

# La delincuencia *en* la empresa: Problemas de autoría y participación en delitos comunes\*

Maximiliano Alberto Aramburo Calle\*\*

## RESUMEN

*La doctrina penal ha debatido en los últimos años sobre la responsabilidad penal del directivo de una empresa, por los hechos ordenados por él y ejecutados por sus subordinados. Las soluciones propuestas por la doctrina penal a partir de la tesis inicial de Roxin, que recorren todas las formas posibles de imputación de responsabilidad penal, no siempre son dogmáticamente satisfactorias para un ordenamiento jurídico determinado. En este escrito se analizan todas ellas: autoría mediata, coautoría, inducción y autoría accesoria y su posible aplicación en el derecho penal colombiano.*

## PALABRAS CLAVE

*Aparatos organizados de poder; autoría y participación en delitos comunes; responsabilidad penal de directivos.*

---

El presente artículo corresponde a una reelaboración del escrito con el cual se finalizó un compromiso con Colciencias y la Universidad EAFIT, dentro del proyecto “Corrupción y criminalidad económica. Problemas de autoría y participación”, del Grupo de Estudios Penales, en el cual participé con el auspicio de ambas entidades [convocatoria para Jóvenes Investigadores e Innovadores de septiembre de 2004].

\*\* Profesor y miembro del Grupo de Estudios Penales de la Universidad EAFIT.

## SUMARIO

I. PLANTEAMIENTOS PREVIOS; II. PRESUPUESTOS METODOLÓGICOS; III. EL PROBLEMA DEL DELITO COMETIDO VOLUNTARIAMENTE POR UN EJECUTOR MEDIANTE ORDEN EMITIDA POR SU SUPERIOR, EN UNA ORGANIZACIÓN JERÁRQUICAMENTE ORGANIZADA: PROPUESTAS DE SOLUCIÓN Y APLICACIÓN AL ÁMBITO EMPRESARIAL.

## I. Planteamientos Previos

## 1.1 La delincuencia en la empresa como parte del derecho penal económico

Asumo que el Derecho penal económico -DPE- no es un nuevo derecho penal ni tampoco una parcela autónoma del ordenamiento jurídico, sino una denominación común para un grupo de problemas y casos en los que las respuestas tradicionales del derecho penal suelen quedarse cortas. Ello sucede con frecuencia en materia de autoría y participación, pues hay características del DPE -que tienen su origen en los complejos procesos de producción industrial, la división del trabajo, la delegación de funciones y el principio de confianza- que hacen que sea más complejo realizar la imputación subjetiva<sup>1</sup>. Ello hace que sea necesario optar por un concepto amplio de DPE que no limite su objeto al estudio de los delitos contra bienes jurídicos supraindividuales sino que permita estudiar, por ejemplo, un fenómeno tan descuidado por los penalistas como resaltado por los criminólogos, como el consistente en la utilización de estructuras empresariales para la comisión de delitos, cuyo estudio se aborda en este escrito.

Abordaremos problemas de autoría y participación relacionados con la delincuencia en la empresa y no con la delincuencia de empresa, siguiendo

<sup>1</sup> Esas causas se traducen en fenómenos como la pluralidad de sujetos activos; la usual indeterminación del sujeto pasivo; la dificultad en el establecimiento del nexo causal, entre otras. Sobre esto, véase en forma amplia ZÚÑIGA RODRÍGUEZ, LAURA, "Criminalidad de empresa, criminalidad organizada y modelos de imputación penal" en FERRÉ OLIVÉ, JUAN CARLOS y ANARTE BORRALLO, ENRIQUE (coords.), *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, Huelva, Universidad de Huelva, 1999, pp. 207 y ss.

la distinción ya frecuente que hace la doctrina alemana y recientemente también la española<sup>2</sup>. Esta diferencia reviste importancia, debido no sólo a que otras parcelas del proyecto de investigación que sirve de marco de presentación a este escrito han abordado ya con agudeza y solvencia el tema en tratándose de los delitos de infracción de deber<sup>3</sup> y del actuar en lugar de otro<sup>4</sup> -que suelen incluirse frecuentemente como problemas de la delincuencia de empresa-, sino también porque aquí, más que tratar problemas propios de la empresa -como los llamados delitos societarios o los fraudes tributarios que suelen ser consagrados en la ley como delitos especiales- se hará referencia a las dificultades que se enfrentan al momento de atribuir el hecho a un sujeto cuando la conducta que se juzga, habiendo sido tipificada como un delito común, ha ocurrido en el seno de una organización empresarial. Tal delimitación del tema pone de presente, se insiste, que el estudio se limitará al problema de cara a los delitos comunes.

Veremos que las propuestas de imputación que ha elaborado la doctrina como solución a los problemas que presenta el fenómeno constituyen en sí mismas mecanismos alternativos a las estructuras tradicionales, bajo el argumento de ser mecanismos más eficaces para hacer frente a nuevas formas de criminalidad. Así, al lado de la tipificación de delitos

<sup>2</sup> La distinción obedece a la diferencia, planteada por SCHÖNEMANN, entre *unternehmenskriminalität* o criminalidad de empresa y *betriebskriminalität* o criminalidad en la empresa, que busca separar dos grupos de supuestos que tienen lugar en escenarios y con sujetos distintos. Al respecto, SCHÖNEMANN, BERNHARD, "Cuestiones básicas de dogmática jurídico-penal y de política criminal acerca de la criminalidad de empresa", en *ADPCP*, t. XLI, fascículo II, 1988, pp. 529 y 530; así mismo, TERRADILLOS BASOCO, JUAN, *Derecho penal de la empresa*, Madrid, Trotta, 1995, pp. 13 y 14; MARTÍNEZ-BUJÁN, CARLOS, *Derecho Penal Económico, Parte General*, Tirant lo blanch, Valencia, 1998, p. 68; MARÍN DE ESPINOSA CEBALLOS, ELENA, *Criminalidad de empresa*, Valencia, Tirant lo blanch, 2002, p. 38.

<sup>3</sup> ARIAS HOLGUÍN, DIANA PATRICIA y SOTOMAYOR ACOSTA, JUAN OBERTO, "Consideraciones críticas sobre la recepción en Colombia de la teoría de los delitos de infracción del deber", en *Derecho Penal Contemporáneo Revista Internacional* Nro. 15, Legis, 2006.

<sup>4</sup> ESCOBAR VÉLEZ, SUSANA, "El 'actuar en lugar de otro' en el Código penal colombiano. Aproximación al fundamento, ámbito de aplicación y problemas más relevantes de la fórmula del art. 29 inciso 3", Medellín, Universidad Eafit, 2006.

de peligro abstracto, la extensión de la punición a conductas imprudentes y la extensión de la responsabilidad penal por omisión (y la necesaria construcción de posiciones de garante), los nuevos contenidos de la autoría y la participación se convierten en herramientas político criminales que llenan supuestos vacíos de punibilidad en hipótesis en las que se considera que debe criminalizarse la conducta de una persona distinta de aquella que, bajo las estructuras clásicas, sería llamada a asumir responsabilidad penal<sup>5</sup>. Esto último es explicado por algunos en virtud de una supuesta finalidad que suele asignarse al derecho penal, consistente en el control de "disfunciones sociales"<sup>6</sup>, rol que así descrito parece ser fruto de concepciones normativistas extremas y que lleva a aligerar los requisitos que se exigen para imputar responsabilidad a alguien a título de autor.

## 1.2 Problema a discutir: ¿Responde el empresario por el hecho de sus subordinados?

Dentro del marco de las anteriores reflexiones, nos preguntamos en forma específica para este escrito, excluyendo temas como la responsabilidad por omisión del empresario o la responsabilidad de los miembros de órganos colegiados por la adopción de acuerdos<sup>7</sup>, lo siguiente: ¿Responde penalmente el empresario o el directivo de una estructura empresarial por los delitos comunes cometidos por sus subordinados en ejercicio de sus funciones? En caso afirmativo, ¿cuál es el contenido de su responsabilidad? ¿responde a título de autor o de partícipe? ¿Cuál es la responsabilidad que cabe imputarle a tal subordinado? Las respuestas dependen de varios factores: de qué delito se trate; del ámbito en el que la conducta se lleve

a cabo; de si corresponde a una actuación autónoma del subordinado o a un actuación influida por el directivo; de qué actos del directivo hayan influido esa decisión; depende, en fin, de quiénes intervengan y cómo en la generación de la voluntad criminal.

Para responder, tomaremos algunos presupuestos metodológicos que permiten conservar coherencia entre los puntos de partida y las conclusiones a las que se arribe (II), para a continuación, formular las posiciones mayoritarias de la doctrina al solucionar los supuestos que algunos llaman "de autor detrás del autor" (III).

## II. Presupuestos Metodológicos

### 2.1 Concepto de autor del que se parte

Parto de un concepto de autor restrictivo que considero adecuado al modelo penal postulado por la Constitución Política, según el cual, como sostiene DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, sólo es autor quien realiza el tipo. Esto supone entender que la tipicidad se encuentra indisolublemente articulada al concepto de autor -aunque no a la manera de las teorías objetivo formales- y que se excluye la calidad de tal de quien no realiza la conducta descrita en el tipo<sup>8</sup>. Pero no quiere decir que sea imposible castigar a los partícipes, sino que su conducta sólo se reprocha en forma accesoria a la conducta de un autor<sup>9</sup>. El abandono del concepto extensivo de autor y la opción

<sup>8</sup> En forma amplia, DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, MIGUEL, *La autoría en derecho penal*, PPU, Barcelona, 1991. En forma breve y esquemática, el mismo, "La autoría en derecho penal: Caracterización general y especial atención al Código Penal colombiano", en *Derecho Penal y Criminología*, Vol. XXV, Nro. 76, 2004. Así mismo, DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, MIGUEL Y LUZÓN PEÑA, DIEGO MANUEL, "Determinación objetiva y positiva del hecho y realización típica como criterios de autoría", en *Derecho penal contemporáneo, Revista internacional*, Nro. 2, 2003.

<sup>9</sup> En efecto, aunque en la práctica se aplique la misma pena al autor y al partícipe -como ocurre con la identificación punitiva del autor y el determinador en el derecho colombiano, o entre estos dos y el cooperador necesario en España y Argentina, por ejemplo-, la doctrina sostiene que la consecuencia dogmática más importante de esta distinción es precisamente la accesoria de la punibilidad del partícipe. Cfr. MUÑOZ CONDE, FRANCISCO, "Problemas de autoría y participación en la criminalidad organizada", en FERRÉ OLIVÉ Y ANARTE BORRALLÓ, *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, p. 151; EL MISMO, "¿Cómo imputar a título de autores a las personas que, sin

<sup>5</sup> Cfr., en ese sentido, MEINI MÉNDEZ, IVÁN FABIO, *Responsabilidad penal del empresario por los hechos cometidos por sus subordinados*, Valencia, Tirant lo blanch, 2003, p. 30; así mismo, GARCÍA CAVERO, PERCY, "La imputación jurídica penal en el seno de la empresa", en *El funcionalismo en derecho penal. Libro homenaje al profesor Günther Jakobs*, t. II, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 2003, pp. 329 y ss.

<sup>6</sup> MEINI MÉNDEZ, *Responsabilidad penal del empresario*, p. 32.

<sup>7</sup> Al respecto, MEINI MÉNDEZ, IVÁN FABIO, "Perfil penal de la participación en la adopción de acuerdos en el seno de un órgano colegiado", tomado de [www.unifr.ch/derechopenal/articulos/html/artmeini.htm](http://www.unifr.ch/derechopenal/articulos/html/artmeini.htm) [abril 13 de 2005].

que acá se hace por un concepto restrictivo obedece a opciones político-criminales sobre merecimiento y necesidad de pena, al determinar la mayor o menor urgencia en prohibir ciertos comportamientos y al determinar qué sujetos merecen y necesitan una sanción penal independientemente de la calificación de la conducta de otros y qué conductas, a pesar de ser accesorias, merecen tanta pena como la del autor<sup>10</sup>.

En Colombia, a pesar de que la jurisprudencia<sup>11</sup> y la doctrina<sup>12</sup> parecen a veces insistir en lo contrario, no hay duda de que el legislador de 2000 acogió un concepto restrictivo de autor, que diferencia entre ambas formas de intervención en el delito, al consagrar en el artículo 28 del Código Penal que “concurren en la realización de la conducta punible los autores y los partícipes”. La adopción del concepto restrictivo fue caracterizada, además, a partir de la accesoriedad limitada<sup>13</sup>, tal y como se desprende

realizar acciones ejecutivas, deciden la realización de un delito en el ámbito de la delincuencia empresarial?” en AA.VV, *Modernas tendencias en la ciencia del derecho penal y en la criminología*, UNED, Madrid, 2000, p. 501; EL MISMO, en un texto de título casi idéntico pero más amplio contenido, “Problemas de autoría y participación en el Derecho penal económico, o ¿cómo imputar a título de autores a las personas que, sin realizar acciones ejecutivas, deciden la realización de un delito en el ámbito de la delincuencia económica empresarial?”, en *Derecho penal económico*, Madrid, Consejo General del Poder Judicial, 2001, p. 176.

<sup>10</sup> DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO Y LUZÓN PEÑA, “Determinación objetiva y positiva del hecho y realización típica como criterios de autoría”, p. 96.

<sup>11</sup> Sobre todo, a partir de la ya famosa figura de la “coautoría impropia” asentada en la doctrina de la Corte Suprema de Justicia de tiempo atrás, con innumerables ejemplos.

<sup>12</sup> Cfr. RIVERA LLANO, ABELARDO, *Derecho penal posmoderno*, Temis, Bogotá, 2005, p. 447, quien defiende el concepto extensivo y sostiene que éste es necesario “para hacer frente a la criminalidad de mayor poder lesivo en la sociedad”. En contra de tal criterio, por todos, ZAFFARONI/ALAGIA/SLOKAR, *Manual de DP, PG*, Buenos Aires, Temis y Ediar, 2005, p. 607.

<sup>13</sup> DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, MIGUEL, “La autoría en derecho penal: Caracterización...”, p. 37. Así mismo, VELÁSQUEZ VELÁSQUEZ, FERNANDO, *Manual de derecho penal, parte general*, 2ª ed., Bogotá, Temis, 2004, p. 470; aún desde el CP de 1980, en opinión que resaltamos por concluyente, SUÁREZ SÁNCHEZ, ALBERTO, *Autoría y participación*, 2ª ed, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 1998, pp. 185, 330 y ss.

del art. 30 ibídem, noción que conviene tener muy presente al intentar soluciones respecto de las “nuevas” formas delictivas y del tratamiento que pretende hacerse de ellas. Pero como insinuábamos, este punto que nosotros tomamos como presupuesto no es pacífico. La jurisprudencia colombiana anterior al actual CP, algunas veces adoptó criterios extensivos y en otras, criterios restrictivos<sup>14</sup>. Ejemplo de lo primero es una decisión mediante la cual se sostuvo que la distinción entre autores y partícipes era “útil e importante para el intérprete” pero que tenía “menos trascendencia frente al Código penal colombiano que [...] establece un concepto amplio de autor en el que caben perfectamente las nociones de determinador y de autor material (artículo 23)”<sup>15</sup>. Los ejemplos de lo segundo son menos escasos, pero las más de las veces sólo son restrictivos en apariencia. El ejemplo más contundente de que la adopción del criterio restrictivo es meramente formal, es la incómoda figura de la coautoría impropia en la que de tiempo atrás y aún en vigencia del CP de 2000, insiste la jurisprudencia nacional, extendiendo la calidad de autor a quien ha colaborado con la realización de la conducta. Aún un sector doctrinal ve en el vigente CP una reivindicación del concepto extensivo de autor y a la vez rechaza en forma expresa el concepto restrictivo que acá se defiende, al que considera “en el plano de la justicia, aberrante”<sup>16</sup>.

Asumido como válido el concepto restrictivo -al menos desde los postulados de este escrito-, es necesario enfrentarlo a los supuestos problemáticos de comisión de delitos comunes al interior de la empresa, para verificar cuál de las soluciones posibles respecto de la responsabilidad o irresponsabilidad de los directivos se compadece más con él y con la legislación vigente, de manera que sea aplicable a todos los tipos de la parte especial, cuidando así de no vulnerar principios como los de igualdad, legalidad y responsabilidad subjetiva.

<sup>14</sup> Sobre la evolución en Colombia del concepto de autor, REYES ALVARADO, YESID, “Relaciones entre autor e inductor en la jurisprudencia colombiana”, en *Estudios penales. Homenaje al Maestro Bernardo Gaitán Mahecha*, Bogotá, Legis, 2005, pp. 535 y ss.

<sup>15</sup> CSJ, Cas. Pen., 12 de julio de 1989, M.P. Rodolfo Mantilla Jácome.

<sup>16</sup> RIVERA LLANO, *Derecho penal posmoderno*, p. 464.

## 2.2 Criterios de distinción entre autores y partícipes

De qué criterio se adopte para la distinción entre conductas de autoría y participación, que sea respetuoso del concepto restrictivo que permite tal ejercicio, también depende el resultado material pretendido. Parece inevitable referirse al menos a dos de las teorías que han enunciado tales criterios<sup>17</sup>. En primer lugar (i), la teoría del dominio del hecho, formulada por WELZEL<sup>18</sup> y desarrollada por ROXIN, según la cual es autor quien domina el sí y el cómo del acontecer delictivo. Según esta teoría, la calidad de autor en los delitos de resultado se adquiere porque el sujeto domina el acontecer típico, siendo su figura central<sup>19</sup>. En segundo lugar (ii), una teoría más restrictiva que la anterior -que, sin embargo, no llega al extremo de las teorías objetivo formales- llamada de la "determinación objetiva y positiva del hecho", formulada y desarrollada casi al alimón por LUZÓN PEÑA y DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, que ha sido calificada por este último como una versión heterodoxa de la primera<sup>20</sup>.

Fue precisamente desde la teoría del dominio del hecho que se planteó la discusión en relación con la responsabilidad penal del directivo por los hechos cometidos por sus subordinados. Según sus defensores, en los delitos de resultado el dominio del hecho se da por dominio de la acción (llamada también autoría directa), por dominio funcional (o coautoría), o por dominio de la voluntad (a la que se denomina igualmente autoría mediata). El dominio de la voluntad, a su vez, puede darse en la creación o aprovechamiento del error en que incurre el instrumento, en la coacción sobre éste, o -aquí está la innovación- dominando una estructura de poder

<sup>17</sup> Sobre las diversas teorías para diferenciar entre autoría y participación, véase DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, MIGUEL, *Voces Autoría y participación*, en LUZÓN-PEÑA, Diego Manuel (Coord.), *Enciclopedia Penal Básica*, Granada, Comares, 2003.

<sup>18</sup> Sobre las características de la formulación inicial, WELZEL, HANS, *Derecho penal alemán*, 4ª ed., Santiago, Editorial Jurídica de Chile (trad. Juan Bustos Ramírez y Sergio Yáñez Pérez), pp. 120 y ss.

<sup>19</sup> La visión más extendida de esta teoría, en ROXIN, CLAUS, *Autoría y dominio del hecho en derecho penal*, 7ª ed., Madrid, Marcial Pons, 2000.

<sup>20</sup> DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, *La autoría en derecho penal*, p. 603.

a la que pertenece, en uno de sus últimos peldaños, el instrumento<sup>21</sup>. Esta última forma de autoría mediata supone para ROXIN, como veremos, la existencia de dos autores plenamente responsables: el ejecutor (quien tiene el dominio de la acción), y el hombre de detrás, también llamado por esta teoría "autor detrás del autor" (quien tiene el dominio de la voluntad por dominio de la organización). Dicha estructura se diseñó para aplicarse a supuestos concretos y desató toda suerte de reacciones de la doctrina contemporánea y posterior.

Por su parte, la teoría de la determinación objetiva y positiva del hecho postula que es preferible hablar de *determinación* y no de dominio del hecho, pues cualquier construcción debe aplicarse por igual a delitos dolosos y delitos imprudentes, y éstos no son, en estricto sentido, dominados; que tal determinación debe ser *objetiva*, esto es, que haya un "dominio o control objetivo" del hecho, con prescindencia de la voluntad del agente<sup>22</sup>; y, finalmente, que tal determinación objetiva consista en actos positivos, es decir, que no se trate de un mero poder de impedir el hecho lo que otorgue el carácter de autor a quien interviene en él.

Particularmente, nos parece seductora y correcta la idea de un concepto restrictivo de autor fundado en la distinción entre las formas de intervención en el hecho punible formulada por los defensores de la determinación objetiva y positiva del hecho<sup>23</sup> pues así se distinguen, con absoluto respeto del principio de accesoriedad, conductas de autoría (más precisamente, de coautoría) de conductas de participación o, lo que es lo mismo, es la única forma en la que se mantiene ligado el concepto de (co)autor a la realización del tipo, con respeto del principio de responsabilidad subjetiva.

<sup>21</sup> ROXIN, CLAUS, *Autoría*, ob. cit., §24. En la doctrina colombiana, cfr. REYES CUARTAS, JOSÉ FERNANDO, "La autoría mediata con aparatos organizados de poder", en DPC, Universidad Externado de Colombia, Vol. XXV, Nro. 75. Así mismo, POSADA ECHAVARRÍA, PLINIO, *Identificación del autor*, Bogotá, Procuraduría General de la Nación, 2002; el mismo texto, con ligeras variaciones, bajo el título de "Una visión del 'dominio de voluntad por organización' y su aproximación al derecho penal colombiano", en NFP Nro. 62; RIVERA LLANO, *Derecho penal posmoderno*, pp. 447 y ss.

<sup>22</sup> DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, Y LUZÓN PEÑA, "Determinación objetiva y positiva...", p. 104.

<sup>23</sup> Sobre sus presupuestos, véase DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, Y LUZÓN PEÑA, "Determinación objetiva y positiva...", p. 104.

Según esta concepción, sólo es autor quien realiza actos ejecutivos típicos y positivos (activos u omisivos) de la conducta descrita en la ley penal; es decir, que quien sólo tiene un poder de impedir el resultado, no por ello realiza el tipo y en consecuencia a lo sumo podrá ser partícipe. Esta conclusión, como veremos, reviste particular importancia frente a la jurisprudencia colombiana<sup>24</sup> y a los supuestos de delincuencia en la empresa, respecto de la conducta que despliega el directivo en relación con los actos de los subordinados.

### 2.3 Concepto de empresa del que se parte: la empresa como escenario del fenómeno

Hemos dicho ya que los supuestos de hecho que nos ocupan tienen lugar en la empresa. Se utiliza la voz "empresa" a pesar de las diferentes acepciones que tiene el vocablo. Para efectos de facilidad en la exposición, se utilizará la expresión en un sentido amplísimo y, si se quiere, transpersonalizado, entendiendo la voz "empresa" como sujeto y no como actividad, es decir, como "unidad de organización dedicada a actividades industriales, mercantiles o de prestación de servicios con fines lucrativos"<sup>25</sup>. No se acoge acá, entonces, la definición estricta de empresa

<sup>24</sup> Solamente para ilustrar con un ejemplo reciente, la jurisprudencia nacional ha insistido en la llamada "coautoría impropia" como un caso de dominio funcional del hecho, cuando desde la perspectiva acá defendida, las hipótesis así juzgadas serían apenas de complicidad. Al respecto, se refleja de manera clara la posición de la Corte en las siguientes líneas: "Por estas razones y de manera atinada concluyó el Tribunal que la anterior reseña fáctica 'surge no solamente del acuerdo requerido para poder predicar la figura de la coautoría, sino también la contribución objetiva a la realización del hecho y, finalmente, el dominio que éste tenía sobre el suceso, que bien pudo impedir, de no haber querido que este desenlace ocurriera, toda vez que lo lógico es que recriminara a su compañero por el comportamiento desplegado, que lo despojara de su revólver, que se abstuviera de perseguir la camioneta y de proceder a cerrarla como está comprobado que lo hizo. Este acusado, se insiste, tuvo siempre el dominio del hecho, condición necesaria para que se le considere coautor del delito'" (Cas. Pen., marzo 25 de 2004, Exp. 18308, M.P. Jorge Luis Quintero Milanés). Sobra decir que la posición es reiterada de tiempo atrás y para el momento de escribir estas líneas, sigue siendo la que se plasma en la jurisprudencia.

<sup>25</sup> Esta es la segunda acepción que tiene el DRAE del mismo término. Nótese que nosotros añadimos con fines eminentemente prácticos, organizaciones que no tienen fines lucrativos.

mercantil, que en Colombia está dada por el artículo 25 del C. Co.<sup>26</sup>, sino un concepto mucho más amplio que puede ser impreciso desde otras parcelas del ordenamiento jurídico, pero que para los efectos buscados tiene la ventaja de abarcar toda una serie de estructuras públicas y privadas, no necesariamente mercantiles, bajo la figura de una sociedad o de otra estructura jurídica, que tienen por característica común ser integradas por pluralidad de personas, estar dotadas de una estructura jerárquica y participar activamente en el mercado o tráfico jurídico. Este concepto permite incluir asociaciones privadas, entidades gremiales, organizaciones sindicales, sociedades civiles, fundaciones y corporaciones, entre otras, que no obedecen necesariamente al concepto iusmercantil de "empresa". Así, también se incluirán estructuras del sector público que juegan a diario en el tráfico jurídico debido a las características de nuestra economía durante tantos años intervenida, tales como las entidades públicas descentralizadas, tanto territoriales como por servicios (establecimientos públicos, empresas industriales y comerciales del Estado, sociedades de economía mixta). No nos referimos necesariamente, pues, a personas jurídicas de derecho comercial, aunque la doctrina suele inclinarse por mencionarlas sólo a ellas<sup>27</sup>.

Respecto del concepto de empresa y su relevancia para el DP, baste decir que la intromisión de esta parcela del ordenamiento en las actividades empresariales obedece al incremento de riesgo para los bienes jurídicos a partir de la revolución industrial. Hoy, buena parte de los riesgos para los bienes jurídicos ha dejado de ser producida por el individuo, trasladando su "sede" a la empresa. Se calcula que la empresa desarrolla la casi totalidad de la actividad económica que dinamiza el desarrollo social, razón por la cual se convierte en sujeto destinatario de normas que regulan su actividad y, por lo tanto, en potencial autora de infracciones administrativas<sup>28</sup>.

<sup>26</sup> Esta norma señala: "Se entiende por empresa toda actividad económica organizada para la producción, transformación, circulación, administración o custodia de bienes, o para la prestación de servicios. Dicha actividad se realizará a través de uno o más establecimientos de comercio".

<sup>27</sup> VOGEL, JOACHIM, "Responsabilidad penal de los empresarios y las empresas" (trad. Víctor Gómez Martín), en CORCOY B., MIRENTXU y MIR PUIG, SANTIAGO (Coords.), *La política criminal en Europa*, Barcelona, Atelier, 2004, p. 130.

<sup>28</sup> ZÚÑIGA RODRÍGUEZ anota que en Europa la empresa desarrolla el 80% de la actividad económica regulada por la Comunidad Europea. Cfr. "Criminalidad

En efecto, podría pensarse que si una persona jurídica tiene capacidad para celebrar contratos, también podría llegar a celebrar contratos fraudulentos. Ello significaría que al igual que existen normas que a un colectivo le confieren personalidad jurídica y capacidad de contratar, puede haber otras que, dirigiéndose también a ella, le impongan deberes de conducta.

Si se mira con cuidado, la empresa tiene por característica ser generadora de riesgo al menos en tres momentos del ejercicio de su actividad: en el proceso de producción, en los resultados producidos por la actividad industrial y con los desechos industriales<sup>29</sup>. Por ser generadora de riesgo, la empresa se convierte en potencial lesionadora de bienes jurídicos y, en tanto tal, en destinataria de deberes de conducta, algunas veces previstos en normas penales. Además la mirada hacia la empresa no sólo pone sobre el tapete la discusión sobre la punibilidad de la propia persona jurídica, sino que hace descubrir que hay supuestos en los que no actúa la empresa directamente ni sus representantes. Se trata de hipótesis en que la estructura empresarial es utilizada como una herramienta para la comisión de infracciones, en las que el resultado lesivo se produce sin tener un causante inmediato o aparente, por ser el hecho de un ente colectivo, más que de un individuo. Ese carácter casi anónimo del hecho, permite en principio que la estructura empresarial se sustraiga del control administrativo y de la persecución penal e, incluso, le permite incorporar en su presupuesto anual los costes eventuales de la infracción de ciertas normas, por ejemplo, a título de sanción administrativa o pena de multa.

De la definición de empresa que sirve a estas líneas, he excluido adrede las organizaciones de poder caracterizadas tradicionalmente como estructuras rígidas, en las que se destaca la disciplina jerárquica que las sostiene, tales como las fuerzas militares y de policía, bandas de maleantes, organizaciones criminales o cárteles, entre otros, de los que la doctrina se ha ocupado con mayor frecuencia. Su exclusión obedece a que no se pretende caracterizar tales instituciones, de las cuales se conocen sobradamente sus notas esenciales<sup>30</sup>, sino verificar en qué medida las estructuras de

de empresa, criminalidad organizada y modelos de imputación penal", p. 204. Similar porcentaje puede observarse en América Latina.

<sup>29</sup> ZÚÑIGA RODRÍGUEZ, "Criminalidad de empresa...", p. 204.

<sup>30</sup> Fundamentalmente su estructura jerárquica y disciplinada, por oposición a las empresas que se caracterizan por la división del trabajo. Cfr. PÉREZ CEPEDA, ANA

imputación de responsabilidad que se aceptan para sus miembros son trasladables a las empresas.

También he excluido la hipótesis específica de la llamada asociación criminal, regulada entre nosotros y desde hace ya bastante tiempo como *concierto para delinquir*, que es un asunto de parte especial y que en su formulación actual se pena con prisión de tres a seis años (incrementada en una tercera parte, por virtud de la ley 890 de 2004), aunque en principio nada obsta para que se pueda hablar de concurso entre esta específica conducta y aquella o aquellas que se imputen con base en los problemas de autoría y participación que acá se discuten<sup>31</sup>.

En tratándose de los llamados delitos especiales -vale decir, los societarios o de fraudes tributarios, por ejemplo-, debe anotarse que suelen llevar aparejada la definición legal de lo que se entiende por "sociedad" y la atribución de la calidad de autor al "responsable de" o al "representante legal", situación que a su vez trae nuevos problemas por resolver. Obviamente, la definición por una norma de lo que debe entenderse por sociedad en esos casos, elimina de un plumazo la discusión terminológica, pero no cambia -como tampoco lo hacemos nosotros- la naturaleza de las cosas<sup>32</sup>.

## 2.4 Concepto de directivos y subordinados

### 2.4.1 Concepto de directivo o empresario

A partir de la definición de empresa que se acaba de adoptar, la voz "empresario" puede tener uno de dos posibles contenidos. Normalmente, se entiende por "empresario" el propietario de los medios de producción o titular de la empresa, reservando la voz "administrador" a los presidentes, directores, gerentes, miembros de justas directivas o consejos de administración y demás personas que ocupan posiciones similares en la empresa, sean o no propietarios de la misma. Consecuentemente, en la doctrina

ISABEL, "Criminalidad de empresa. Problemas de autoría y participación", en *RP*, Nro. 9, 2002, p. 115.

<sup>31</sup> Cfr. MUÑOZ CONDE, "¿Cómo imputar...?", p. 502; igualmente, "Problemas de autoría y participación en el Derecho penal económico..." p. 177.

<sup>32</sup> Véase a respecto las conclusiones de FARALDO CABANA, PATRICIA, *Los delitos societarios*, Valencia, Tirant lo blanch, 1996, p. 115.

se distingue entre la responsabilidad del empresario y la del directivo o administrador, sobre todo en las concepciones normativistas que entienden que la responsabilidad se deriva de una "competencia por organización"<sup>33</sup>, que es mayor en el caso de los directivos que de los empresarios o titulares de la empresa.

Para poder abarcar supuestos que son similares en lo sustancial y en concordancia con la noción de empresa que se ha adoptado, preferiremos utilizar la palabra "directivo" en lugar de empresario, para comprender al administrador de cualquiera de las organizaciones abarcadas bajo el rótulo de empresa, esto es, al presidente, director, gerente, miembro de junta directiva o consejo de administración, y no a quienes sólo ostentan un derecho de dominio sobre los medios de los que se sirve la estructura empresarial, pues en todo caso, estamos analizando la responsabilidad de una persona por los hechos ejecutados por sus subordinados y, por regla general, el titular de la empresa, por el sólo hecho de serlo, no se ubica en posición de jerarquía sobre el empleado o ejecutor, sino que es necesario que esté al frente de las actividades así llamadas *empresariales*, para evitar que se le tenga como directivo con base en un concepto de autor artificial, extensivo y chocante.

Todo ello permitirá respetar el principio de responsabilidad subjetiva y, por lo tanto, sólo quedarán incluidos como directivos los cuadros superiores con poder de decisión (presidentes, gerentes, directores, administradores, y en su caso los vicepresidentes, subgerentes o subdirectores), las juntas directivas o consejos de administración y las asambleas generales de socios o accionistas, cuando existieren y fuere del caso tenerlas en cuenta por su intervención en la toma de decisiones que afecten actividades desarrolladas por los empleados o personal subalterno al servicio de la empresa<sup>34</sup>.

Supuestos de "directivos" particularmente problemáticos y que deben ser tenidos en cuenta a la luz del derecho mercantil, sobre los cuales ahora simplemente llamamos la atención a efectos de alertar sobre las dificultades

<sup>33</sup> Así, GARCÍA CAVERO, "La imputación jurídico penal...", p. 343.

<sup>34</sup> Debemos insistir: desde el derecho comercial y desde el uso ordinario del lenguaje, el contenido que hemos dado a "empresa" no es el más adecuado para la realidad jurídica que representa en este texto. Pero incluimos dentro de ella organizaciones que, sin perseguir lucro, tienen cuadros jerarquizados y funcionan de manera similar a aquellas que sí lo hacen.

que pueden traer, son los siguientes: el administrador de hecho, el promotor de acuerdos en el régimen de reestructuración empresarial de la ley 550 de 2000 y el liquidador. ¿Se aplica a todos ellos el mismo régimen? La regla que debe orientar la hermenéutica en estos casos, debe ser la constatación del efectivo ejercicio de un poder de decisión sobre la conducta de personas subordinadas, en una estructura organizada jerárquicamente de la que se sirve para asegurarse el cumplimiento de sus designios. Así, por ejemplo, mientras el administrador de hecho sea reconocido como tal por sus subordinados, y sus actos tengan cierta relevancia jurídica —en virtud, por ejemplo, de la apariencia respetada por el ordenamiento—, nada se opone a que se equipare al gerente debidamente nombrado, a efectos de analizar la aplicación de las estructuras de imputación de responsabilidad que acá estudiamos.

#### 2.4.2 Concepto de subordinado

En consonancia con lo anterior, será subordinado todo aquel obligado jurídicamente al cumplimiento y acatamiento de órdenes provenientes de jerarquías empresariales superiores. Esa subordinación deberá ser jurídica y no de hecho y podrá tener fuente en relaciones contractuales civiles, comerciales y laborales. En relación con esta última forma de vinculación, es preciso anotar que es primordialmente con sujeción a las normas propias del contrato de trabajo que puede estructurarse una subordinación sujeta a precisos contornos legales, como corresponde a la normalidad del ámbito empresarial. Precisamente de normas positivas del derecho del trabajo surge la subordinación con meridiana claridad. Así, por ejemplo, los arts. 5<sup>35</sup>, 22<sup>36</sup> y 23<sup>37</sup> del C. S. T.

<sup>35</sup> Esta norma define el trabajo como "actividad humana libre, ya sea material, intelectual, permanente o transitoria, que una persona natural ejecuta conscientemente al servicio de otra, y cualquiera sea su finalidad".

<sup>36</sup> Se define el contrato de trabajo como "aquel por el cual una persona natural se obliga a prestar un servicio personal a otra persona natural o jurídica, bajo la continuada dependencia o subordinación de la segunda y mediante remuneración".

<sup>37</sup> Señala que es elemento esencial del contrato de trabajo la subordinación, que faculta al empleador para exigirle al trabajador "el cumplimiento de órdenes,



Ahora, no puede perderse de vista la existencia de modernas formas de contratación que apenas en su forma difieren del contrato de trabajo y que vienen imponiéndose bajo la apariencia de figuras del derecho mercantil o civil<sup>38</sup>. Más allá de las consideraciones sobre igualdad y equidad en el trato que sería preciso hacer desde el derecho laboral, es necesario reconocer que en todas ellas hay una dependencia idéntica a la que produce el contrato de trabajo y, por lo tanto, para los efectos de este estudio, mientras esa relación material subsista, dará igual si el instrumento que ejecuta una orden del superior es formalmente un empleado con contrato de trabajo, o un asociado de una mutua o de una cooperativa, o un contratista civil o comercial. Sea cual fuere la estructura bajo la cual se formalice la subordinación, ésta —fuente de donde surge el sometimiento a la organización, y de la cual se nutre la confianza del hombre de detrás en el funcionamiento del aparato— debe haber sido aceptada en forma libre por el instrumento. No podremos admitir que para el supuesto que estudiamos, la subordinación sea un simple sometimiento de hecho, pues en tales eventos nos encontraremos frente a casos tradicionales de dominio de la voluntad por coacción, o a causales de inculpabilidad en el instrumento, por ejemplo, por error. Normalmente, entonces, se hablará de subordinados, trabajadores, subalternos o inferiores jerárquicos como voces equivalentes. Podrá objetarse a esta posición que no puede equipararse una estructura legal y regida por el derecho, a una organización criminal en la que, por esencia, ni contrato laboral ni ninguna otra fuente formal de subordinación se presentan debido precisamente a que se trata de estructuras de hecho. Pero esta crítica resulta infundada si se tiene en cuenta que no se trata de identificar dos estructuras diferentes para darle un mismo tratamiento, sino de encontrar qué es lo definitivo de una solución determinada, para saber si se puede aplicar o no a un supuesto de hecho dado. En este caso, lo definitivo no es el armazón formal de la relación dependiente, sino la

---

en cualquier momento, en cuanto al modo, tiempo o cantidad de trabajo, e imponerle reglamentos”.

<sup>38</sup> Piénsese como ejemplo en los contratos de prestación o arrendamiento de servicios o en la afiliación a cooperativas o mutuales, en virtud de las cuales una persona se ve obligada a prestar a otra su fuerza de trabajo en forma igualmente subordinada y exclusiva, aún sin las contraprestaciones y garantías que establece el régimen laboral.

dependencia misma con conciencia de obligatoriedad, que en uno y otro caso es idéntica.

### 2.4.3 Exclusión de ciertos supuestos

Dentro de la definición de empresa que hemos dado, parece imposible incluir las jerarquías militares y de policía, y las organizaciones criminales. Si ello es así, debe excluirse también del concepto de subordinado el miembro de los escalones inferiores de la jerarquía militar.

Sin embargo, la exclusión de esos grupos y de sus miembros de lo que entendemos por empresa y por directivos, no se debe a que se trate de panoramas sustancialmente distintos. Toda definición tiene limitaciones, y en este caso ellas vienen dadas porque las normas que rigen a los militares no son de la misma entidad que las que rigen las relaciones laborales que hemos mencionado<sup>39</sup> y porque la naturaleza misma de las estructuras a las que pertenecen se funda en una característica de su esencia: la rigidez jerárquica y organizada verticalmente, emanada de la ley y no de la voluntad de las partes, sin la cual desaparece el carácter militar. No en vano, buena parte de la institucionalidad militar y aún la policial, está montada sobre las nociones de obediencia y disciplina. Incluso, buena parte de los delitos militares, hoy consagrados entre nosotros por la ley 522 de 1999, tienen relación directa con las mismas nociones.

En cuanto a las organizaciones criminales y algunas bandas delictivas que también se excluyen de la definición de empresa, la razón es tanto más compleja como distinta. En tales casos, la superioridad jerárquica sobre los subordinados tiene origen en fuentes de hecho de muy distinta jaez, que corresponde en cada caso analizar por separado. Así, por ejemplo, en la vinculación de sicarios para un cártel delictivo, no estamos propiamente ante una actividad libre similar a una relación laboral a la que un sujeto pueda renunciar fácilmente si quisiera, pero tampoco estamos ante un reclutamiento forzado en el que falte la voluntad del sujeto.

---

<sup>39</sup> Así, la subordinación en tales casos, más que un dato a tener en cuenta, es una cuestión de orden público, de carácter constitucional y de la esencia de la vinculación militar.

III. El problema del delito cometido voluntariamente por un ejecutor mediante orden emitida por su superior, en una organización jerárquicamente organizada: propuestas de solución y aplicación al ámbito empresarial

El panorama visto hasta ahora muestra la existencia de dos problemas con relevancia penal: en primer lugar, la determinación de cuál es la estructura dogmática más adecuada para juzgar al directivo o alto mando de una estructura organizada jerárquicamente, que ordena la comisión de una conducta que lesiona bienes jurídicos con relevancia penal, es decir, cómo deben solucionarse los casos de que algunos llaman de "autor detrás del autor"<sup>40</sup>. Frente a esta pregunta se han propuesto como posible respuesta todas las posibles formas de intervención en el hecho punible que a continuación se repasarán. Como señala POSADA ECHAVARRÍA, "de lege data resulta posible adherir a cualquiera de las tesis que delimitan la calidad de la intervención de quienes actúan a través de los aparatos organizados de poder"<sup>41</sup>, lo cual obliga a examinar sin prevenciones cada una de ellas, pero siempre con la atención puesta en no traicionar el concepto de autor restrictivo que se ha adoptado.

El segundo problema es saber si esas soluciones que ha dado la doctrina en relación con los supuestos de organizaciones de poder estatales, militares y bandas criminales, pueden trasladarse a las estructuras empresariales, para imputar responsabilidad penal al directivo por los hechos ordenados por él y cometidos por sus subordinados.

Veremos en primer lugar la tesis originaria que propone como solución la autoría mediata (3.1), para examinar a continuación la posibilidad de solucionar los supuestos como casos de coautoría (3.2); luego analizaremos las posibilidades de imputar a título de participación la responsabilidad penal en estos casos (3.3) y finalmente miraremos la hipótesis de la autoría accesoria (3.4.).

<sup>40</sup> Aunque esta expresión denota la específica propuesta de ROXIN, a lo largo de este escrito se utilizará entre comillas para describir el fenómeno de los delitos cometidos por subordinados, en forma voluntaria, y en cumplimiento de una orden emitida por su superior, dentro de organizaciones jerárquicamente organizadas. Al hacerlo, no estamos optando por la solución que entiende que ambos -ejecutor y hombre de detrás- son autores, sino apenas describiendo el fenómeno.

<sup>41</sup> POSADA ECHAVARRÍA, PLINIO, *Identificación del autor*, p. 39.

3.1 El planteamiento inicial de Roxin: autoría mediata en virtud de aparatos organizados de poder (el "autor detrás del autor")

Desde 1963 ROXIN sostuvo que era posible una forma de autoría mediata (o dominio de voluntad, en sus palabras) distinta de aquellas fundadas en error y en coacción del instrumento<sup>42</sup>, la cual buscaba explicar los eventos en los cuales el delito se ejecuta a través de una estructura de poder, en uno de cuyos extremos se encuentra quien la domina y en el otro quien obedece y ejecuta a pies juntillas los designios de aquél. A esa forma de autoría mediata se le llamó "dominio de voluntad en virtud de aparatos organizados de poder" y originalmente se diseñó para explicar la autoría de los altos mandos militares del nacionalsocialismo en los crímenes de lesa humanidad que planeaban y ordenaban, pero que nunca ejecutaban con sus propias manos. Como lo señala REYES CUARTAS, la articulación de una forma de imputación distinta para estos supuestos, obedeció a la necesidad de procurar una solución que fuese a la vez dogmáticamente correcta y político-criminalmente satisfactoria<sup>43</sup>, que no dejase en el aire la idea de que aquellos personajes eran apenas partícipes de una conducta ajena, a pesar del control que ejercieron en el holocausto. Ya en otros supuestos de la parte especial la ley de algunos países, confería la calidad de autor a ciertos personajes que sin haber ejecutado el hecho con sus propias manos habían permitido que otros lo ejecutaran, castigando tanto al que cometía el hecho como al que *hacía cometerlo*<sup>44</sup>. Pero en los hechos del holocausto se sostenía que no era satisfactorio que las personas que habían decidido *el sí, el cómo y el cuándo* de las ejecuciones de judíos en los campos de concentración nazis fuesen tratadas apenas como partícipes.

<sup>42</sup> En *Goldammer's Archiv für Strafrecht*, 1963, cit. por AMBOS, KAI, *Dominio del hecho por dominio de voluntad en virtud de aparatos organizados de poder*, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 1998, p. 11.

<sup>43</sup> REYES CUARTAS, "La autoría mediata...", p. 142.

<sup>44</sup> A esta forma de intervención en el hecho punible, la llaman POLITOFF/MATUS/RAMIREZ *autoría funcional*, en sentido diferente al que le da ROXIN a la misma voz, y se asemeja a la autoría en los delitos de infracción de deber. Citan como ejemplos de la misma, eventos en los cuales el directivo de una organización es castigado a título de autor, por una conducta que no ha cometido él sino sus subordinados. Cfr. POLITOFF/MATUS/RAMIREZ, *Lecciones de derecho penal chileno, Parte general*, 2ª ed., Santiago, Editorial Jurídica de Chile, 2004, p. 400.

Esta fórmula constituyó una especie *sui generis* de autoría mediata, pues se fundó en un supuesto distinto de los ya conocidos de error y coacción en el instrumento, que por regla genera dan lugar a la irresponsabilidad de este último. Como supuesto extraño a las dos formas conocidas de autoría mediata, el dominio de voluntad en virtud de aparatos organizados de poder no prescinde de la responsabilidad penal del ejecutor del hecho, a quien se le imputa responsabilidad penal como autor directo o inmediato. Concurren en esta nueva formulación, entonces, dos responsables penales con respecto a un mismo hecho: un autor directo o ejecutor y un autor mediato (o autor detrás del autor)<sup>45</sup>.

Posteriormente, la teoría fue aplicada por el Tribunal Supremo Alemán (BGH) para juzgar a los altos mandos de la República Democrática Alemana en relación con las ejecuciones llevadas a cabo por los soldados encargados de la vigilancia del muro de Berlín, quienes tenían la orden de disparar y matar a quien intentase la huida atravesando el muro, bajo la idea, plasmada positivamente, de que la fuga era un delito grave contra el Estado. Luego, otros tribunales echaron mano de esta construcción, como en el juzgamiento de la cúpula de la dictadura argentina<sup>46</sup>.

Desde entonces se ha discutido la naturaleza y aplicabilidad de la institución de los llamados "aparatos organizados de poder" como estructuras ontológico-normativas a partir de las cuales crear nuevas fórmulas de imputación de responsabilidad penal. El planteamiento inicial emergió del marco en el cual fue formulado inicialmente, y a pesar de las críticas que se dirigieron a una tal forma de autoría<sup>47</sup>, poco a poco buena parte de la discusión de la doctrina ha girado en torno de nuevos alcances de la teoría. Uno de sus últimos desarrollos tiene por núcleo la posibilidad de aplicar la misma estructura a organizaciones empresariales

y, por lo tanto, de imputar responsabilidad penal a los órganos de dirección y administración de la persona jurídica por los delitos comunes ejecutados por sus subordinados.

El hecho de que la cantidad de supuestos a los que esta teoría se pudiere aplicar haya ido en aumento, se explica en buena medida por lo seductor que resulta para parte de la doctrina trasladar la misma forma de imputación a organizaciones distintas de aquellas para las cuales fue pensada, solucionando así problemas atribución tradicionales. En el seno de estas "nuevas" organizaciones, ocurren casos que, como señala FRISCH, ocupan hoy gran parte de la discusión dogmática, gracias a una serie de "sucesos espectaculares": "accidentes en grandes instalaciones químicas que provocan importantes efectos ambientales, pasando por los trágicos accidentes aéreos, navales y ferroviarios, hasta llegar a los casos de productos defectuosos y de infracciones a la legislación sobre comercio exterior"<sup>48</sup>. Veremos el panorama de este asunto en el derecho penal colombiano y luego analizaremos si ese traslado es posible.

Puede decirse que ROXIN, al plantear la autoría mediata como forma de imputar responsabilidad al hombre de detrás, abrió una caja de Pandora de la que salieron toda clase de posibles respuestas al fenómeno estudiado. Desde 1963, entonces, se han suscitado toda suerte de teorías buscando una mejor explicación para el mismo supuesto y aunque casi la totalidad de los defensores de la teoría del dominio del hecho admiten la autoría mediata (dominio del hecho por dominio de la voluntad), no todos ellos aceptan que ésta sea la imputación adecuada para los casos de los que venimos hablando.

El mismo ROXIN descarta de plano que este supuesto pueda solucionarse a través de las ya conocidas figuras del dominio de voluntad por coacción y por error. Según él, la documentación de los procesos de Núremberg demuestra "que no se encontraba 'ni un solo caso' en que alguien 'hubiera sido fusilado por negarse a cumplir órdenes de fusilar"<sup>49</sup>, lo que descartaría que en tales eventos haya habido coacción alguna. Le parece, además,

<sup>48</sup> FRISCH, WOLFGANG, "Problemas fundamentales de la responsabilidad penal de los órganos de dirección de la empresa. Responsabilidad penal en el ámbito de la empresa y de la división del trabajo", en MIR PUIG, SANTIAGO y LUZÓN-PEÑA, DIEGO MANUEL (Coords.), *Responsabilidad penal de las empresas y sus órganos y responsabilidad por el producto*, Bosch, Barcelona, 1996, p. 99.

<sup>49</sup> ROXIN, *Autoría*, §24, p. 271.

<sup>45</sup> Sobre ello, DONNA, EDGARDO ALBERTO, *La autoría y la participación criminal*, Buenos Aires, Rubinzal-Culzoni, 2005, pp. 60 y ss.

<sup>46</sup> Cfr. AMBOS, Kai y GRAMMER, Cristoph, "Dominio del hecho por organización. La responsabilidad de la conducción militar argentina por la muerte de Elisabeth Käsemann" en *DPC*, Universidad Externado de Colombia, Vol. XXVI, Nro. 77, 2005, pp. 103 y ss; asimismo, ZAFFARONI/ALAGIA/SLOKAR, *Manual de DP*, p. 611.

<sup>47</sup> Por todos, véase APONTE CARDONA, ALEJANDRO DAVID, "¿Superación del pasado a través de la norma penal? Dilemas en torno a la aplicación del derecho penal en situaciones de transición jurídico-política", en *Estudios penales*, pp. 35 y ss.

que por lo general el autor directo podrá “en todo caso acallar la voz de su conciencia con la idea de la superior responsabilidad de quien le da las órdenes”<sup>50</sup>. Para ROXIN, pues, “no falta ni la libertad ni la responsabilidad del ejecutor directo, que ha de responder como autor culpable y de propia mano. Pero esas circunstancias son irrelevantes para el dominio por parte del sujeto de detrás, porque desde su atalaya el agente no se presenta como una persona individual y libre, sino como figura anónima y sustituible”<sup>51</sup>.

Creemos en contra de ROXIN que no puede descartarse *a priori* el supuesto de autoría mediata por coacción en hipótesis como la que sirve de base a su teoría, mucho menos si se analiza con cuidado el argumento que explica su conclusión. En efecto, el hecho de que no haya habido un solo fusilamiento bien podría demostrar exactamente lo contrario, esto es, que la coacción funcionaba a la perfección, tan coordinada y pulcramente, que los mandos medios y soldados acataban las órdenes sin asomo de duda o discusión. Incluso, esa misma argumentación permite pensar en que efectivamente el ejecutor domina el hecho, pero será en ese caso un dominio o determinación apenas “objetiva” en el sentido en que la entienden LUZÓN y DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, que no por ello da lugar a responsabilidad penal, pues ese dominio así llamado *objetivo*, estaría aparejado además de inculpabilidad o de culpabilidad reducida.

ROXIN, por supuesto, no es el único autor que cree en la autoría mediata como fórmula dogmática para atribuir responsabilidad al hombre de detrás. Destacamos entre quienes comparten su tesis a AMBOS, quien fundamenta el dominio que detenta el hombre de detrás en el aprovechamiento de la disposición incondicional del ejecutor a realizar el tipo<sup>52</sup>, sin que importe la decisión individual de ese ejecutor<sup>53</sup>. Para AMBOS, la figura del dominio por organización es imprescindible para fundamentar la autoría mediata que plantea ROXIN, ya que desde su perspectiva la acción del ejecutor no es lo decisivo para que haya responsabilidad en el hombre de detrás. Sin

<sup>50</sup> ROXIN, *Autoría*, §24, p. 271.

<sup>51</sup> ROXIN, *Autoría*, §24, p. 273.

<sup>52</sup> AMBOS, *Dominio del hecho*, ob. cit., p. 12.

<sup>53</sup> A nuestro juicio, ese “aprovechamiento” podría ser un argumento que reforzaría la tesis de la coautoría, como veremos.

embargo, veremos que AMBOS se separa en un punto de la propuesta de ROXIN.

### 3.1.1 Elementos que componen la autoría mediata por dominio de la organización

Ya se ha anunciado que en la definición inicial de ROXIN, la autoría mediata en los casos de autor detrás del autor hay tres elementos básicos<sup>54</sup>, a saber:

#### a) Dominio de la organización

Implica, en primer lugar, la existencia de una estructura de poder jerárquicamente organizada. En el planteamiento de ROXIN, esa estructura debe ser o estatal o paraestatal, o una banda criminal. En segundo lugar, exige que el *hombre de detrás* ocupe una posición en los escalones superiores de la jerarquía, y que haya varios posibles ejecutores en el nivel inferior de ella, ya que debe haber un poder de mando y disposición, esto es, facultad para tomar decisiones que se ejecutarán por los miembros del último peldaño del escalafón. Desde la perspectiva de los subordinados esa posición de superioridad debe manifestarse en el reconocimiento, por parte de ellos, de una autoridad frente a la cual se está dispuesto a acatar sus designios, en forma autónoma y sin coacción alguna. Esta estructura es lo que hace funcionar la máquina de poder “automáticamente”: no importa quién ejecute la orden emanada del cuadro superior, lo cierto es que siempre habrá alguien que lo haga. Ello será así siempre que el cumplimiento de las órdenes venga asegurado por la propia dinámica de la organización<sup>55</sup>.

#### b) Fungibilidad o sustituibilidad de los ejecutores<sup>56</sup>

Derivado del anterior, este requisito constituye uno de los pilares sobre los que se edifica la propuesta de la autoría mediata en virtud de aparatos

<sup>54</sup> ROXIN, *Autoría*, §24.

<sup>55</sup> MEINI MÉNDEZ, *Responsabilidad del empresario*, p. 170.

<sup>56</sup> Estamos de acuerdo con MEINI, quien prefiere la voz *sustituibilidad*, ya que entiende que el significado de la voz *fungibilidad* como “facultad de consumirse con su uso” no se adecúa a lo que se quiere indicar. Cfr. *Responsabilidad penal del empresario*, p. 162.

organizados de poder, como quiera que suele reconocerse en la fungibilidad el núcleo de esta teoría. Consiste en la posibilidad de reemplazar a quien haya sido designado como ejecutor, en caso de que se negare a llevar a cabo la orden. Es al mismo tiempo uno de los puntos más criticados de esta formulación, pues el hombre de detrás sólo tiene el dominio de la organización en tanto y en cuanto haya alguien que ejecute los hechos que han sido planeados y ordenados, requisito que no sólo es de difícil cumplimiento sino además por completo artificial, ya que la sustituibilidad no es un elemento intrínseco de la organización, que nada aportaría a la construcción<sup>57</sup>.

En realidad, hay que estudiar con detenimiento si efectivamente existe en cada caso concreto la posibilidad de sustituir al ejecutor, ya que de lo contrario no habrá maquinaria que funcione automáticamente. Esa posibilidad, para que pueda fundamentar dominio, tiene que ser parte del plan inicial del hombre de detrás, como garantía de ejecución de sus designios, pues de lo contrario la sustituibilidad pasaría a ser un dato casual en el acontecer típico.

Pues bien: o el ejecutor es sustituible a discreción, o no lo es. HERNÁNDEZ PLASENCIA sostiene que concebir la posibilidad de que el ejecutor se niegue y sea reemplazado -lo que para algunos demuestra el funcionamiento de la máquina-, confirma que en lugar de autoría mediata, estos supuestos se resuelven como casos de inducción<sup>58</sup>, porque si es así la voluntad del ejecutor no alcanza a ser doblegada.

Ahora, creemos que si el sujeto de delante no puede ser reemplazado, lo que tiene lugar es un verdadero co-dominio del hecho, pues el plan se desbarataría sin el concurso del ejecutor. Y ese co-dominio sería en todo caso más cercano a la figura de la coautoría que a la autoría mediata, incluso asumida en los mismos términos en los que ROXIN formula el dominio funcional del hecho. Con mayor razón, así será en las estructuras en que el número de personas sea reducido o la calificación necesaria para desempeñar sus funciones haga escasear los candidatos a reemplazar al ejecutor que se ha negado. Incluso JAKOBS ha sostenido que la sustituibilidad

sólo podría fundamentar la tesis de ROXIN, en caso de que todos los ejecutores fuesen reemplazables a la vez<sup>59</sup>.

Finalmente, un problema que se deriva de sostener la sustituibilidad del ejecutor como requisito para que la teoría funcione, tiene que ver con la imposibilidad de utilizar esta figura en los delitos imprudentes, porque si el hombre de detrás debe ser consciente de la posibilidad de reemplazar al ejecutor, ello debe ocurrir *ex ante*, con su voluntad finalmente dirigida a la realización del resultado lesivo<sup>60</sup>, lo cual resulta un contrasentido en este tipo de delitos.

### c) Desvinculación del ordenamiento jurídico

En general, el aparato de poder debe funcionar separado del ordenamiento jurídico, según el planteamiento de ROXIN pues, se dice, sólo de los miembros de estructuras separadas globalmente del Derecho, es posible esperar que no se motiven por las normas que prohíben los comportamientos lesivos. Según esta argumentación, el Derecho tiene la esperanza de que el subordinado de una entidad sujeta a derecho, se niegue a ejecutar la orden delictiva emanada del directivo.

Este es, *prima facie*, el gran obstáculo para trasladar la teoría de la autoría mediata en virtud de aparatos organizados de poder al ámbito empresarial. ROXIN y los partidarios de su tesis estiman que para quienes actúan dentro del Derecho, una orden antijurídica puede constituir, a lo sumo, inducción. Entienden que una orden antijurídica que se cumple es apenas una manifestación de la voluntad individual, una "iniciativa particular"; se espera que el ejecutor se motive por la norma que prohíbe ejecutar actos antijurídicos. Es decir, si se obra dentro del ordenamiento -por ejemplo en una empresa- la orden acatada constituye un supuesto de autoría directa, un acto individual, ya que cuando en el seno de la empresa se ordena al subordinado una conducta punible, el ordenamiento jurídico espera que éste se niegue. Pero si el aparato funciona por fuera del Derecho, entonces la orden sí constituiría dominio, pues se reconoce implícitamente -en esta línea argumental- que los miembros de dicho aparato no son motivables por las leyes estatales. Lo que parece curioso,

<sup>57</sup> MEINI, *Responsabilidad del empresario*, ob. cit., p. 167. Así mismo, HERNÁNDEZ PLASENCIA, JOSÉ ULISES, *La autoría mediata en Derecho Penal*, Granada, Comares, 1996, pp. 274 y 275.

<sup>58</sup> Cfr., HERNÁNDEZ PLASENCIA, *La autoría mediata*, p. 275

<sup>59</sup> JAKOBS, DP, p. 786, nota al pie 190.

<sup>60</sup> MEINI, *Responsabilidad del empresario*, p. 164.

es que no se reconozca a renglón seguido, entonces, que tales sujetos no son culpables precisamente por su no motivabilidad por la ley penal.

Ahora, a la tesis de ROXIN también se le puede reprochar que la diferenciación entre aparatos que funcionan al amparo del derecho y aparatos que funcionan al margen de éste, se haga luego de afirmar que en los casos del exterminio de los judíos por el nacionalsocialismo (casos Eichmann en Jerusalén y Staschynski<sup>61</sup> en la Alemania Federal), había aparatos organizados de poder que pese a estar sometidos al ordenamiento vigente, se encontraban por fuera del Derecho, entendiendo como *Derecho* un orden supranacional y suprapositivo, de derecho natural y sustentado en valores “comunes a todos los pueblos”, difíciles de sostener para fundamentar responsabilidad penal<sup>62</sup>. Realmente, cabe preguntarse: ¿cómo podía suponer quien ejecutaba las órdenes de exterminio judío que su conducta estaba prohibida por “el Derecho”, si la orden –que él por supuesto compartía– provenía de la autoridad instituida para regir los destinos estatales, en cumplimiento de una interpretación –unánime entre ellos– de la propia carta constitucional?<sup>63</sup>

Según se desprende del propio ROXIN, el gran efecto de la desvinculación del orden jurídico es el aseguramiento de la capacidad de funcionamiento de la máquina, que opera por igual en los aparatos de poder estatales y en bandas de criminales o cárteles delincuenciales. Pero la explicación de todas formas nos parece insuficiente, porque no logra identificar cuáles sean las razones por las cuales sólo los aparatos de poder desvinculados del que llamaríamos “ordenamiento jurídico natural” pueden asegurar su

<sup>61</sup> Eichmann era un burócrata nazi encargado de numerosos asesinatos de judíos pero que con sus propias manos no había matado a nadie; y Staschynski era un agente secreto cuya misión consistía en asesinar refugiados políticos. Cfr. ROXIN, *Autoría*, p. 273; así mismo, ROXIN, CLAUS, “Problemas de autoría y participación en la criminalidad organizada”, en FERRÉ OLIVÉ, JUAN CARLOS Y ANARTE BORRALLÓ, ENRIQUE, *Delincuencia organizada*, p. 192.

<sup>62</sup> ROXIN se refiere, en efecto, a “ciertos valores fundamentales comunes a todos los pueblos civilizados” gracias a los cuales “tenemos la posibilidad de declarar delictivas y punibles las acciones de los órganos supremos estatales que violan los derechos humanos”; cfr. ROXIN, *Autoría*, §24, p. 277. Resulta difícil no reconocer en ello fuerte influencia de la famosa fórmula RADBRUCH que distingue entre derecho legal injusto y derecho supralegal justo. Sobre ello, RADBRUCH, *Relativismo y Derecho*, Santafé de Bogotá, Temis, 1999, pp. 25 y ss.

<sup>63</sup> Cfr. APONTE CARDONA, *¿Superación del pasado...?*, pp.35 y ss.

capacidad de funcionamiento, ni tampoco por qué a ellos se equiparan las estructuras militares estatales. Incluso, una de las formas de aparatos organizados de poder que concibe ROXIN es la que constituyen las bandas criminales secretas y grupos semejantes<sup>64</sup>, bastando para ser una de ellas, que se establezcan como un “Estado dentro del Estado”. Por tanto, creemos que es necesario algo más que la simple finalidad delictiva de la organización para convertirse en un ente separado del Derecho al que deban aplicarse reglas de imputación diferentes a las que se aplicarían, por ejemplo, a una estructura de poder orientada a fines lícitos que fuese utilizada en casos concretos o habitualmente para la comisión de delitos. Aunque también es posible que ROXIN entienda por “poder” solamente “poder ilegítimo”, pero ello constituiría un problema terminológico insalvable.

Nos parece entonces que el presupuesto del que parte la distinción queda desnudado ante la evidencia de que la hipótesis para la cual fue creada la teoría, realmente no existe<sup>65</sup>: o bien no hay una sola organización que pueda decirse totalmente desvinculada del derecho, o bien todas en cierta forma lo son.

Adicionalmente, bases criminológicas serias, permiten concluir que tampoco le asiste razón a ROXIN cuando señala que la desvinculación del ordenamiento jurídico es una característica necesaria de los grupos de crimen organizado. Al no ser ello cierto, la mitad de la tesis de ROXIN tesis se vendría abajo. En efecto, MEDINA ARIZA sostiene que “hay una serie de elementos que se repiten en las visiones criminológicas del crimen organizado”<sup>66</sup>, entre los cuales destaca el componente económico, según el cual el crimen organizado se presenta como un negocio. Por su parte, MALTZ<sup>67</sup> sostiene que es característico de los grupos de crimen organizado participar en numerosos negocios y en empresas comerciales legítimas. Y KENNEY y FINCKENAUER creen que la organización criminal existe para

<sup>64</sup> ROXIN, *Autoría*, §24, p. 278.

<sup>65</sup> En contra, DE FIGUEIREDO DIAS, JORGE, “Autoría y participación en el dominio de la criminalidad organizada: el dominio de la organización”, en FERRÉ OLIVÉ Y ANARTE BORRALLÓ (Eds), ob cit., p. 105.

<sup>66</sup> MEDINA ARIZA, JUAN J., “Una introducción al estudio criminológico del crimen organizado” en FERRÉ OLIVÉ Y ANARTE BORRALLÓ (Eds.), p. 112.

<sup>67</sup> MALTZ, MICHAEL, *Defining organized crime*, citado por MEDINA ARIZA, “Una introducción...”, p. 111.

obtener beneficios procedentes del comercio con bienes y servicios lícitos e ilícitos<sup>68</sup>. ¿Puede entonces decirse que un aparato de poder está desvinculado del ordenamiento jurídico sólo porque no se motiva por las leyes penales, mientras que participa de la vida económica, ajustándose a sus reglas, como cualquier otro actor del tráfico jurídico? ¿Se escinde su personalidad, para decir que una parte suya reconoce el ordenamiento y juega conforme a él, mientras que otra faceta lo desconoce y rechaza? La capacidad corruptora de las organizaciones criminales hace que se envuelvan dentro del ordenamiento –no necesariamente con fines lícitos– al desarrollar vínculos con estructuras políticas y administrativas<sup>69</sup>. Así lo reconoce ZÚÑIGA RODRÍGUEZ<sup>70</sup>, quien se apoya en BOTTKE y GARCÍA RIVAS, y pone de presente, como ejemplo, la actividad empresarial de organizaciones como ETA y el paso de la mafia empresaria a las empresas mafiosas en Italia, lo que condujo “a una comunicación entre asociaciones criminales y empresa con la inserción de capital ‘negro’ en las empresas y grupos económicos (consorcios de empresas), difícilmente desenmarañable”<sup>71</sup>.

Lo anterior no quiere decir que *necesariamente* los aparatos organizados de poder tengan estructura y objeto lícitos sino que no se trata necesariamente de organizaciones exclusivamente ilícitas y “absolutamente separadas del derecho”. Sociológicamente es imposible realizar tal aislamiento de la estructura de poder. Tampoco quiere significarse que todo aparato organizado de poder haya incorporado actividades económicas lícitas o con apariencia de tales o que esa incorporación haga de ellas asociaciones lícitas, sino que se trata de una característica frecuente de dichas organizaciones, razón por la cual no creemos posible predicar una total desvinculación del derecho de esas agrupaciones.

Así, parece que no siempre hay desvinculación del derecho por parte de los llamados aparatos organizados de poder, o que tal desvinculación no es total ni puede utilizarse como elemento esencial, como lo hace ROXIN, de la no motivabilidad penal de sus integrantes. Así parece reconocerlo AMBOS, cuando afirma que la “*desvinculación del Derecho* de estos aparatos no tiene por qué ser excluida, pero no constituye una condición ni suficiente

ni necesaria del dominio por organización. Por lo tanto, resulta prescindible en cuanto elemento estructural del dominio por organización”<sup>72</sup>.

Todo lo anterior permite poner en duda, razonablemente, que la desvinculación del ordenamiento jurídico sea realmente un requisito *sine qua non* para entender que la autoría mediata en virtud de aparatos organizados de poder sólo es aplicable a organizaciones criminales separadas del Derecho, pues un requisito como ése, haría de esta figura una mera entelequia dogmática sin aplicación en la realidad. Si bien la inhibición por parte de los subordinados para ejecutar órdenes delictivas puede esperarse de las personas regidas por un determinado ordenamiento jurídico, entender que al actuar por fuera de éste se elimina la inhibición parece indicar, por el contrario, que la responsabilidad penal no existirá porque se ha actuado en causal de inculpabilidad.

### 3.1.2 Críticas adicionales

Además de que dos de los requisitos exigidos por ROXIN y sus seguidores para que haya dominio de voluntad en virtud de aparatos organizados de poder parecen ceder ante la arremetida de sus críticos, otras objeciones pueden formularse a esa teoría.

Primero, es cuestionable la idea de que existan dos personas penalmente responsables por un mismo hecho, sin que sean coautores ni autores accesorios. La plena responsabilidad del hombre de detrás en adición a la plena responsabilidad del ejecutor es un esquema que puede presentar inconvenientes, porque se opone tanto a la realidad que pretende explicar –en la que quien realmente dirige y domina es el hombre de detrás– como al contexto histórico que enmarcaba los sucesos que se intentaba solucionar así, en el cual *el derecho* vigente autorizaba plenamente el proceder del ejecutor y, lo que es más, lo sancionaba en caso de rebelarse. Por ello, se le critica que a partir de tal planteamiento pueda afirmarse que en el régimen nazi el ejecutor dominaba por sí mismo todo el acontecer delictual, con prescindencia de una estructura que todos saben se caracterizaba por la dependencia de la voluntad del *Führer*. Y es dudoso, también, que pueda afirmarse que el hombre de detrás dominaba –también por sí mismo– todo el acontecer delictual, aunque no ejecutara de propia mano ninguna de las acciones. Incluso desde la prohibición de regreso es difícil sostener

<sup>72</sup> AMBOS, *Dominio del hecho por dominio de voluntad*, p. 57.

<sup>68</sup> Citados por MEDINA ARIZA, “Una introducción...”, p. 111.

<sup>69</sup> MEDINA ARIZA, “Una introducción...”, p. 126.

<sup>70</sup> ZÚÑIGA RODRÍGUEZ, LAURA, “Criminalidad de empresa...”, p. 200.

<sup>71</sup> ZÚÑIGA RODRÍGUEZ, LAURA, “Criminalidad de empresa...”, p. 203.

que pueda imputarse responsabilidad al hombre de detrás, cuando se ha encontrado plena y exclusiva responsabilidad en el ejecutor que, según esta teoría, actúa libre y voluntariamente<sup>73</sup>.

Creemos que sólo es posible imputar las dos responsabilidades independientemente, si haciendo una difícil abstracción, se separan los planos, es decir, sosteniendo que la única posibilidad de hablar de autoría mediata es prescindiendo del plano del ejecutor, y que la única posibilidad de hablar de autoría directa de éste, es prescindiendo del plano del hombre de detrás. Pero resulta que en la formulación que se viene comentando, el hombre de detrás no puede *no contar* con el ejecutor, ni éste ejecuta actos que no han sido previamente ordenados por aquél. Luego, la separación lógica que es preciso realizar para llegar al resultado de ROXIN, es ontológicamente imposible.

En segundo lugar, al considerar autor mediato al hombre de detrás, debe considerarse que habrá tentativa desde que se da la orden de actuar<sup>74</sup> -y no cuando comienza la conducta descrita en el tipo a manos del ejecutor, lo cual conlleva un adelantamiento de las barreras de punición hasta actos preparatorios que a nuestro juicio carecen de lesividad material y por lo tanto la solución desde este punto de vista se presenta al menos como poco deseable.

### 3.1.3 ¿Es trasladable esta propuesta al ámbito empresarial?

Ahora, entendido el concepto de empresa como se propuso en el num. 2.3., debemos preguntarnos si la propuesta de ROXIN es trasladable al ámbito empresarial, para imputarle al directivo responsabilidad penal por ordenar hechos que ejecutan finalmente sus subordinados.

Para responder, es preciso definir primero si se acepta o no la estructura tal como la plantea ROXIN. Si se considera que la tesis de la autoría mediata en su formulación original es correcta, inmediatamente habrá que reconocer que es imposible preguntarse sobre el traslado de

<sup>73</sup> ZAFFARONI/ALAGIA/SLOKAR, sin embargo, entienden que la autoría mediata puede suponer o no autoría directa por parte del interpuesto, es decir, creen que el ejecutor directo puede ser o no autor, sin que de ello dependa que la conducta del hombre de atrás se califique como autoría mediata o no. Cfr. ZAFFARONI/ALAGIA/SLOKAR, *Manual de DP*, p. 609.

<sup>74</sup> Cfr. ZAFFARONI/ALAGIA/SLOKAR, *Manual de DP*, p. 611.

semejante construcción al ámbito de las empresas ya que son precisamente los requisitos que exige ROXIN para que la autoría mediata funcione en los aparatos organizados de poder, los que impedirían que pueda trasladarse al ámbito de la delincuencia en la empresa. Es decir: o se acepta la tesis de la autoría mediata y con ello la posibilidad de trasladar a las empresas es imposible, o no se acepta, y entonces lo que se trasladaría a las empresas sería una estructura similar, pero flexibilizados sus requisitos<sup>75</sup>, lo que la convierte en una estructura diferente. Veamos:

a) *La sustituibilidad*. Como señala MEINI y hemos resaltado ya, la sustituibilidad del ejecutor a voluntad no aporta realmente nada a la construcción de la autoría mediata<sup>76</sup>. Como se indicara líneas atrás, incluso JAKOBS cree que a menos que sean sustituibles todos los ejecutores a la vez, la llamada fungibilidad del hombre de delante es un factor diferenciador bastante difícil de sostener<sup>77</sup>. Sin embargo, quienes sostienen la tesis de la autoría mediata, afirman que la sustituibilidad no es absoluta, sino que debe medirse dentro del marco de posibilidades de la respectiva organización<sup>78</sup>. Pero entonces nos parece que así no es posible construir una regla general, máxime si se trata de organizaciones en las que la complejidad de la obra que debe ser ejecutada o el carácter secreto que representa de por sí la acción criminal, impiden vincular posibles ejecutores cada vez que el ejecutor inicialmente designado, se negare.

Con todo, creemos que de ser la sustituibilidad un requisito *sine qua non* de la autoría mediata así entendida, sería más fácil de lograr y de demostrar en la empresa que en las estructuras de poder imaginadas por

<sup>75</sup> Como dijimos, ello será posible gracias a que no todos los defensores de la teoría del dominio de hecho aceptan la autoría mediata en virtud de aparatos organizados de poder, sino que la matizan o modulan, renunciando a algunos de los requisitos exigidos por ROXIN.

<sup>76</sup> Cfr. MEINI, *Responsabilidad del empresario*, p. 193.

<sup>77</sup> JAKOBS, *DP*, p. 783, nota al pie 190.

<sup>78</sup> Así, HEFFENDEL, quien sostiene que fungibilidad "significa en un primer paso sólo que se tiene a disposición una reserva de hombres intercambiables como ejecutores". Cfr. HEFFENDEL, ROLAND, "El dominio del hecho en las empresas desde una perspectiva criminológica", en *Derecho penal y criminología*, Vol. XXV, Nro. 75, p. 47.



ROXIN. Para el empresario puede ser más fácil disponer de obreros que para el mando militar de soldados o para el jefe mafioso de sicarios o testaferros. El carácter lícito de la empresa y de las formas de vinculación a ella, hacen que de hecho sea mucho más fácil reemplazar al ejecutor renuente en estas estructuras que en los aparatos de poder para los que ROXIN pensó su teoría<sup>79</sup>.

b) *La desvinculación del Derecho.* En segundo lugar, si se comparte que no es necesario que se trate de una organización desvinculada del derecho, y supuesto que el "dominio de la organización" implica subordinación de algunos miembros a los hombres de escritorio, parece posible entender que es una "organización" tanto la que se forma de hecho entre maleantes, con la finalidad de cometer hechos delictivos, como aquella que, en principio, realiza sólo acciones lícitas y que opera dentro de un escenario de legalidad. Las estructuras empresariales, en efecto, suponen la sumatoria de esfuerzos humanos organizados en forma dependiente y jerarquizada, lo cual se logra a través de un cierto reclutamiento voluntario, en virtud del cual los individuos entregan su fuerza de trabajo a cambio de un beneficio que normalmente es el salario. Algo similar aunque con diferente beneficio remuneratorio ocurre en los sindicatos, cooperativas, asociaciones mutuales y demás, siempre que en ellas haya jerarquías verticales de mando. Para efectos de la influencia que ejerce la orden superior, poco importa cuál sea la finalidad para la que se ha constituido la empresa y la motivación del subordinado para ingresar a ella.

c) *El dominio de la organización.* Finalmente, la existencia de dominio efectivo del directivo sobre la empresa parece no tener discusión. El directivo empresarial, sea administrador, director, gerente, presidente o miembro de junta directiva, efectivamente ejerce poder de mando sobre las estructuras de poder a su disposición. Aunque se trata de un poder limitado por la ley y los estatutos, el directivo, entendido como se hizo líneas atrás, dispone el sí y el cómo de las actividades en la correspondiente organización y tiene capacidad de mandar sobre sus subordinados.

<sup>79</sup> En contra, algunos creen que en las empresas no resulta más fácil reemplazar al ejecutor; así, MUÑOZ CONDE, FRANCISCO, "¿Cómo imputar responsabilidad...?", p. 222; también PÉREZ CEPEDA, *Criminalidad de empresa...*, p. 115.

En suma, conforme se vio, creemos que la posibilidad de trasladar al ámbito de la actividad empresarial la estructura ideada por ROXIN depende de no condicionar tal estructura a que sea desvinculada del ordenamiento jurídico, aunque ello suponga negar uno de sus requisitos esenciales o adoptar una versión matizada de la misma. Sin embargo, en Colombia ya hay quienes han sugerido en forma tímida la aplicabilidad de estas estructuras al ámbito empresarial, aunque sin aportar mayores argumentos ni matizar sus requisitos<sup>80</sup>.

### 3.2 Respuesta de Jakobs: la coautoría

Por haber sido la tesis de ROXIN la primera en discutir el tema del "autor detrás del autor" por fuera de los cánones aceptados, todos los demás que se han ocupado del tema tienen como marco de referencia la estructura de la autoría mediata. Quienes se oponen a ella se han fundamentado en el principio de responsabilidad, según el cual quien es instrumento, por ese sólo hecho está llamado a ser penalmente irresponsable<sup>81</sup>.

A partir de este principio JAKOBS formula una alternativa que prescinde de la caracterización del ejecutor como instrumento de otro, pero no de su responsabilidad, pues entiende que el hombre de delante es coautor<sup>82</sup>. Así, se desprende de las ventajas de asumir un concepto restrictivo de autor en el sentido que lo hemos entendido -según el cual sólo es autor aquél que determina objetiva y positivamente el hecho-, pero realiza un planteamiento que conduce a una solución que consideramos dogmáticamente más coherente con sus propios puntos de partida e, incluso, con la misma teoría del dominio del hecho formulada por ROXIN. Concretamente, el profesor de Bonn estima que el supuesto que nos ocupa se resuelve imputando responsabilidad al hombre de detrás y al ejecutor a título de coautores.

Pareciera desprenderse de los planteamientos de JAKOBS, que salvo los casos de autoría mediata por error y coacción, el dominio ejercido por el

<sup>80</sup> RIVERA LLANO se refiere, entre otros, a que este es el tratamiento que debe darse, entre otros, al régimen nazi, las bandas de mafiosos y a algunas empresas multinacionales que cometen delitos contra el ambiente. Cfr., *Derecho penal posmoderno*, p. 472.

<sup>81</sup> Cfr. AMBOS, *Dominio del hecho*, pp. 26 y ss.

<sup>82</sup> Cfr. JAKOBS, *DP*, p. 784.

hombre de detrás no es superior al del ejecutor. Por el contrario, cree que quienes ordenan y quienes ejecutan tienen un rango similar respecto del hecho ejecutado, equiparación que no está dada por la jerarquía propia del aparato de poder al que pertenecen -en el que ciertamente hay un escalafón de posiciones-, sino por la conciencia de todos los intervinientes de que un determinado hecho debe llevarse a cabo siguiendo instrucciones comunes<sup>83</sup>.

Y es que JAKOBS rechaza la idea de una autoría mediata construida sobre el trípode dominio de la organización - sustituibilidad - desvinculación del derecho. Para él, como se dijo, no puede hablarse de intercambiabilidad de los ejecutores, salvo que éstos sean intercambiables "todos a la vez", lo cual no ocurrirá nunca: las organizaciones son limitadas en sujetos, sobre todo si se trata de organizaciones criminales, en las que el reclutamiento no se da todos los días y el desempeño de funciones y de roles dentro de la organización exige entrenamiento preciso, razón por la cual al directivo le será difícil contar siempre y en cualquier momento con personal subalterno debidamente entrenado y dispuesto a ejecutar sus órdenes.

JAKOBS cuestiona las diversas fundamentaciones de la autoría mediata, y resalta, además de la no intercambiabilidad de todos los posibles ejecutores, la imposibilidad de determinar en qué nivel de la jerarquía debe estar el llamado autor de escritorio. Para ello, se sirve del ejemplo paradigmático del nacionalsocialismo, preguntándose si sólo el *Führer* estaba en capacidad de dominar el aparato, o si además de él podrían hacerlo algunos oficiales subalternos; y, en todo caso, se cuestiona por la probabilidad de que la decisión de los subalternos hubiere podido contrariar la voluntad de *Führer*, razón por la cual le parece que a la tesis de la autoría mediata aún le queda por resolver "quién entre la cúspide y el ejecutor, ha de ser autor mediato"<sup>84</sup>. Concluye JAKOBS que la coautoría planteada como él lo hace no representa problemas y en caso de presentarlos, se resuelven imputando responsabilidad al hombre de detrás a título de inductor<sup>85</sup>.

### 3.2.1 Los requisitos de la coautoría

Desde la teoría del dominio funcional del hecho, se exigen varios requisitos para que haya coautoría:

a) *Plan o acuerdo común*. En primer lugar, es preciso un plan o acuerdo común, aunque para algunos, baste un dolo colectivo. Ese acuerdo permite que cada coautor responda no sólo por lo que hace él sino también por lo que hacen los otros coautores, ya que el hecho concebido en esa forma se vuelve común y superior a los aportes individuales. Se estima que el acuerdo permite respetar el principio de responsabilidad subjetiva, y por ello es requisito necesario aunque no suficiente<sup>86</sup>. Ese acuerdo, en palabras de DURÁN SECO, permite la imputación recíproca a cada coautor de la parte del hecho global que no dominó<sup>87</sup>.

Ahora, de *lege ferenda* creemos que el acuerdo puede darse expresa o tácitamente. Y en los modelos de aparatos de poder -incluidas las empresas- ese acuerdo tácito se da en la forma de un acto complejo, constituido por pertenecer a la organización y ejecutar la orden sin obrar en error, ni bajo coacción. Para JAKOBS, el acuerdo no es necesario y basta el dolo común o la adhesión o ajuste al plan.

Por nuestra parte, creemos que el acuerdo sí debe ser requisito para realizar la imputación recíproca de que habla DURÁN SECO, aunque se dé en forma tácita y simultánea con el hecho. Pero el texto de la norma colombiana que regula la materia, exige interpretaciones restrictivas. En efecto, el inciso segundo del artículo 29 CP, exige un *acuerdo común*. Y ningún significado literal posible de "acuerdo común" permite extender la hermenéutica a hipótesis de "dolo común" ni permite limitarse a una simple "comunidad de ánimo", como sugiere, por ejemplo, SALAZAR MARÍN, en relación con el CP de 1980<sup>88</sup>.

<sup>86</sup> LUZÓN PEÑA Y DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, "Determinación objetiva y positiva...:", p. 109.

<sup>87</sup> DURÁN SECO, ISABEL, *La coautoría en derecho penal: aspectos esenciales*, León, Universidad de León, 2002, p. 405.

<sup>88</sup> Esa comunidad de ánimo en la interpretación de SALAZAR MARÍN, se suma a la contribución objetiva al hecho, lo que parece un poco más flexible y puede presentar límites gaseosos con la llamada "coautoría impropia" que acá se critica. Cfr., *Autor y partícipe en el injusto penal*, Santafé de Bogotá, Temis, 1992, p. 99.

<sup>83</sup> AMBOS, *Dominio del hecho*, p. 27.

<sup>84</sup> JAKOBS, *DP*, p. 783, nota al pie 190.

<sup>85</sup> JAKOBS, *DP*, p. 784.

b) *División del trabajo.* Debe haber división del trabajo, en virtud de la cual cada interviniente realice un aporte al hecho. El CP colombiano señala que son coautores los que “mediando un acuerdo común, actúan con división del trabajo criminal atendiendo a la importancia del aporte”. Como señala DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, parece imposible saber *cuánta* importancia se requiere, para poder afirmar que alguien es coautor y no, por ejemplo, cómplice, pues éste también puede haber participado de un acuerdo común y, por definición, debe prestar un aporte al hecho<sup>89</sup>.

c) *El aporte debe llevarse a cabo en la fase ejecutiva del iter criminis.* Se trata de una exigencia que no trae en forma expresa el CP colombiano, pero que conviene tener en cuenta de cara a la diferenciación distinguir el aporte de un coautor del aporte de un partícipe. El CP se limita a atribuir la calidad de coautores a quienes actúan con “división del trabajo criminal atendiendo la importancia del aporte”, parquedad que ha permitido a DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO entender “importancia del aporte” como “actuación en fase ejecutiva”<sup>90</sup>, con la finalidad de restringir la vaguedad de la norma en cita, lo cual parece no sólo correcto sino un recurso casi obligado para poder distinguir los actos de coautoría de los actos de complicidad. Ahora, teniendo en cuenta todos estos requisitos, el mismo DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO sostiene que la idea del dominio funcional no es adecuada para caracterizar la coautoría, porque amplía el concepto de autor más allá de la estricta realización del tipo<sup>91</sup>, al tener como coautor a quien ha realizado aportes al hecho -conducta propia de un partícipe- sin dominarlo.

En el planteamiento de JAKOBS, la tesis de la coautoría se edifica sobre la negación del requisito de un acuerdo expreso de voluntades entre los

<sup>89</sup> Sobre estos requisitos en el derecho colombiano, véase DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, MIGUEL, “La autoría en derecho penal: Caracterización general y especial atención al Código Penal colombiano”, pp. 35 y ss. y HERNÁNDEZ ESQUIVEL, ALBERTO, “La coautoría”, en *Derecho penal y criminología*, Vol. XXV, N. 75, 2004, pp. 97 y ss.

<sup>90</sup> Cfr. DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, “La autoría en derecho penal: Caracterización general y especial atención al Código Penal colombiano”, p. 60

<sup>91</sup> LUZÓN PEÑA Y DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, *Determinación objetiva y positiva*, p. 112.

intervinientes, como exige el concepto tradicional<sup>92</sup>. Para él, como hemos dicho, el acuerdo común no es un requisito inexcusable de la coautoría, y propone como criterio decisivo para estos casos, reducir el acuerdo a una mera *decisión de ajustarse* a la acción del ejecutor directo<sup>93</sup>, obviamente dolosa. No es necesario, entonces, que los (así llamados) coautores se conozcan entre sí, ni que aporten su contribución necesariamente en fase ejecutiva. Pertenecer a la organización bastará como manifestación de la voluntad que produce, en términos de JAKOBS, el *ajuste* o *encaje* a la decisión de realizar el hecho. Aún más, desde esa argumentación, podría decirse que el comienzo de ejecución de la orden es manifestación inequívoca de la voluntad del ejecutor de participar en el plan ideado por el hombre de detrás, es decir, es su forma de ajustarse al plan. Posición similar sostienen LESCH y DERKSEN<sup>94</sup>, y no son pocos los que, como FIGUEIREDO DIAS, rechazan la coautoría por considerar que “dado que no interviene en la fase de ejecución, el hombre-de-atrás nunca podrá ser considerado coautor de la infracción”<sup>95</sup>.

### 3.2.2 Crítica

Para DURÁN SECO, no hay acuerdo en la decisión unilateral de participar en el plan de otro, y por lo tanto, no puede haber coautoría. Como ya mencionamos, aunque parece acertada la exigencia del acuerdo, creemos que el panorama del problema que tratamos hay que mirarlo desde los dos puntos de vista: el del ejecutor y el del directivo. En la tesis de JAKOBS, si bien es cierto el ejecutor voluntaria y autónomamente ha decidido plegarse a la voluntad del hombre de detrás, no es menos cierto que éste ha ideado un plan global en el que cuenta con que aquél -ese u otro ejecutor- finalmente adherirá a su plan. Hay dos voluntades en común: una de ellas aceptando que la del subordinado se una a la suya, y la de éste aceptando

<sup>92</sup> Cfr. JAKOBS, DP, PG, pp. 746 y ss. En contra, por todos, véase DURÁN SECO, pp. 369 y ss.

<sup>93</sup> Cfr. JAKOBS, DP, PG, p. 747. Una crítica en DURÁN SECO, *La autoría*, pp. 379 y ss, en especial a partir de la p. 391.

<sup>94</sup> Cfr. DURÁN SECO, *La autoría*, pp. 381, 386, 391.

<sup>95</sup> DE FIGUEIREDO DIAS, JORGE, “Autoría y participación en el dominio de la criminalidad organizada...”, p. 99.

adherirse al designio superior. Sin embargo recuérdese que en el derecho colombiano, por respeto al principio de legalidad, la solución debe estarse a los significados posibles de la expresión "acuerdo común", del artículo 29 CP.

El propio ROXIN, en defensa de su tesis, ha afirmado la imposibilidad de predicar coautoría en los casos de "autor detrás del autor", por faltar la decisión común de realizar el hecho, requisito que, desde la teoría del dominio funcional del hecho es indispensable para hablar de coautoría. Según él,

"Primero, falta decisión de realizar conjuntamente el hecho, que es el presupuesto de la actuación en coautoría. Generalmente, en los delitos en el ámbito de los aparatos organizados de poder el que ordena y el ejecutor no se conocen. En cualquier caso, ellos no deciden nada conjuntamente ni tampoco se sienten situados al mismo nivel. El que actúa ejecuta una orden. Esto es precisamente lo contrario de una resolución conjunta. JAKOBS no lo ignora, sino que pretende desentenderse totalmente del criterio de la decisión de realizar conjuntamente el hecho. Pero con ello la coautoría pierde sus contornos"<sup>96</sup>.

Una segunda crítica que hace ROXIN consiste en que tampoco se da una ejecución común pues, según él, la interpretación según la cual no es necesaria ninguna decisión común de realizar conjuntamente el hecho es defendida sólo por JAKOBS y ha encontrado el rechazo del resto de la doctrina. Esto último parece no ser del todo cierto. No sólo en Alemania JESCHECK/WEIGEND<sup>97</sup> y MAURACH/GÖSSEL/ZIPF<sup>98</sup> sostienen posiciones similares,

<sup>96</sup> ROXIN, "Problemas de autoría y participación en la criminalidad organizada" en FERRÉ OLIVÉ, JUAN CARLOS y ANARTE BORRALLÓ, ENRIQUE, *Delincuencia organizada*, p. 194.

<sup>97</sup> Cfr. JESCHECK, HANS HEINRICH y WEIGEND, THOMAS, *Tratado de derecho penal, Parte general* (Trad. Miguel Olmedo Cardenete), 5ª ed., Granada, Comares, 2002, §63, quienes sostienen "el acuerdo también puede producirse tácitamente o mediante un actuar concluyente" y que "los autores ni siquiera necesitan conocerse recíprocamente 'en la medida en que cada uno sea consciente de que con él colaboran una o más personas y éstas poseen la misma conciencia" (p. 730).

<sup>98</sup> Aunque rechazan la "decisión de ajuste" o "adaptación" como forma de suplir el acuerdo común, sostienen que la llamada conexión de voluntades "puede ser expresada mediante una acción concluyente, un silencio colusivo y, en especial, mediante la omisión de comunicaciones exigidas". MAURACH/GÖSSEL/ZIPF, *DP PG*, t. 2, Buenos Aires, Astrea, 1995, p. 380.

sino que además en España MUÑOZ CONDE ha sostenido una solución cercana a la de JAKOBS, fundada ya no en que es innecesario el acuerdo previo como requisito de la coautoría, sino en que -suponiendo que ese acuerdo sí existe por la mera pertenencia a la organización- lo que no es necesario es la coejecución, esto es, la participación física del hombre de detrás en el hecho, para predicar que él tiene dominio del mismo. Sostiene MUÑOZ CONDE que la coautoría es una especie de conspiración llevada a la práctica y que la exigencia de la coejecución no es más que un rezago "de una teoría objetivo-formal que ya se ha mostrado de un modo general insuficiente incluso para explicar el concepto mismo de autoría, y lo que es más, para explicar el concepto de coautoría"<sup>99</sup>. Señala además que la coautoría admite "formas de realización conjunta del delito en las que alguno o algunos de los coautores, a veces los más importantes, no están presentes en su ejecución"<sup>100</sup>.

Esta posición de MUÑOZ CONDE encuentra fundamento en que incluso la teoría del dominio funcional del hecho admite que sean tenidas como conductas de fase ejecutiva aquellas que están en *relación inmediata* con la ejecución, trasladando así el problema a saber cómo se califica la inmediatez. Según explica MUÑOZ CONDE, la amplitud de un concepto indefinido de inmediatez, permite entender que puede ser "inmediata" -y por lo tanto ejecutiva y de coautoría- la actuación del hombre de detrás que no participa físicamente en la ejecución del hecho, pues de lo contrario, acudir a una consideración tan estrictamente formalista, lleva a un criterio de coautoría que dejaría por fuera conductas tan graves y tan directamente lesivas como las propias acciones ejecutivas<sup>101</sup>.

Un tercer reparo que hace ROXIN a la tesis de la coautoría consiste en la ausencia de diferenciación entre la estructura horizontal de ésta y la necesaria estructura vertical que se presenta en los casos que él mismo denomina "de autor detrás del autor", distinción que sí se aprecia en la solución de la autoría mediata y, en la inducción, como se verá.

Nos parece, empero, que la crítica de ROXIN no es concluyente. Creemos que desde que se habla de responsabilidad plena y directa de dos personas, se excluyen la autoría mediata y la inducción como formas

<sup>99</sup> MUÑOZ CONDE, "¿Cómo imputar...?", p. 511.

<sup>100</sup> MUÑOZ CONDE, "¿Cómo imputar...?", p. 510.

<sup>101</sup> MUÑOZ CONDE, "¿Cómo imputar...?", p. 510.

de atribución de un hecho a un individuo y es necesario acudir a otras estructuras. Si además, dada la pertenencia a una misma organización se descarta la autoría accesoria, sólo queda una posibilidad: la coautoría. Nos parece que las propuestas de JAKOBS y MUÑOZ CONDE, en ese sentido, no hacen más que depurar los requisitos que se exigen para llegar a esa respuesta, distinguiendo los esenciales de los no esenciales, lo cual resultará de especial relevancia en los supuestos de responsabilidad por adopción de acuerdos colegiados, en los que el acuerdo común, más que un simple requisito, es un dato adquirido que sirve de presupuesto al resto de la construcción.

No obstante las críticas, JAKOBS concluye que toda la ideación de ROXIN es innecesaria, porque los casos que así se solucionan, bien pueden tratarse como coautoría o, en su defecto, como inducción.

### 3.2.3 ¿Puede haber coautoría entre el autor mediato y el autor directo?

Parece que sólo negando la necesidad del acuerdo común o aceptando que éste se produce tácitamente por el hecho de pertenecer a la organización y aceptar ejecutar la orden, es posible hablar de coautoría. Pero cabe preguntarse: aún negando la coautoría y aceptando la tesis de la autoría mediata, si hay dos autores plenamente responsables -uno de ellos mediato, en virtud del dominio de la organización, y otro en su calidad de ejecutor directo doloso plenamente responsable-, ¿son ellos coautores? Recuérdese que una de las particularidades de la autoría mediata en virtud de aparatos organizados de poder, es que no prescinde de la responsabilidad penal del instrumento. Recuérdese también que en la doctrina tradicional, habiendo dos autores plenamente responsables, o habrá coautoría o habrá autoría accesoria.

Sea que se acepte que el acuerdo común se logra por la decisión libre de participar en el hecho del hombre de detrás en comunión con el plan global que contempla la adhesión de aquel, sea que se tenga a ambos como dominadores del hecho, cada uno desde su perspectiva<sup>102</sup>,

<sup>102</sup> Para nosotros, en esta idea reside buena parte de la flaqueza de la tesis de la autoría mediata: en sostener que cada uno domina el hecho, pero desde su propia perspectiva y sin tener en cuenta al otro; el ejecutor domina el hecho sin saber que es instrumento del hombre de atrás y éste domina el hecho al dominar la estructura, sin importarle quién lo ejecute.

lo cierto es que hay dos personas que dominan *objetivamente* el hecho. Por lo tanto, no parece descabellado pensar que nos enfrentamos a un supuesto en el que, de alguna forma, se mezclan las tres formas de autoría conocidas: autoría directa, en el ejecutor, autoría mediata en el autor de escritorio y coautoría entre ellos, porque co-dominan el suceso. Si a tal fenómeno debe llamarse coautoría sin acuerdo común, autoría mediata con instrumento responsable, o autoría accesoria, será una controversia con pocas perspectivas de solucionarse pacíficamente.

POSADA ECHAVARRÍA parece sostener que se trata de un supuesto en que ambas formas de autoría se presentan en autoría accesoria, cuando afirma que "ciertamente concurre un auténtico dominio de la voluntad por parte del agente que mueve los hilos de la organización; dominio que se ejercerá sobre el indeterminado ejecutor de sus mandatos, que, no obstante, es plenamente responsable"<sup>103</sup>.

Al mezclarse formas de autoría, nos parece que deben ser tenidos como coautores quienes así intervienen en el hecho. En efecto, si el ejecutor actúa obedeciendo a un plan de la organización que conoce y acepta llevar a cabo -se trataría de un auténtico acuerdo- y lo hace con plena responsabilidad, por no concurrir en él ni error ni coacción, como sería en otros supuestos de autoría mediata, ese plan de la organización a la que pertenece como su último eslabón, constituye el primer requisito para predicar coautoría. A él le sumamos la división de funciones que parece evidente, y el dominio del hecho (también) por parte del hombre de detrás, directivo de la organización. Habría, entonces, coautoría entre la autoría directa y la autoría mediata.

### 3.2.4 ¿Es trasladable la coautoría a las empresas?

Desde los requisitos de la autoría, no parece haber ningún obstáculo para suponer que la estructura de la coautoría como respuesta al problema del que venimos ocupándonos, es trasladable al ámbito de las empresas, para entender que son coautores de un delito el directivo que lo ordena y el subordinado que lo ejecuta. Por supuesto, ello no quiere decir que tal formulación sea correcta sino que, de plantearse, debe funcionar por

<sup>103</sup> POSADA ECHAVARRÍA, PLINIO, *Identificación del autor*, ob. cit., p. 41. Casi el mismo texto, bajo el título "Una visión del 'dominio de voluntad por organización' y su aproximación al derecho penal colombiano", en *NFP*, Nro. 62, pp. 25 y ss.

igual en aparatos de poder dedicados a fines lícitos -como los descritos al definir lo que entenderíamos por empresa- como en aparatos de poder en el sentido restringido de ROXIN y sus seguidores.

Las empresas funcionan, por definición, en atención al principio de división del trabajo y con coordinación de roles en forma jerárquica<sup>104</sup>. El trabajo por regla general se descentraliza, y la ejecución material de las órdenes se lleva a cabo por personal subordinado. Esa división del trabajo, si bien no obedece a un acuerdo de voluntades, sí obedece a la decisión del subordinado de ejecutar los actos que ordene el superior, y a la decisión del directivo de que sus órdenes sean ejecutadas: en eso, precisamente, consiste la tarea de cada uno de ellos en la empresa. Por lo anterior, tanto la propuesta de JAKOBS según la cual en lugar de hablar de acuerdo común hay una decisión de *ajustarse*, como la de MUÑOZ CONDE, según la cual el acuerdo se produce por el simple hecho de la vinculación al aparato de poder, son perfectamente trasladables a la empresa. Ahora, podrá objetarse a esta formulación que la voluntad del obrero por regla general es la de ejecutar los actos del servicio para los que fue válidamente contratado y no la de ejecutar delitos. Pero, si siempre cabe la posibilidad de que el hombre de delante se niegue a ejecutar el hecho, hay que reconocer que el comienzo de ejecución significa apartarse de las precisas obligaciones contractuales e incursionar por la propia voluntad -*ajustarse*- en los designios del llamado autor de escritorio.

### 3.3 La tesis de la participación: fundamento y aplicación en el ámbito empresarial

No pocos autores solucionan el caso del que nos ocupamos bajo supuestos de participación. Algunos sostienen que se trata de complicidad -casi siempre complicidad necesaria, para los ordenamientos como el español y el argentino que equiparan punitivamente a esta especie de partícipe con el autor- y otros, que se trata de inducción o determinación. Veamos:

<sup>104</sup> ZÚÑIGA RODRÍGUEZ, LAURA, *Bases para un modelo de imputación de responsabilidad penal a las personas jurídicas*, Aranzadi, 2001, p. 165.

#### 3.3.1 Inducción

GIMBERNAT ha sostenido que quien ordena la realización de una conducta punible, sin más consideraciones, debe ser tenido como inductor; quien transmite la orden como cómplice (posiblemente necesario); y quien ejecuta la orden, como autor<sup>105</sup>. Similares planteamientos han hecho en Alemania MAURACH/GÖSSEL/ZIPF<sup>106</sup>, en España, Díez RIPOLLÉS<sup>107</sup>, CURY, GARRIDO MONTT y ETCHEBERRY en Chile<sup>108</sup> y que en Colombia sostiene HERNÁNDEZ ESQUIVEL<sup>109</sup>.

Apoyada en consideraciones básicamente de corte normativo, la tesis que podemos denominar "de la participación" sostiene que el dominio efectivo y el poder de mando del hombre de detrás es apenas "fáctico" o "naturalístico", pero que no alcanza a configurar el verdadero dominio del hecho que exigiría la calidad de autor. Con todo, esta tesis al decir de ROXIN, tiene la ventaja de que al describir una estructura vertical en la imputación de responsabilidad (de inductor a autor), permite identificar una característica fundamental del actuar del hombre de detrás<sup>110</sup>. Según ROXIN, "...es evidente, para cualquier observación imparcial que, en una organización delictiva, quien da la orden domina el suceso"<sup>111</sup>. Por ello, añade que "quien quiera resolver acudiendo a la inducción debe darse de baja de la teoría del dominio del hecho y diferenciar autoría y participación según otros criterios"<sup>112</sup>.

<sup>105</sup> Cfr., GIMBERNAT ORDEIG, ENRIQUE, *Autor y cómplice en derecho penal*, Madrid, Universidad de Madrid, 1966, pp. 187 a 189.

<sup>106</sup> MAURACH/GÖSSEL/ZIPF, *DP PG*, p. 355, §48, II.E.88, así como HERZBERG y KÖHLER. Debemos anotar que los primeros también se habían mostrado cercanos a la tesis de JAKOBS.

<sup>107</sup> Díez RIPOLLÉS, JOSÉ LUIS, "Una interpretación provisional del concepto de autor en el nuevo Código Penal", en *Revista de derecho penal y criminología*, Madrid, Nro. 1, 1998, p. 50. Debe anotarse que Díez RIPOLLÉS cree que aún es posible la coautoría.

<sup>108</sup> Cfr. POLITOFF/MATUS/RAMÍREZ, *DP, PG*, p. 415, quienes afirman que es la tesis predominante en ese país.

<sup>109</sup> HERNÁNDEZ ESQUIVEL, ALBERTO, "Autoría y participación", en AA.VV, *Lecciones de DP, PG*, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 2002, p. 274.

<sup>110</sup> ROXIN, "Problemas...", p. 196.

<sup>111</sup> ROXIN, "Problemas...", p.196.

<sup>112</sup> ROXIN, "Problemas...", p. 197.

La inducción es, precisamente, la primera opción de imputación y quizás la más antigua en casos como el que nos ocupa. Posee la ventaja de que, ligada al concepto restrictivo de autor que hemos planteado, supone que el autor de escritorio no domina el hecho pero contribuye a él generando la voluntad delictiva en el ejecutor, lo cual lo hace merecedor a una pena igual a la de éste<sup>113</sup>. Sin embargo, según la doctrina, la tesis de la participación deja de lado una cuestión fundamental, pues presta poca atención a que el supuesto que analizamos parte de que la labor del hombre de detrás no incluye doblegar la fidelidad al derecho de nadie. Simplemente cuenta con que en los eslabones inferiores de la cadena de mando -empresarial, estatal o paraestatal- habrá alguien dispuesto a ejecutar la orden. Realmente, el directivo, para ser directivo y tener dominio sobre el aparato, no tiene que "determinar a nadie", lo que no excluye que ello pudiera ocurrir.

Este problema puede plantearse de otra forma: mirado desde el punto de vista del ejecutor, pareciera que éste actúa sólo porque cumple una orden superior. Pero mirado desde la perspectiva del directivo, el supuesto que analizamos consiste precisamente en que éste no tiene que doblegar la voluntad de nadie, porque simplemente sabe que al ordenar la comisión de la conducta, esta será ejecutada, aunque no sepa por quién exactamente<sup>114</sup>. No hay una verdadera inducción, ni creación de la voluntad delictiva en el ejecutor que está dispuesto a cumplir la orden. A lo sumo, hay un aprovechamiento de esa voluntad, que no es suficiente para constituir inducción.

Vistas así las cosas, la tesis de la inducción pierde fuerza, a menos que se maten sus requisitos, y se entienda la inducción solamente desde la perspectiva del ejecutor que actúa en cumplimiento de una orden. Pero esa será una visión parcial del problema y en tal caso sólo se podrá hablar propiamente de un inducido (o determinado en los términos del CP colombiano) y no de un inductor (o determinador). Similar posición sostiene AMBOS cuando afirma que "el soldado que hizo disparos en el muro se corresponde con el autor ya decidido a realizar el hecho cuya 'disposición incondicional' el hombre de atrás tan sólo ha de aprovechar para la ejecución del hecho"<sup>115</sup>.

<sup>113</sup> CP, Art. 30, inc. 1.

<sup>114</sup> Puede decirse que nada garantiza *a priori* que se llevarán a cabo sus órdenes, pero ello lo que demuestra es precisamente que hay un segundo plano a tener en cuenta, que es el del ejecutor.

<sup>115</sup> AMBOS, *Dominio del hecho*, p. 28.

### 3.3.2 Cooperación necesaria

Una alternativa de solución muy interesante es la de la complicidad o cooperación necesaria que existe, por ejemplo, en los derechos español y argentino. Esta forma de participación se sitúa en un nivel intermedio entre la complicidad simple y la inducción o determinación, y se caracteriza por sancionar la conducta que fomenta o facilita el delito, con un acto sin el cual el hecho no se hubiese llevado a cabo, pero que no implica dominio del mismo, con la particularidad siguiente: equipara la pena imponible al autor de la conducta accesoria con la pena para el autor de la conducta principal.

La conducta de cooperación necesaria -o de complicidad primaria, como se denomina en Argentina<sup>116</sup>- aunque es objetivamente más intensa que la de la complicidad "simple", es primero una conducta de complicidad, es decir, de entrada se reconoce que no es una conducta de autoría y por lo tanto debe verse limitada por el principio de accesoriedad<sup>117</sup>, aunque se castigue con pena igual a la del autor. Esta figura, que bien valdría la pena comparar con la famosa *coautoría impropia* tan recurrida por la jurisprudencia colombiana, permitiría a algunos llenar lo que consideran un vacío político-criminal, al penar actos que se consideran muy graves con la misma sanción del autor, respetando la naturaleza accesoria del aporte del partícipe.

Aunque en Colombia no existe la equiparación punitiva ni una descripción del dispositivo amplificador que permita castigar con más pena al autor de una contribución al hecho más determinante, de *lege ferenda* parece interesante analizar la posibilidad de considerar cooperador necesario al directivo respecto del hecho del ejecutor, o al ejecutor respecto del hecho del directivo. De cualquier forma, si consideramos que el hombre de detrás realiza una conducta sin la cual el hecho del ejecutor no se hubiera llevado a cabo, en derecho colombiano tendríamos que concluir que la sanción -si concurren los demás requisitos para imponerla- sería la correspondiente al autor, reducida de una sexta parte a la mitad, al tenor del artículo 30 del CP.

<sup>116</sup> DONNA, *Autoría...*, p. 112; ZAFFARONI/ALAGIA/SLOKAR, *Manual de DP*, pp. 605 y ss.

<sup>117</sup> Véase DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, MIGUEL, VOZ "Cooperación necesaria y complicidad" en LUZÓN PEÑA (Coord.), *Enciclopedia Penal Básica*, pp. 311 y ss.

Si se cree en la solución a través de la complicidad, dos son las posibilidades: o bien el ejecutor responde a título de autor, y por lo tanto el directivo será cómplice necesario, o bien se tiene por autor al hombre de detrás y el ejecutor será cómplice necesario. Veamos:

a) *El ejecutor como autor directo y el directivo como cooperador necesario.* A pesar de que puede resultar políticamente seductora la idea de una conducta de participación castigada con pena igual a la del autor debido a la importancia del aporte respecto del hecho cometido, no parece claro que la intervención del directivo sea apenas una "contribución" a un hecho ajeno. Si efectivamente basta con la orden del hombre de detrás para poner en funcionamiento el aparato de poder que descarga en el ejecutor la responsabilidad de llevar a cabo una acción que finalmente lesiona bienes jurídicos, parece que no es ni facilitación, ni favorecimiento de una conducta ajena lo que realiza el directivo, sino el hecho desencadenante de todo el acontecer delictivo. Y si el ejecutor sólo actúa porque ha recibido una orden que cumple voluntariamente y sin presiones ilegítimas que anulen su voluntad o su motivabilidad por la norma penal, tampoco parece claro que sea apenas una colaboración lo que recibe del autor de escritorio.

b) *El directivo como autor y el ejecutor como cooperador necesario.* No menos problemas plantea esta posibilidad. Ya nos hemos referido antes a las dificultades que tiene sostener que el hombre de detrás domina por sí mismo el hecho, como quiera que en todo caso requiere de la intervención de un ejecutor -determinado o determinable- para que sus designios se lleven a cabo. Si no es posible sostener la autoría directa por el hombre de detrás, por virtud de la accesoriedad no habrá lugar a preguntarse si el ejecutor es partícipe.

### 3.4 La tesis de la autoría accesoría

El panorama de las alternativas a la autoría mediata para solucionar los casos de "autor detrás del autor", queda completo con la autoría accesoría, que supone la coexistencia de cursos causales autónomos, que confluyen a un mismo y único resultado, que es imputable por igual a cada uno de ellos.

Esta tesis parece poco convincente pues la autoría accesoría supone dos o más cursos causales completos y paralelos que se concretan en un único resultado, que sería imputable a cada uno de quienes los han

desencadenado. En el fondo, en la autoría accesoría subyace un problema de falta de prueba, que se soluciona por vía de la dogmática del derecho sustancial: ante la imposibilidad de saber cuál de los cursos causales ha sido el determinante, si todos ellos hubiesen sido suficientes, se atribuye el dominio del hecho a cada uno de ellos, ya que el hecho de confluir los dos cursos causales en el mismo aparato de poder, excluye el "fluir paralelo" y sin vínculos que caracteriza la autoría accesoría<sup>118</sup>.

La anterior descripción hace inviable aplicar la figura a los casos que venimos explicando, como quiera que el problema realmente deja de estar en saber cuál de los dos cursos causales es el determinante. Con mayor razón la autoría accesoría sería inaplicable en los casos del acontecer empresarial, pues en ellos el punto de partida que asumimos la actuación voluntaria del subordinado, en cumplimiento de la orden que ha recibido.

## IV. BIBLIOGRAFÍA

AMBOS, Kai, *Dominio del hecho por dominio de voluntad en virtud de aparatos organizados de poder* (trad. Manuel Cancio Meliá), Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 1998.

AMBOS, Kai y GRAMMER, Christoph, "Dominio del hecho por organización. La responsabilidad de la conducción militar argentina por la muerte de Elisabeth äsemann" en *DPC*, Universidad Externado de Colombia, Vol. XXVI, No. 77, 2005.

APONTE CARDONA, Alejandro David, "¿Superación del pasado a través de la norma penal? Dilemas en torno a la aplicación del derecho penal en situaciones de transición jurídico-política", en *Estudios penales. Homenaje al Maestro Bernardo Gaitán Mahecha*, Bogotá, Pontificia Universidad Javeriana y Legis, 2005.

CASTILLO ALVA, José Luis, "Autoría mediata por dominio de aparatos organizados de poder. El dominio de la organización" en *Sistemas penales iberoamericanos. Libro homenaje al Profesor Dr. D. Enrique Bacigalupo en su 65 aniversario*, Lima, Ara Editores, 2003.

<sup>118</sup> ROXIN, "Problemas...", p. 199.



- DE FIGUEIREDO DIAS, Jorge, "Autoría y participación en el dominio de la criminalidad organizada: el dominio de la organización", en FERRÉ OLIVÉ, Juan Carlos, y ANARTE BORRALLA, Enrique (Eds.), *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, Huelva, Universidad de Huelva, 1999.
- DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, Miguel, *La autoría en derecho penal*, PPU, Barcelona, 1991.
- \_\_\_\_\_, "La autoría en derecho penal: Caracterización general y especial atención al Código Penal colombiano", en DPC, Universidad Externado de Colombia, Vol. XXV, N. 76, 2004.
- DÍAZ Y GARCÍA CONLLEDO, Miguel y LUZÓN PEÑA, Diego Manuel, "Determinación objetiva y positiva del hecho y realización típica como criterios de autoría", en *Derecho penal contemporáneo, Revista internacional*, N. 2, 2003.
- DONNA, Edgardo Alberto, "El concepto de autoría y la teoría de los aparatos de poder de Roxin" en AA.VV, *Modernas tendencias en la ciencia del derecho penal y en la criminología*", Madrid, UNED, 2000.
- \_\_\_\_\_, *La autoría y la participación criminal*, Buenos Aires, Rubinzal-Culzoni, 2005.
- DURÁN SECO, Isabel, *La coautoría en derecho penal: aspectos esenciales*, León, Universidad de León, 2002.
- FARALDO CABANA, Patricia, *Los delitos societarios*, Valencia, Tirant lo blanch, 1996.
- FEIJÓO SÁNCHEZ, Bernardo, *Límites de la participación criminal. ¿Existe una prohibición de regreso como límite general del tipo en derecho penal?*, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 2001.
- FERRÉ OLIVÉ, Juan Carlos, y ANARTE BORRALLA, Enrique (Eds.), *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, Huelva, Universidad de Huelva, 1999.
- FERNÁNDEZ CARRASQUILLA, Juan, *Derecho penal fundamental*, t. II, 2ª ed (2ª reimpr.), Santafé de Bogotá, Temis, 1998.
- FRISCH, Wolfgang, "Problemas fundamentales de la responsabilidad penal de los órganos de dirección de la empresa. Responsabilidad penal en el ámbito de la empresa y de la división del trabajo", en MIR PUIG, Santiago y LUZÓN-PEÑA, Diego Manuel, *Responsabilidad penal de las empresas y sus órganos y responsabilidad por el producto*, Barcelona, Bosch, 1996.
- GARCÍA CAVERO, Percy, "La imputación jurídico penal en el seno de la empresa", en *El funcionalismo en derecho penal. Libro homenaje al profesor Günther Jakobs*, t. II, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 2003.
- GIMBERNAT ORDEIG, Enrique, *Autor y cómplice en derecho penal*, Madrid, Universidad de Madrid, 1966.
- HEFFENDEL, Roland, "El dominio del hecho en las empresas desde una perspectiva criminológica", en DPC, Vol. XXV, N. 75, Universidad Externado de Colombia, 2004.
- HERNÁNDEZ ESQUIVEL, Alberto, "Autoría y participación", en AA.VV, *Lecciones de derecho penal. Parte general*, Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 2002.
- \_\_\_\_\_, *La coautoría*, en *Derecho penal y criminología*, Vol. XXV, N. 75, 2004.
- HERNÁNDEZ PLASENCIA, José Ulises, *La autoría mediata en Derecho penal*, Granada, Comares, 1996.
- JAKOBS, Günther, *Derecho penal. Parte general*, Madrid, Marcial Pons, 1995.
- JESCHECK, Hans Heinrich y WEIGEND, Thomas, *Tratado de derecho penal, Parte general* (Trad. Miguel Olmedo Cardenete), 5ª ed., Granada, Comares, 2002.
- LUZÓN-PEÑA, Diego Manuel (Coord.), *Enciclopedia Penal Básica*, Granada, Comares, 2003.

MAURACH/GÖSSEL/ZIPF, *Derecho penal, Parte general*, t. 2, Buenos Aires, Astrea, 1995.

MARTÍNEZ-BUJÁN PÉREZ, Carlos, *Derecho Penal Económico, Parte General*, Valencia, Tirant lo blanch, 1998.

MARÍN DE ESPINOSA CEBALLOS, Elena, *Criminalidad de empresa*, Valencia, Tirant lo blanch, 2002.

MEDINA ARIZA, Juan J., "Una introducción al estudio criminológico del crimen organizado" en FERRÉ OLIVÉ, Juan Carlos, y ANARTE BORRALLÓ, Enrique (Eds.), *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, Huelva, Universidad de Huelva, 1999

MEINI MÉNDEZ, Iván Fabio, *Responsabilidad penal del empresario por los hechos cometidos por sus subordinados*, Valencia, Tirant lo blanch, 2003.

\_\_\_\_\_, "Perfil penal de la participación en la adopción de acuerdos en el seno de un órgano colegiado", en [www.unifr.ch/derechopenal/articulos/html/artmeini.htm](http://www.unifr.ch/derechopenal/articulos/html/artmeini.htm) [abril 13 de 2005].

MIR PUIG, Santiago y LUZÓN-PEÑA, Diego Manuel (Coords.), *Responsabilidad penal de las empresas y sus órganos y responsabilidad por el producto*, Barcelona, Bosch, 1996.

MUÑOZ CONDE, Francisco, "Problemas de autoría y participación en la criminalidad organizada", en FERRÉ OLIVÉ, Juan Carlos, y ANARTE BORRALLÓ, Enrique (Eds.), *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, Huelva, Universidad de Huelva, 1999.

\_\_\_\_\_, "¿Cómo imputar a título de autores a las personas que, sin realizar acciones ejecutivas, deciden la realización de un delito en el ámbito de la delincuencia empresarial?" en AA.VV, *Modernas tendencias en la ciencia del derecho penal y en la criminología*, Madrid, UNED, 2000.

\_\_\_\_\_, "Problemas de autoría y participación en el Derecho pena económico, o cómo imputar a título de autores a las personas que,

sin realizar acciones ejecutiva, deciden la realización de un delito en el ámbito de la delincuencia económica empresarial?", en *Derecho penal económico*, Madrid, Consejo General del Poder Judicial, 2001.

PÉREZ CEPEDA, Ana Isabel, "Criminalidad de empresa: problemas de autoría y participación", en *Revista Penal*, No. 9, 2002.

POLITOFF L., Sergio, MATTUS A., Jean Pierre y RAMÍREZ G., María Cecilia, *Lecciones de derecho penal chileno, Parte general*, Santiago, 2ª ed., Editorial Jurídica de Chile, 2004.

POSADA ECHAVARRÍA, Plinio, *Identificación del autor*, Bogotá, Procuraduría General de la Nación, 2002; casi el mismo texto, bajo el título "Una visión del 'dominio de voluntad por organización' y su aproximación al derecho penal colombiano", en *NFP*, No. 62.

RIVERA LLANO, Abelardo, *Derecho penal posmoderno*, Bogotá, Temis, 2005.

REYES ALVARADO, Yesid, "Relaciones entre autor e inductor en la jurisprudencia colombiana", en *Estudios penales. Homenaje al Maestro Bernardo Gaitán Mahecha*, Bogotá, Legis, 2005.

REYES CUARTAS, José Fernando, "La autoría mediata con aparatos organizados de poder", en *DPC*, Universidad Externado de Colombia, Vol. XXV, No. 75.

RIVERA LLANO, Abelardo, *Derecho penal posmoderno*, Bogotá, Temis, 2005.

ROXIN, Claus, *Autoría y dominio del hecho en derecho penal*, 7ª ed., Barcelona, Marcial Pons, 2000.

\_\_\_\_\_, "Problemas de autoría y participación en la criminalidad organizada", en FERRÉ OLIVÉ, Juan Carlos y ANARTE BORRALLÓ, Enrique (Eds.), *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, Huelva, Universidad de Huelva, 1999.

SALAZAR MARÍN, Mario, *Autor y partícipe en el injusto penal*, Santafé de Bogotá, Temis, 1992.

SCHÖNEMANN, Bernd, "Cuestiones básicas de dogmática jurídico-penal y de política criminal acerca de la criminalidad de empresa", en *ADPCP*, t. XLI, fascículo II, 1988.

\_\_\_\_\_, *Temas actuales y permanentes del derecho penal después del milenio*, Madrid, Tecnos, 2002.

SUÁREZ SÁNCHEZ, Alberto, *Autoría y participación*, 2ª ed., Bogotá, Universidad Externado de Colombia, 1998.

TERRADILLOS BASOCO, Juan, *Derecho penal de la empresa*, Madrid, Trotta, 1995.

VELÁSQUEZ VELÁSQUEZ, Fernando, *Manual de derecho penal, parte general*, 2ª ed., Bogotá, Temis, 2004.

VOGEL, Joachim, "Responsabilidad penal de los empresarios y las empresas" (trad. Víctor Gómez Martín), en AA.VV., *La política criminal en Europa*, Barcelona, Atelier, 2004.

WELZEL, Hans, "Estudios sobre el sistema de derecho penal", en el mismo, *Estudios de derecho penal* (trad. Gustavo Eduardo Aboso y Tea Löw), Montevideo-Buenos Aires, B. de F., 2002.

ZAFFARONI/ALAGIA/SLOKAR, *Manual de derecho penal, parte general*, Buenos Aires, Ediar y Temis, 2005.

ZÚÑIGA RODRÍGUEZ, Laura, *Bases para un modelo de imputación de responsabilidad penal a las personas jurídicas*, Pamplona, Aranzadi, 2001.

\_\_\_\_\_, "Criminalidad de empresa, criminalidad organizada y modelos de imputación penal" en FERRÉ OLIVÉ, Juan Carlos y ANARTE BORRALLO, Enrique (Eds.), *Delincuencia organizada. Problemas penales, procesales y criminológicos*, Huelva, Universidad de Huelva, 1999.

## ¿Lucha contra la criminalidad mediante el incumplimiento íntegro y efectivo de las penas?<sup>1</sup>

Carmen López Peregrín\*

### RESUMEN

La Ley Orgánica 7/2003, de 30 de junio, de medidas de reforma para el cumplimiento íntegro y efectivo de las penas, ha introducido importantes modificaciones relativas a la pena de prisión en el Código penal español que afectan, sobre todo, al límite máximo de cumplimiento efectivo de la pena de prisión en casos de acumulación de penas por varios delitos y a las condiciones para acceder al tercer grado y a la libertad condicional. En este comentario se exponen y analizan críticamente los términos de la reforma.

### PALABRAS CLAVE

Ejecución de las penas; pena de prisión; resocialización; individualización de la pena; neorretribucionismo; derecho penal del enemigo; inocuidación.

Este artículo fue publicado originariamente en el año 2003 en el segundo número de la Revista Española de Investigación Criminológica (<http://criminologia.net>).

Profesora Titular de Derecho penal, Universidad Pablo de Olavide de Sevilla