue el rápido crecimiento y mejor competitividad (Sandbox Korea, 2023). Dicha política unida a los criterios de desarrollo del *Fintech* Center Korea (FCK por sus siglas en inglés) proporcionaron nuevos programas de apoyo que continuaron la incubación de la industria *Fintech* para la conformación del ecosistema en el mercado financiero de la región (Fintech Center Korea, 2023).

Como programa de regulación financiera, Sandbox logró la participación de bancos de pruebas en las finanzas digitales, asunto que benefició a la creatividad e innovación regional como eje prioritario para instalar la infraestructura digital del mercado nacional que permitiera retroalimentar la alta

tasa de penetración de smartphones en velocidad de banda ancha y desarrollo del mercado digital financiero en Corea del Sur y sus principales socios comerciales regionales.

Figura 2.
Áreas de similitud y diferencias entre *Sandbox* surcoreano y la región del Sureste de Asia



Fuente: Elaboración propia con datos de Tost (2021), MAS (2023) y KPMG (2020).

En la Figura 2, Corea del Sur muestra objetivos específicos de aplicación del *Sandbox* sobre las empresas emergentes *Startups Fintech*, lo que le permitió crear *D-Testbed* como empresa emergente para verificar y desarrollar la tecnología de las *Startups*. A través de la promoción y asesoramiento del *Sandbox* regulación financiera (Sandbox Korea, 2023), Corea lo aplicó a las compañías financieras, bancos, compañías de seguros e inversión nacionales, así como a operadores de negocios financieros electrónicos, corporaciones públicas y fondos de negocios financieros, y todas las asociaciones establecidas en la región, como miembros del ecosistema *Fintech*. Esto además le permitió alcanzar acuerdos relacionados con las leyes enfocadas hacia el fomento de las finanzas digitales, categorizadas como servicio financiero innovador en Corea del Sur.

El Comité de Revisión de Servicios Financieros Innovadores o *Financial Services Commission* (FSC por sus siglas en inglés), y la dirección de programas dentro del gobierno, tenían la función de verificar tanto el tipo de negocio como la autorización de actividades de las *Startups Fintech* surcoreanas con relación a los mercados internacionales. El programa se orientó hacia la protección de valores públicos, regulación e innovación y seguridad de los dispositivos (Sandbox Korea, 2023). No obstante, si los bancos tradicionales participaban junto a las *Startups Fintech* en asociación, dicha cooperación ayudaría a incubar nuevos proyectos de modernización e inversión estratégica en el sector. Esto derivó en asociaciones estratégicas como la

del banco *Shinhan Financial*, que creó un programa global de aceleradoras llamado *Shinhan Future's Lab*, un programa surcoreano de aceleración de innovación abierta de las finanzas digitales del mercado digital surcoreano ofrecido a la región del Sureste de Asia y otros países ubicados en Asia Central (Kim, 2019, 05-12).

De esta manera, el *Shinhan Future's Lab* en conjunto con otras organizaciones surcoreanas organizaron, conectaron y orientaron a los nuevos emprendedores de finanzas digitales en la región, bajo el modelo de apoyo hacia las *Startups Fintech*. La primera tarea que cumplió Corea del Sur fue buscar inversores para crear entornos de trabajo profesional con el objetivo de ampliar las oportunidades de los posibles negocios. Por tanto, la acción de asesoramiento se orientó a temas financieros, inversores, tecnología, marco regulatorio y empresas que formaran parte de *Shinhan Financial Group* y otras organizaciones surcoreanas (*Shinhan Bank, S/F*). Lo relevante del mencionado modelo de apoyo fue su rápida expansión hacia socios comerciales de la región y países con intenciones manifiestas de mejorar sus mercados financieros digitales con Corea del Sur. Entre los países se encuentran Vietnam, Singapur, Indonesia, Brunei Darussalam, Kyrgyzstan, Uzbekistan y Bangladesh.

A continuación, se expone el proceso para la transferencia de infraestructura digital orientado por el modelo de apoyo de *Shinhan Future's Lab* del *Shinhan Financial Group*.

Vietnam

Vietnam, en la ciudad de Ho Chi Minh, demostró la aplicabilidad del modelo de apoyo eficaz para la incubación y aceleración de su *Startups Fintech*. Mediante el modelo se crearon diversas oportunidades de asistencia a jóvenes emprendedores para acceder a los mercados o ecosistemas y compartir con socios y mentores reconocidos tanto locales como en la región sureste asiático (*Shinhan Bank, S/F*). El estrecho trabajo entre *Shinhan Financial Group* de Corea del Sur con *Shinhan Bank Vietnam, Shinhan Securities Vietnam, Shinhan DS Vietnam, CJ Group* y *Vina Capital Ventures*, permitió a las *Startups* vietnamitas desarrollos eficaces, que dieron lugar a importantes empresas emergente de finanzas digitales. Las principales empresas fueron *Trustcard, Moneylover, Bitcoinvietnam, Upupapp, Bepos*, además de *Wee Digital, UrBox, FinStreet* y *PhyPass*. Estas últimas cuatro *Startups* recibieron el premio *Runway to the world 2019*, otorgado por SFG¹ y Saigon Innovation a los potenciales

1 Principal holding financiero de Corea del Sur con sedes en más de 20 países y reconocida como el banco más seguro del mundo en la lista de *Global Finance, Asian Banker* como mejor banco minorita de Asia Pacífico. Su base de creación es *Shinhan Bank, Shinhan Capital* y *Shinhan Investment Management*. Cuyos servicios son diversificados y se enfocan en áreas como las finanzas, banca, financiamiento al consumo, seguros, gestión de activos, corretajes y otros. Dicha holding Bolsa de Corea (KRX) en la Bolsa de Nueva York (NYSE) (*Shinhan Bank, S/F*).

emprendedores en el sector de las finanzas digitales (Shinhan Bank, S/F).

Las empresas premiadas han abierto oportunidades para las *Startups Fintech* de acceder al mercado surcoreano y viceversa, lo que ha impulsado la competencia. Las condiciones y desafíos propios de este mercado han llevado a las empresas a participar en el *Global Demo Day*, un evento de presentación de nuevas *startups* que se organiza en Asia desde junio de 2013. Este evento garantiza el acceso de las empresas emergentes a la cadena de valor de *Dcamp*, facilitando la presentación ante potenciales clientes e inversores de capital de riesgo. Además, les permite solicitar espacio físico en centros de incubación. Desde 2013, las empresas emergentes participan como candidatos y, en 2023, se ha observado un crecimiento que promueve las características de las *startups fintech*, con el potencial de alcanzar el estatus de 'unicornios', al nivel de Toss y Dunamu (Shinhan Bank, S/F; Dunamu, 2023; Toss, 2023).

Para Vietnam, el espacio *Dcamp* representa un enlace centrado en el modelo de apoyo de *Shinhan Future's Lab*. Su contribución radica en asegurar oportunidades para que los jóvenes emprendedores firmen acuerdos en su beneficio. Como resultado de esto, se firmó entre un Memorando de Entendimiento (MOU) entre Corea del Sur y Vietnam con el objetivo de fortalecer la cooperación y ampliar las redes de afiliados, derivadas de los modelos de negocios de las grandes empresas surcoreanas (Shinhan Bank, S/F). En relación con el MOU, Kim So-young, vicepresidente de la Comisión de Servicios Financieros (FSC por sus siglas en inglés) de Corea del Sur, visitó Vietnam como parte de la segunda etapa de su viaje por el Sudeste asiático. Durante esta visita, se destacó la promoción y exportación de la infraestructura de servicios financieros digitales surcoreanas (FSC, 2023).

Corea, a través de la cooperación con Vietnam como mercado, ha acogido un número significativo de empresas financieras surcoreanas, con un enfoque particular en Fintech y finanzas digitales. Sin embargo, en contraste con otras regiones, Vietnam ha enfrentado desafíos regulatorios que han obstaculizado la concesión de licencias en el sector, así como una falta de claridad en las directrices regulatorias. Como respuesta, Corea del Sur ha proporcionado apoyo y ha abordado estos problemas expandiendo su modelo de negocio a Vietnam. Esta acción ha fortalecido la cooperación al permitir la implementación de medios operativos que han aliviado las dificultades, incluyendo programas de formación de expertos financieros, programas de servicios de comisiones y programas de concesión de licencias para los bancos surcoreanos ante las autoridades regulatorias locales en Vietnam. Este enfoque no solo ha facilitado la transferencia de infraestructura digital, sino que también ha contribuido a la prevención del lavado de dinero (FSC, 2023).

En este sentido, Kim So-young y el Vicegobernador del Banco Estatal, Pham Tiem Dung, firmaron el Memorando de Entendimiento (MOU) para fortalecer la cooperación

en finanzas digitales y tecnologías financieras en Vietnam, así como para facilitar la transferencia de infraestructura y el intercambio de personal. Este MOU también allana el camino para la firma de nuevos acuerdos en materia de ciberseguridad. Además, se estableció un marco para la innovación financiera y digital, con el objetivo de contribuir al sector de finanzas digitales vietnamita en el contexto de MyData. Este marco tiene como objetivo democratizar los datos mediante la definición de derechos y responsabilidades individuales en relación con el uso ético y responsable de los datos personales. Estas iniciativas se han institucionalizado en las Conferencias MyData y han dado lugar al desarrollo de ecosistemas de datos personales que mejoran el derecho de autodeterminación digital sobre los datos personales (MYDATA KOREA, 2023).

En general, Corea del Sur y Vietnam han avanzado hacia modelos de negocios innovadores que tienen un impacto significativo en la ASEAN desde 2022. En este contexto, Kim, Vicepresidente de la FSC, visitó el Centro de Cooperación Financiera Corea –ASEAN– y expresó el compromiso de la FSC en promover la expansión internacional de la industria financiera nacional. La FSC ofrece diversos programas de apoyo para la exportación del modelo doméstico de infraestructura financiera digital, lo que permite a Corea no solo facilitar la entrada de empresas nacionales al mercado regional, sino también sentar las bases para una mayor cooperación financiera con los países de ASEAN que va más allá de las formas tradicionales de ayuda oficial al desarrollo (AOD) y cooperación financiera de las que Corea del Sur es principal financiadora.

Singapur

En línea con el modelo de apoyo a las finanzas digitales de ASEAN, Corea del Sur continuó su acercamiento con Singapur, y en 2021 firmó el cuarto Acuerdo de Asociación Digital (DPA, por sus siglas en inglés). El objetivo fue establecer reglas para las transacciones digitales que facilitaran el comercio electrónico y protegieran a los consumidores. Este acuerdo profundizó los criterios de cooperación bilateral en áreas emergentes, como la protección de la información personal, los pagos electrónicos y la seguridad del código fuente. En cuanto a los pagos electrónicos transfronterizos, se previeron reglas de transparencia y facilitación para la adopción de los estándares internacionales, lo que impulsó la interoperabilidad entre los sistemas de pago electrónicos de ambos países. La importancia de las reglas, leyes y regulaciones para la protección contra el fraude y conducta engañosa en línea entre ambos países siguen siendo alta, ya que el apoyo al fomento de las PYME en el entorno digital ha contribuido a la generación de empleo formal en el sector (Aduanas News, 2021).

Indonesia

En la primera mitad de 2023, Corea del Sur firmó un acuerdo de entendimiento (MOU) en el sector de las finanzas digitales con Indonesia, otro país miembro de la ASEAN. Este MOU tuvo objetivos similares al acuerdo firmado con Singapur, pero se agregó el tema de la sostenibilidad. En este caso, la promoción y exportación del modelo de apoyo surcoreano de infraestructura financiera se centró en las finanzas sostenibles. Durante el Foro de Cooperación Financiera Corea-Indonesia, la Comisión de Servicios Financieros (FSC por sus siglas en inglés), la Autoridad de Servicios Financieros de Indonesia (OJK por sus siglas en inglés) y el Consejo de Cooperación Financiera Internacional de Corea (Korea's Council on International Financial Cooperation o CIFIC) concentraron la agenda de cooperación financiera en temas relacionados con las finanzas sostenibles de ambos países.

Entre Corea e Indonesia, hay diversas formas de fortalecer las actividades comerciales en beneficio mutuo, y la sostenibilidad ha permitido construir y compartir la sinergia de la relación bilateral (FSC, 2023b). En este contexto, la Agencia de Desarrollo de Recursos Humanos Industriales (BPSDMI) de Indonesia y la Agencia Nacional de Promoción de la Industria de Tecnología de la Información (NIPA) de Corea del Sur firmaron un acuerdo de cooperación en transformación digital (Ayala, 2023). Esta colaboración tiene como objetivo facilitar el intercambio de información, promover el intercambio de negocios y tecnología, así como transferir conocimientos y fomentar la transformación digital en la industria manufacturera, extendiéndose también a las unidades educativas. La experiencia y los conocimientos en innovación financiera y transformación digital desarrollados en esta relación se han llevado a cabo dentro de un marco regulatorio que ha resultado en la eliminación de obstáculos para las empresas financieras coreanas.

Brunei Darussalam

En 2012, Corea firmó un Memorándum de Entendimiento (MOU) con Brunei, que involucra a la Unidad de Inteligencia Financiera, la Comisión de Servicios Financieros de Corea del Sur y la Autoridad Monetaria Brunei Darussalam. El objetivo de este MOU fue facilitar un mejor intercambio de información financiera relacionada con el blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo (BDCB, 2023). Este compromiso entre Brunei y Corea continuó hasta enero de 2015, cuando durante las reuniones del Grupo de Trabajo Egmont en Berlín, Alemania, las Unidades de Inteligencia Financiera de Malasia, Indonesia y Corea del Sur firmaron un Memorándum de Entendimiento para cooperar en el intercambio de información financiera que contribuye a la lucha mundial contra el blanqueo de dinero y la financiación del terrorismo (BDCB, 2023b). Este memorando reforzó la cooperación entre ambas agencias, marcando su compromiso conjunto contra el crimen organizado.

Posteriormente, este MOU trascendió la relación bilateral Brunei y Corea del Sur cuando, en la 15ª Reunión Anual del Grupo Asia Pacífico sobre Blanqueo de Dinero en ASEAN en julio de 2021, fue firmado por Yang Mulia, Dato Paduka, Haji Mohd, Rosli bin Haji Sabtu y Jae-See Ppark, Director Gerente del AMBD y comisionado de KoFIU respectivamente. El MOU estableció el entendimiento de tres agencias de inteligencia financiera entre Corea del Sur y Brunei, enfocado en la Lucha contra el Lavado de Dinero y Financiación del Terrorismo (AML/CFT). Su objetivo era cumplir con la Ley de Informes de Transacciones Financieras, cuya misión era recopilar, analizar y difundir informes de transacciones de dinero sospechosas (STRs), informes de transacciones en efectivo (CTRs) y transacciones en divisas. Esta colaboración apoyó las actividades AML/CFT de cada institución financiera en ASEAN en 2023, comprometidas con la cooperación nacional e internacional en el intercambio de información financiera digital (BDCB, 2023). La firma del MOU representa un paso importante hacia el uso de los datos como información transparente y clara para cumplir con las normas internacionales contra el blanqueo de dinero y la financiación del terrorismo, de acuerdo con la Recomendación 29 del Grupo de Acción Financiera (GAFI) (BDCB, 2023b).

Kyrgyzstan

En Asia Central, Corea del Sur ha mostrado avances significativos en la adopción del modelo de apoyo para las finanzas digitales, especialmente en 2023. La transferencia de infraestructura digital con países como Kyrgyzstan y Uzbekistan ha sido una realidad desde 2019. Kyrgyzstan, como socio de la Unión Económica Euroasiática, permite la libre circulación de mercancías sin derechos de aduana y ha creado condiciones favorables para la protección de los derechos de los inversores. Además, su régimen fiscal incluye exenciones de impuesto para productores agrícolas, centros comerciales y centros logísticos, así como para la importación de equipos tecnológicos y el establecimiento de nuevas empresas. También cuenta con un régimen monetario de libre circulación de capitales y dinero, además de una producción de bienes respetuosos del medio ambiente.

Kyrgyzstan declaró 2019 como año para el Desarrollo Regional y Digitalización. Como primer paso, en julio, Kyrgyzstan y Corea del Sur, como socios estrechos, organizaron el Foro de Negocios patrocinado por las Cámaras de Comercio e Industria de ambos países. Este evento tuvo lugar durante la visita oficial del Primer Ministro de la República de Corea, Lee Nak-yeon, junto con su homólogo, el Primer Ministro de la República de Kyrgyzstan, Mukhammedkaly Abylgaziev.

Durante la reunión, participaron más de 50 empresas coreanas, miembros de la Federación Mundial de la Asociación de Comerciantes Coreanos en el Extranjero (OKTA). Los temas principales de debate se centraron en el

fortalecimiento de los lazos culturales y humanitarios, así como en la cooperación comercial y económica en sectores como la sanidad, minería, energía, turismo, agricultura, transporte, industria textil y tecnología de la información. El foro proporcionó un espacio para rescatar perspectivas, como aquella que indica que "mejorar las oportunidades para ampliar los lazos de inversión extranjera es el eje principal para aumentar la confianza mutua entre empresarios de los países". En este sentido, el Primer Ministro surcoreano destacó que las empresas surcoreanas son las más calificadas para llevar a cabo la inversión extranjera, ya que se encuentran entre las más avanzadas del mundo, denominadas como industrias de alta tecnología (FSC, 2023c). Del foro surgió un programa conjunto para el sistema de tarjetas de identidad electrónicas de Kirguistán, demostrando así su interés en el desarrollo regional de la economía digital y sostenible.

En este sentido, la delegación coreana compartió su experiencia en digitalización e implementación de la administración electrónica, utilizando legislación específica y desarrollando servicios a través de empresas emergentes (FSC, 2023c). Por lo tanto, las áreas de cooperación se centraron en la digitalización, destacando proyectos como el Proyecto Ciudad Segura, que tiene como objetivo crear canales para la transparencia y la prevención de la corrupción, así como el desarrollo de sistemas de pago, la creación de un banco virtual y soluciones de CCTV móvil.

Con este motivo, el Foro de Negocios entre Kirguistán y Corea del Sur sentó el precedente para la firma de los primeros documentos de cooperación en áreas relacionadas con el esparcimiento y el medio ambiente. El Memorándum de Cooperación entre la Agencia de Promoción y Protección de Inversiones para el desarrollo de espacios recreativos como campos de golf y spa, y el Memorándum de Entendimiento con Green House Land LLC para la construcción de plantas de producción de cables de fibra óptica. Ambos memorandos sentaron las bases para la posterior puesta en marcha de la fábrica de productos médicos y equipos médicos, así como el desarrollo del mercado financiero mediante el programa de apoyo en infraestructura digital de Corea del Sur en Kirguistán (FSC, 2023c).

En mayo de 2023, el Vicepresidente del FCS, Kim So-young, asistió a la ceremonia de inauguración de la filial local de BNK Capital Finance con sede en Bishkek. Esta empresa financiera es la primera de su sector en Kirguistán y tiene objetivos duales: en primer lugar, busca establecer confianza y éxito conjunto al estar localizada en el mercado de Bishkek, y en segundo lugar, aspira a convertirse en el puente del mercado financiero entre Corea del Sur y Kirguistán (FSC, 2023c). La ceremonia de inauguración proporcionó el espacio propicio para la firma del Memorándum de Entendimiento entre empresas con el fin de mejorar la infraestructura financiera de Kirguistán. Esta firma impulsó la infraestructura de pagos del país al unir a BNK Capital con tecnologías financieras como BC Card, Smartro, el Centro

de Procesamiento Interbancario y el Operador de Pagos Estatales, promoviendo así la infraestructura de pagos de Kirguistán y la red de valor agregado de Corea del Sur (VAN) (So-Hyun Lee, 2023).

El acuerdo resultó en la transferencia de la tecnología de pagos financieros de Corea hacia Kyrgyzstan, con la introducción de la tarjeta BC Kyrgyzstan (BCKG), la cual utiliza la solución de pagos globales de BC Card BAIS y Smartor en varios métodos de pago para ampliar los entornos de pago personalizados. Además, se llevó a cabo la construcción y desarrollo del ecosistema de pagos avanzados mediante la obtención de licencias básicas necesarias de las autoridades locales. Esto dio lugar a la propuesta de un sistema de pagos unificado que puede ser gestionado mediante códigos QR y NFC (*Near Field Communication* o comunicación de campo cercano) entre dispositivos inteligentes (Zerpa de Hurtado, 2023).

En el futuro, se espera que los dos países amplíen su cooperación en el desarrollo de la infraestructura financiera para incrementar el intercambio de medidas a través de las autoridades pertinentes. Este acuerdo es el primero que Corea de la Sur firma con un país de Asia Central, lo que representa una oportunidad significativa para las empresas financieras coreanas que deseen expandir sus actividades comerciales al extranjero. En este contexto, la FSC ha colaborado con el sector financiero nacional para facilitar la instalación activa y eficaz de las empresas financieras surcoreanas y sus negocios en el extranjero (FSC, 2023c).

Uzbekistan

En 2023, durante una ceremonia que marcó la celebración de un seminario conjunto de las asociaciones bancarias, tanto la Asociación de Tecnología Financiera de Corea, como representantes oficiales de Uzbekistán, a través de la Fintech de Corea del Sur y la Asociación Fintech de Uzbekistán, firmaron un Memorándum de Entendimiento (MOU). El objetivo de este acuerdo fue la transferencia de tecnología digital financiera desde Corea, especialmente relacionada con las soluciones de pago y certificación basadas en blockchain. De esta manera, la Federación de Bancos de Corea y la Asociación de Bancos Uzbecos compartieron la experiencia en la industria financiera y el desarrollo de la Fintech en Corea. La industria de nuevas tecnologías financieras de Corea intercambió con los funcionarios locales el modelo de apoyo basado en la transferencia de infraestructura digital y el respaldo de las políticas regulatorias. En palabras del Vicepresidente de la FSC, Kim So-young, Corea busca promover distintas formas de cooperación financiera en el mercado uzbeko, en particular, construyendo sinergias entre las empresas emergentes de finanzas digitales surcoreanas, relacionadas con infraestructura de datos financieros, y el programa de regulación local o *Sandbox* regulación financiera para el sistema de información crediticia (FSC, 2023d). A pesar de

que la Fintech se encuentra en etapa formativa, Corea del Sur espera que sus empresas contribuyan con sus conocimientos y experiencia empresarial.

Conclusión

La próspera oferta de servicios financieros en Corea del Sur es resultado de las súper aplicaciones desarrolladas por las *Startups Fintech*. Su popularidad se basa en el uso de chats que recrean formas de inversión y préstamos dentro de aplicaciones de cuentas y acceso a base de datos del usuario existentes (Kim, 2019, 05-12). Estas empresas emergentes benefician a los usuarios surcoreanos con movilidad e inclusión financiera, lo que ha aumentado y diversificado el público objetivo de clientes interconectados a través de las aplicaciones.

Dicha progresión no fue sencilla. Los ciudadanos coreanos solían acudir a las cajas de ahorro o bancos tipo 2, lo que representaba una situación negativa para el gobierno, ya que afectaba la calificación crediticia de los ciudadanos que prestaban dinero, generando una puntuación crediticia negativa a lo largo del tiempo. Esto resultaba en una alta probabilidad de rechazo para futuros préstamos en los bancos tipo 1, creando un círculo vicioso en las finanzas personales que obligaba a los surcoreanos a recurrir nuevamente a préstamos costosos. Esta situación generó problemas de insostenibilidad financiera personal en Corea del Sur, lo que ocasionó problemas sociales debido a la incapacidad de los ciudadanos para acceder a opciones crediticias más asequibles (Kim, 2019).

El gobierno surcoreano entendió la importancia de las finanzas digitales que ofrecían diversas opciones de pagos y crédito, y por lo tanto flexibilizó su postura, dando espacio a *Startups Fintech*. El objetivo gubernamental fue desarrollar una red nacional e internacional que promoviera la transformación digital y el cambio de la sociedad surcoreana.

El sector público respaldó rápidamente esta decisión y se enfocó en empresas como *Seoul Startups Hub*, dedicada a fomentar plataformas catalizadoras de crecimiento. Gracias a esto, Corea pudo establecer contacto, en el mercado local, entre las plataformas catalizadoras del crecimiento y las empresas, inversores y aceleradoras de todo el mundo. Así, ofreció incubadoras, inversión, financiamiento, asesoramiento de apoyo para la expansión global. Empresas multinacionales como BMW, Chanel, Beierdorf, LEGO, Softbank, Dyson, CPL, Lenovo, BASF, ZOBELE, iSiD, Alibaba Cloud, Magic Leap, Sibur, Johnson & Johnson, P&G, Mercedes-Benz Korea, son muestra de los socios globales para el desarrollo de Startups en Corea.

Además de la red global que conectó socios en todo el mundo con las Startups coreanas, destacan a Global VCs & Accelerators, USAKO Group, Makuake, Yozma Group, LongHash, Awesome Ventures, KILSA Global, iMakerbase, WIF, Seoul-India Economic Exchange Center,

entre más de 57 organizaciones globales, incluyendo compañías multinacionales, aceleradoras, VCs y agencias extranjeras gubernamentales, todos ellos socios en la red global de conexiones *Startups* (Seoul Startups, 2023).

De este modo, desde 2019 Corea del Sur se convirtió en el segundo país con mayor tasa de penetración de los servicios *Fintech* en el sureste de Asia, luego de Singapur. Corea cuenta con: 1) plataformas de pago digital con un valor de transacciones diarias de 322.600 millones de wones, equivalente a unos 258.77 millones de dólares; 2) préstamos y *crowdfunding* P2P que superan los 5 millones de wones, aproximadamente 4,1 millones de dólares, en más de 150 plataformas; 3) *Blockchain*, *RegTech* e *Insurtech*, que aunque con incipiente desarrollo, expresan estrategias que han potenciado su crecimiento mediante la plataforma *Financial Security RegTech Portal* (ICETX, 2019).

El crecimiento de una amplia variedad de empresas financieras facilitó que estas encontraran patrocinadores adecuados, lo que, junto con un alto nivel de transparencia, les permitió comprender las expectativas y motivaciones tanto del gobierno como de las propias empresas. Esto les permitió a estas empresas convertirse en patrocinadores con destreza para mantenerse al ritmo de la competencia *Fintech*. Además, el uso adecuado del Sandbox regulación financiera permitió la recaudación de dinero proveniente de personas de todo el mundo. En el Sureste de Asia y en países como Vietnam, Singapur, Indonesia, Brunei Darussalam, Kyrgyzstan, Uzbekistan y Bangladesh, al priorizar y reconocer el avance ordenado de *Fintech* en Corea del Sur, sin problemas de riesgos financiero, se han reactivado programas de apoyo establecidos desde 2012. En 2023, con la transferencia de infraestructura digital y orientados en el modelo de apoyo de *Shinhan Future's Lab* del *Shinhan Financial Group*, han podido avanzar en la solución y disminución de los principales problemas dentro del mercado financiero digital, tales como el uso ilícito de los datos y el blanqueo de capitales para financiamiento del terrorismo.

Referencias

- Anagnostopoulos, I. (2018). Fintech and regtech: Impact on regulators and banks. En *Journal of Economics and Business*, Vol. 100 (7-25). <https://doi.org/10.1016/j.jeconbus.2018.07.003> Disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S014861951730142X>
- Aduana News. (2021). Singapur y Corea del Sur culminaron las negociaciones de un Acuerdo de Asociación Digital. Disponible en: <https://aduananews.com/singapur-y-corea-del-sur-firmaron-un-acuerdo-de-asociacion-digital/> [Consulta, 16/09/2022]
- Arner, D., Barberis, J. & Buckley, R. (2017). FinTech, RegTech, and the Reconceptualization of Financial Regulation. *En Nw. J. Int'l L. & Bus*, Vol. 37 (3: 2016-2017). Disponible en <https://heinonline.org/HOL/LandingPage?handle=hein.journals/nwjilb37&div=17&id=&page=>
- Ayala, R. (2023). Indonesia y Corea del Sur firman acuerdo de colaboración en transformación digital. Disponible en: <https://metroamericas.com/negocios/indonesia-and-south-korea-collaborate-to-strengthen-digital-transformation-in-manufacturing-industry/55231/> [Consulta, 16/09/ 2023]
- Bartzokas, A. (2005). Monitoring and analysis of policies and public financing instruments conducive to higher levels of R&D investments the POLICY MIX Project. Disponible en chrome-extension://efaidnbmnnnibpcjpcglclefndmkaj/https://ec.europa.eu/invest-in-research/pdf/download_en/korea.pdf
- bcn.cl. (2010, 20-08). las claves de la sorprendente innovación coreana. Disponible en <https://www.bcn.cl/observatorio/asiapacifico/noticias/claves-de-la-innovacion-coreana>
- BDCB. (2023). Memorandum of Understanding between the Korea Financial Intelligence Unit of the Financial Services Commission and Autoriti Monetari Brunei Darussalam Disponible en <https://www.bdcg.gov.bn/Lists/News/DisplayItem.aspx?ID=37> [Consulta, 17/09/2023]
- BDCB. (2023b). Memorandum of Understanding Between Financial Intelligence Unit, Autoriti Monetari Brunei Darussalam and Bangladesh Financial Intelligence Unit, Bangladesh Bank. Disponible en <https://www.bdcg.gov.bn/Lists/News/DisplayItem.aspx?ID=101&ContentTypeId=0x01040013E26435B72C28499D11105B93AD3652> [Consulta, 17/09/2023]
- Digital Agency (2023, 30-04). Results of the G7 digital and Tech Minister's meeting in Takasaki, Gumma. Disponible en: <https://www.digital.go.jp/en/1dd2ad3e-3287-4677-971b-f7e973721367-en/>
- Dunamu. (2023). Connect & unlock value. Disponible en <https://dunamu.com/en> Consulta[3/10/2023]
- FasterCapital. (2023). Startups funding through crowdfunding platforms in Korea. Disponible en <https://fastercapital.com/content/Startups-Funding-through-Crowdfunding-platforms-in-Korea.html> [Consulta, 14/09/2023]
- Fintech Center Korea (2023). About FCK, programs and global Fitnech. Disponible en <https://fintech.or.kr/web/user/enPrograms.do>
- FSC (2023). FSC Vice Chairman visits Vietnam to strengthen cooperation on Digital Finance. Disponible en <https://www.fsc.go.kr/eng/pr010101/80709?srchCtgr=&curPage=&srchKey=&srchText=&srchBeginDt=&srchEndDt=> [Consulta, 13/09/2023]
- FSC (2023b). FSC Vice Chairman Visits Indonesia to Bolster Export Financing Support and Strengthen Financial Cooperation. Disponible en <https://www.fsc.go.kr/eng/pr010101/80698> [Consulta, 19/09/2023]
- FSC. (2023c). FSC Vice Chairman Visits Kyrgyzstan to Promote Cooperation in Financial Infrastructure Development. Disponible en <https://www.fsc.go.kr/eng/pr010101/80017> Consulta [03/10/2023]

- FSC. (2023d). FSC Vice Chairman Highlights Mutual Cooperation with Central Asia during Visit to Uzbekistan. Disponible en <https://www.fsc.go.kr/eng/pr010101/79995> [Consulta, 04/10/2023]
- Hudson, R. (2022, 07-07). How to keep science open – but also secure? G7 nations work on an answer. Disponible en <https://sciencebusiness.net/news/how-keep-science-open-also-secure-g7-nations-work-answer>
- ICEX. (2021). El Mercado *Fintech* en Corea del Sur. Estudio de Mercado EM. NIPO 114-21-009-0
- Kim, J. (2019, 5-12). Why South Korea is primed for Fintech growth. Disponible en <https://internationalbanker.com/technology/why-south-korea-is-primed-for-fintech-growth/>
- KPMG. (2020). Overview of Fintech Development in Central Asia Bolat Mynbayev, Head of Strategy and Operations Konstantin Aushev, Head of IT and Digital Advisory. Disponible en <chrome-extension://efaidnbmnnnibpajpcglclefindmkaj/https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/kz/pdf/2020/12/Overview-of-Fintech-Development-in-Central-Asia.pdf> [Consulta, 06/10/2023]
- Korea.net (2017). La nueva administración de Moon lanza oficialmente el Ministerio de Pymes y Starups. Disponible en <https://spanish.korea.net/NewsFocus/Policies/view?articleId=151697> [Consulta, 12/09/2023]
- MAS. (2023). Overview of Regulatory Sandbox. Disponible en <https://www.mas.gov.sg/development/fintech/regulatory-sandbox> [Consulta, 06/10/2023]
- Madrazo P., Banús M., & Fontao A. (2018). Fintech en el mundo. La revolución digital de las finanzas ha llegado a México. Disponible en <chrome-extension://efaidnbmnnnibpajpcglclefindmkaj/https://www.bancomext.com/wp-content/uploads/2018/11/Libro-Fintech.pdf> [Consulta, 06/10/2023]
- MYDATA KOREA (2023). MyData Korea. Disponible en <https://oldwww.mydata.org/korea/> [Consulta, 13/09/2023]
- Nam, Y and Lee, S.T. (2023). Behind the growth of FinTech in South Korea: Digital divide in the use of digital financial services. En *Telematics and Informatics*, Vol. 81. <https://doi.org/10.1016/j.tele.2023.101995> disponible en: <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S073658532300059X>
- OECD (2021, 25-10). A global powerhouse in science and technology. Disponible en <https://www.oecd.org/country/korea/thematic-focus-a-global-powerhouse-in-science-and-technology-61cbd1ad/>
- OECD.org (2023). Going Digital Project. Disponible en <https://www.oecd.org/digital/going-digital-project/>
- OECD (2023b). Gross domestic spending on R&D (indicator). Disponible en: <https://data.oecd.org/rd/gross-domestic-spending-on-r-d.htm> Doi: 10.1787/d8b068b4-en [Consulta, 12/09/2023]
- Sandbox Korea (2023). Financial regulatory sandbox, quick on regulations, sandbox cae. Disponible en: https://sandbox.fintech.or.kr/financial/financial_application.do?lang=en
- Seoul Startups (2023). Building a network for global growth. Disponible en https://www.kedglobal.com/seoul_startup_hub/brandedContent/brd0005 [Consulta, 14/09/2023]
- Shinhan Bank (S/F). Shinhan Future's lab open innovation acceleration program batch 3 officially starts off. Press Release. Disponible en chrome-extension://efaidnbmnnnibpajpcglclefindmkaj/https://shinhan.com.vn/public/uploads/Press%20Release/Future%20Lab/Press%20release_Shinhan%20Futures%20Lab%20Open%20Innovation%20Acceleration%20Batch%203%20officially%20starts%20off_30102019_Eng_FINAL.pdf [Consulta, 13/09/2023]

- So-Hyun Lee. (2023). S.Korea's BC Card to enter Kyrgyz payment market. Disponible en <https://www.kedglobal.com/banking-finance/newsView/ked202307240002> [Consulta, 03/10/2023]
- Toss (2023). Sobre nosotros. Disponible en <https://toss.im/team> [Consulta, 12/09/2023]
- Tost, D. (2021). Vietnam progresses Fintech Sandbox. Disponible en <https://www.globalgovernmentfintech.com/vietnam-progresses-fintech-sandbox/> [Consulta, 07/10/2023]
- WB (2022). Programas Seoul Center Knowledge Operations. Overview of programmatic advisory services and analytics (PASA). Seoul Center for Finance and Innovation. Disponible en <https://www.worldbank.org/en/programs/seoul-center-for-finance-and-innovation/programs> [Consulta, 14/09/2023]
- Yonhap News Agency (2023). Yoon promete apoyar a que Corea del Sur se convierta en un centro mundial de empresas emergentes. Disponible en <https://sp.yna.co.kr/view/ASP20230830002000883> [Consulta, 16/09/2023]
- Zerpa de Hurtado, S.M. (2023). Evidencia de la organización digital financiera emergente en la integración financiera digital de ASEAN y AP. En Hurtado Briceño, A.J & Vieira-Posada, E.J. (2023). (Eds.). Política sanitaria, ambiental y tecnológica para la integración latinoamericana. INV3155 - Centro de Pensamiento Global- Universidad Cooperativa de Colombia.