

Fábrica de Hilados y Tejidos del Hato S. A. Fabricato

Por: *Carlos E. Zafrané C.*

Estudiante de la Escuela y Asistente
del Centro de Investigaciones.

ORIGEN.

La historia de esta gran empresa se inicia en el año de 1919 cuando Don Carlos Mejía Restrepo y Don Antonio Navarro conciben el proyecto de fundar una fábrica de tejidos de algodón.

Después de cuidadosos estudios acordaron hacer realidad la iniciativa y escogieron la población de Bello, que por su situación geográfica y facilidades para el transporte, a la vez que permitía el aprovechamiento de la caída de agua de la quebrada del Hato, era el lugar ideal para la ubicación de la futura fábrica.

CONSTITUCION DE LA SOCIEDAD.

En el año de 1920 los señores Mejía y Navarro decidieron incluir en la sociedad a la firma R. Echavarría y Cía, representada por su socio, Don Ramón Echavarría, quien poseía vastos conocimientos en el ramo

textil. El 26 de Febrero de este mismo año quedó constituida la Sociedad Anónima cuya razón social sería Fábrica de Hilaños y Tejidos del Hato S. A. "Fabricato", con un capital de \$ 800.00 oro colombiano amonedado, aportado por tres firmas: L. Mejía S. y Cía, Miguel Navarro y Cía, y R. Echavarría y Cía., las dos primeras con 32 acciones y la tercera con 16, cada una de las cuales tenía un valor nominal de \$ 10.00 m/l.

Estas tres firmas fueron representadas en su orden por Don Carlos Mejía, Don Antonio Navarro y Don Alberto Echavarría.

El 11 de Marzo siguiente, el capital fue elevado a \$ 800.000 oro legal colombiano, mediante la emisión de 79.920 acciones distribuidas proporcionalmente entre los fundadores.

CONSTRUCCION DE LOS EDIFICIOS.

En abril del mismo año se inició la construcción de los edificios, según planos dibujados por Don Ramón Echavarría. Por esta misma época se hizo el primer pedido de maquinaria, pero fue preciso suspender todas estas labores en vista de la difícil situación económica que sobrevino a consecuencia de la primera Guerra Mundial.

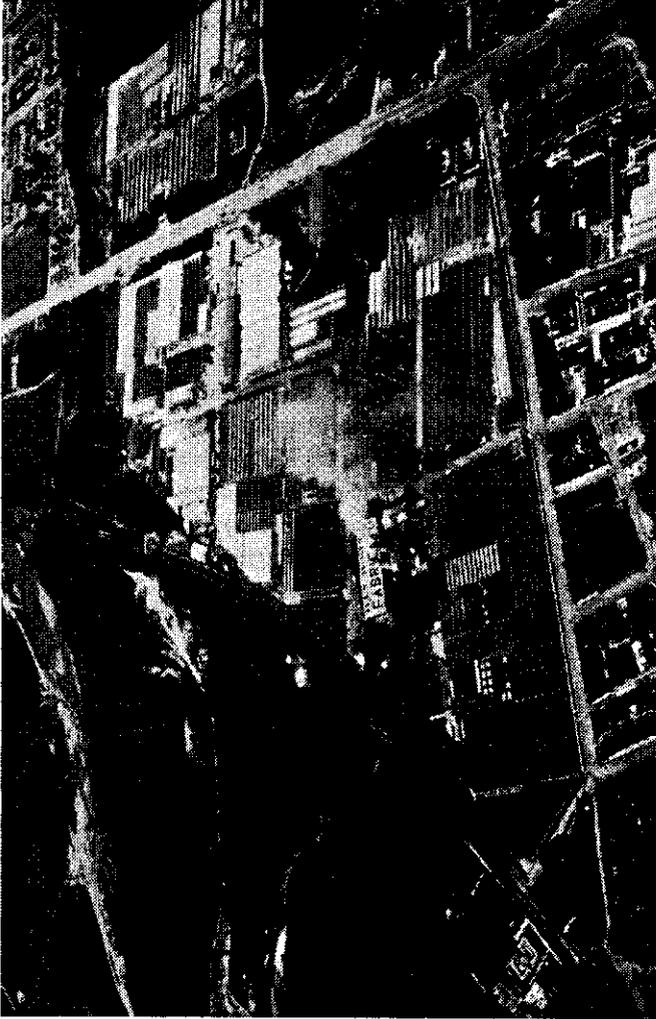
DIFICULTADES EN 1921.

Las dificultades continuaron en 1921 pues aún existían las secuelas de la gran crisis del 20. A éstas se sumó el retiro de Don Carlos Mejía Restrepo el primer gerente, por lo cual asumió la dirección el Sr. Antonio Navarro. El 22 de Octubre de este año los Sres. Navarro decidieron retirarse de la Sociedad. Pasó entonces la dirección de la empresa a Don Enrique Echavarría, quien continuó en ella hasta 1923.

NUEVA EPOCA DE LA EMPRESA.

En abril de 1922 se reanudó la construcción de los edificios, al tiempo que Don Ramón Echavarría realizaba estudios sobre la maquinaria que debía comprarse.

Por aquellos días se hallaba en New York Don Jorge Echavarría, hermano de Don Enrique, quien había sido por mucho tiempo administrador de Coltejer y, por tanto, poseía gran ~~práctica~~ y conocimiento en textiles. A él se le encomendó la compra de ~~la~~ maquinaria más moderna, ya fuera en los Estados Unidos o en Europa. ~~Pagando~~ un precio tres o



Vista panorámica de Fabricato

cuatro veces mayor al Europeo, se adquirió ésta de la firma Americana SACO LOWELL SHOPS Y DRAPER CORPORATION. Consistía en cien telares automáticos con su correspondiente equipo de hilados y accesorios complementarios.

PRIMER PRODUCTO.

La primera tela obtenida fue: el Dril Luis, que se repartió entre los primeros trabajadores de la empresa. La energía eléctrica fue suministrada por la propia planta de Potrerito, que generaba aprovechando la caída de la quebrada del Hato. 3.284 husos que hilaron algodón de la Costa Colombiana y de Norteamérica marcaron el rumbo de producción de Fabricato.

INAUGURACION

La fecha escogida para la inauguración fue el 7 de agosto de 1923, pero por compromisos anteriores del Sr. Presidente de la República, General Pedro Nel Ospina, y del Sr. Arzobispo de Medellín, Excelentísimo Manuel José Caycedo, hubo de ser aplazada para el día siguiente. El 8 de Agosto de 1923 el Presidente de la República puso en movimiento la maquinaria de la fábrica que habría de convertirse en modelo de orullo para Colombia.

APARICION DEL PRIMER PRODUCTO EN EL MERCADO.

El primer producto lanzado al mercado fue la Coleta Gloria, que no obtuvo el recibimiento esperado, debido a que por aquella época los productos de fabricación extranjera tenían un peculiar atractivo y las telas del país se hallaban muy desacreditadas. No obstante, poco a poco la calidad y el precio del producto de Fabricato fue ganando el favor del público.

RUMBO HACIA EL PROGRESO (1923 - 1942)

Don Ramón Echavarría asume la dirección de la Cía. el 13 de Enero de 1923. Su nombre es inseparable de la historia textil de Antioquia. Al lado de su tío, Don Alejandro Echavarría, actuó como fundador e impulsor de Coltejer. Marchó al frente de los destinos de Fabricato sin exigir retribución alguna.

Uno de los hechos más sobresalientes en la Administración de Don Ramón ocurre el 10 de Octubre de 1939 cuando Fabricato se fusiona con la fábrica de Tejidos de Bello S. A. Para esta época Fabricato era la empresa textil más grande de Colombia, tanto en capital como en producción, número de trabajadores y precio comercial de sus acciones.

El 2 de Febrero de 1942 se concluye una nueva negociación en la que interviene Fabricato con la Cía. de Tejidos Santa Fé. Las 36.000 acciones de ésta fueron avaluadas en la suma de \$ 720.000. Fabricato adquirió 23.375 acciones que fueron pagadas con títulos de la misma compañía.

La Cía. de Tejidos Santafé, dedicada exclusivamente a los tejidos de lana, siguió teniendo vida jurídica independiente, si bien sus acciones pertenecían casi totalmente a Fabricato.

El 30 de Julio de 1942 presenta renuncia Don Ramón Echavarría. Al retirarse de la Gerencia, se le nombró Asesor de la Empresa.

CONTINUACION DE UNA POLITICA (1942-1944)

Don Jaime Echavarría fue nombrado por la Asamblea General de accionistas para suceder a Don Ramón. Estaba vinculado a la Gerencia como apoderado general de la Empresa desde largos años atrás. Continuó sin tropiezo para la sociedad la obra de su antecesor. Hizo dejación de su cargo el 15 de Febrero de 1944.

GRANDES OPERACIONES: (1944 - 1948)

Don Rudesindo Echavarría fue llamado entonces para ocupar la Gerencia. Venía siendo apoderado general de la Empresa desde 1942 y Administrador de Fabricato desde 1934. Era el menor de los hijos de Don Rudesindo Echavarría, el fundador de la Casa R. Echavarría y Cía. vinculada a la Cía. desde su fundación, y el cuarto de los hermanos Echavarría, que, consecutivamente, ocupaba la gerencia de la Empresa.

La más grande de las operaciones realizadas bajo esta administración fue en 1944 con la Burlington Mills Corporation de Estados Unidos. Se constituyó una nueva sociedad con el nombre de Textiles Panamericanos S. A. Pantex. El capital inicial fue de \$ 1.000.000, aportando las casas matrices \$ 500.000 cada una. Pantex lanzó al mercado telas de rayón y otras fibras sintéticas nunca antes producidas en Colombia.

En 1.945 se fundó otra empresa a la cual se vinculó Fabricato; con el nombre de Confecciones Fabricato Ltda.

En 1948 se hace una nueva negociación en que interviene la compañía de Tejidos Santa Fé. Bajo el nombre de Paños Vicuña, Santafé S. A. se constituye una nueva sociedad formada por los bienes de Colombiana de Hilados de Lana S. A. Filana y los activos determinados de Compañía de Tejidos Santafé S. A. y de Paños Vicuña Ltda. La nueva empresa empieza tareas con un capital autorizado de \$ 6.000.000 y pagado de \$ 4.650.000.

IMPLANTACION DE NUEVAS TECNICAS: (1948 - 1957).

Don Luis Echavarría Villegas fue nombrado Gerente en el mes de Julio de 1948, actividad que desarrolló hasta el año de 1957. Desde el año de 1935 fecha en la cual egresó como ingeniero textil del Lowell Textil Institute, venía vinculado a la empresa. En la actualidad continúa en ella como miembro activo de su junta Directiva.

El hecho más sobresaliente ocurrido bajo su gerencia fue el establecimiento del sistema de Incentivos, una vez que el concepto de productividad se hizo presente entre los funcionarios de la compañía. El implantamiento del sistema tuvo un rotundo éxito, hasta el punto de que en cuatro años la reducción del personal sobrepasó el 25%. Con el rápido crecimiento de la empresa se absorbió todo este personal en otras labores.

También inició Don Luis una campaña tendiente a hacer prevalecer entre los círculos de tenedores de acciones la idea de que la suscripción de acciones sensiblemente por debajo del precio del mercado era a largo plazo perjudicial para los accionistas. Esta nueva política impuso una restricción a la cuantía de los dividendos.

Por esta época Fabricato se unió a Tejicóndor para comprar el 90% de la empresa Indurayón que fabricaba filamento y fibras viscosas. Más tarde se vendió a la compañía Grace que pagó en acciones de Tejicóndor, ocasionándose así la desvinculación de la Cía. Grace de la Industria de Tejidos en Colombia.

En el año de 1951 se inauguró la planta hidroeléctrica La García, cuyo volumen total es de 2.000.000 de metros cúbicos. Está compuesta de dos obras principales: la Represa y la Casa de Fuerza, ambas situadas en el Municipio de Bello. La Represa está localizada en los Llanos de Ovejas, a 2.400 mts. de altura. Esta obra representa el esfuerzo más grande que en su género haya realizado empresa particular alguna.

FABRICATO AUMENTA SU CAPACIDAD (1958 - 1961).

A raíz de la muerte de Don Rudesindo Echavarría, quien ocupó de nuevo la gerencia el 11 de Noviembre de 1957 hasta el 17 de Diciembre del mismo año, fue llamado para regir los destinos de Fabricato Don Luis J. Villa Echavarría, químico textil de la Universidad de Columbia y del Lowell Textil Institute. En el año de 1938 había ingresado como Administrador a la fábrica de Tejidos de Bello, hasta la fecha en que se fusionó con Fabricato. Posteriormente ocupó el cargo de Superintendente de Tintorería y Estampación hasta el año de 1946. Ocupó también la gerencia de Pantex desde su fundación hasta fines de 1957, cuando regresó a Fabricato para laborar en la gerencia hasta mediados de 1961.

El hecho más destacado durante su administración fue el crecimiento en la capacidad de manufactura, con la importación de maquinaria de Hilados Suiza y Telares Belgas. Este aumento alcanzó el 25%.

NUEVA ERA: (1961 - 1965).

El Dr. Julio Arias Roldán, abogado de la Universidad de Antioquia, es nombrado Presidente de Fabricato el 1º de Julio de 1961. Anteriormente había ocupado numerosos cargos entre los que se destacan: Alcalde Mayor de Medellín en 1949; Gerente de Tejares Modernos S. A. en 1950; Jefe de Relaciones Públicas del Banco Comercial Antioqueño en 1951; Gerente de la Flota Mercante Gran Colombiana en Antioquia, de 1952 a 1961. Fue también Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Antioquia. Se retiró de la Presidencia de la Cía. en Septiembre de 1965. Durante su gestión el incremento industrial de la compañía fue de un 12%. Se inició la era de las exportaciones a Estados Unidos, Centro América y el Canadá. Un hecho destacadísimo de este período, es el comienzo de la producción de telas con mezclas de algodón y poliéster. La construcción e instalación de la planta de Santa Ana, constituye la más grande operación realizada en ésta etapa de la vida de Fabricato. También en esta misma época se creó, como entidad independiente, el taller mecánico de la compañía bajo el nombre de Productora de Maquinaria Industrial S. A. Prominsa.

ACTUAL PRESIDENTE DE LA COMPAÑIA (1965 en adelante)

Para suceder al Dr. Arias Roldán fue designado por la Junta Directiva el Dr. Jorge Posada Greiffenstein, ingeniero industrial de la Univer-

sidad de Clarkson, Estado de Nueva York. Hizo un curso de entrenamiento de un año en los Estados Unidos, en la Empresa Shellmar. Ingresó a Fabricato en 1952, al Dpto. de Ingeniería Industrial y posteriormente fue nombrado jefe del mismo. Ocupó después el cargo de asistente de la Presidencia. Más tarde fue nombrado Vice-Presidente y actualmente ocupa la Presidencia como reconocimiento a su acertada labor en la Compañía.

El Dr. Posada Greiffenstein se encuentra vinculado a las actividades educativas, no solo de carácter local, sino también en el orden nacional. Fue presidente de la Escuela de Administración y Finanzas e Instituto Tecnológico y es en la actualidad miembro activo de su Junta Directiva. Ejerce la Presidencia del Instituto Colombiano de Administración y es también miembro de las Juntas Directivas de la Fundación Educativa Carla Cristina y del Instituto de Capacitación Social.

En el campo directivo industrial pertenece a las Juntas Directivas de Textiles Panamericanos S. A. Pantex, y de la Distribuidora de Algodón Nacional - Diagonal.

ASPECTO SOCIAL DE FABRICATO

JORGE ECHAVARRIA.- Inspirador de la política social de Fabricato

Jorge Echavarría fue alma y vida de Fabricato. Compró la maquinaria requerida, la montó con la ayuda de dos expertos técnicos extranjeros e inauguró su funcionamiento en 1923 como Administrador de ella. Continuó en esta posición hasta 1934, año en que murió.

Dedicó toda su capacidad y esfuerzo a crear un centro de esparcimiento, donde todo el personal pudiera tener entretenimientos sanos, proporcionando así el merecido descanso después de un intenso trabajo. El Club Fabricato se construiría en terrenos de propiedad de la Empresa y funcionaría bajo la administración de un experto en trabajo social. Partes importantes del Club serían un comedor para proveer alimentos a precio de costo, salón de lectura, salón de juegos y canchas para deportes.

POLITICA ACTUAL.

Actualmente la política social de Fabricato está orientada más que todo a la educación del personal. Se esfuerza por elevar el nivel cultural mediante conferencias, cursillos de capacitación, exhibición de peli-

las científicas y culturales, técnicas de grupo y, muy especialmente, mediante el funcionamiento de una magnífica biblioteca. Para la coordinación de estas actividades existen tres departamentos: Bienestar Social, Relaciones Humanas y Vivienda. En ellos se encuentra sintetizada la labor Social de la Empresa..

DEPARTAMENTO DE RELACIONES HUMANAS.

Se ha dado marcada importancia a las Relaciones Humanas, procurando estrechar los vínculos no sólo entre el patrono y el trabajador, sino dentro de los mismos niveles de trabajo. Se proyectan mejores entendimientos y se fomentan las relaciones dentro del personal. Se analizan los problemas internos y se buscan las mejores soluciones.

DEPARTAMENTO DE VIVIENDA.

El problema de vivienda ha sido factor importantísimo en la labor social de Fabricato. Este servicio consiste en la adjudicación de casas en arrendamiento o en el ofrecimiento de crédito para comprar lote, casa o para construir. Las actividades de esta sección, incluyen el estudio de la situación económica de todos los trabajadores interesados en la adjudicación de casa o de préstamo. También se presta el servicio de elaboración de planos y financiación de la deuda. Esta financiación se lleva a cabo con aportes del trabajador, la Empresa, el Instituto de Crédito Territorial, el Banco Central Hipotecario y la A. I. D.

Desde el año de 1950 en adelante se han construído 600 casas en dos (2) barrios: San José y Santa Ana.

DEPARTAMENTO DE BIENESTAR SOCIAL.

Su objetivo es mejorar las condiciones de vida del trabajador. Se procura su comodidad, lo considera en todos sus aspectos, en sus necesidades, en sus preocupaciones y motivaciones. Entre las actividades desplegadas por este departamento pueden anotarse:

Servicio Social: Actúa mediante métodos especializados que buscan promover el reajuste de individuos, grupos y comunidades a condiciones más satisfactorias de vida. Se auxilia económicamente a las personas que se encuentran en situaciones extremas.

Centros para el mejoramiento del hogar: Su objetivo es capacitar a las esposas, hermanas e hijas de los trabajadores, de manera que el

hogar pueda equilibrarse mejor, proporcionando un ingreso extraordinario.

Actualmente 1025 mujeres, en tres centros, reciben instrucción en corte, confecciones, culinaria, puericultura, etc.

Labor Educativa de Grupo: Se ofrecen cursillos sobre formación de líderes y conferencias sobre Cooperativismo, sindicalismo, asistencia y orientación a la acción comunal, etc. La empresa paga el valor de la pensión de 1.700 hijos de trabajadores que estudian en primaria. En bachillerato tiene 250 becas, así como un apreciable número de estudios universitarios, entre las cuales están incluidas 10 becas otorgadas a estudiantes de la EAFIT.

Supermercado: Este servicio cuenta con un variadísimo mercado donde el trabajador puede proveerse de todo lo necesario para su alimentación y la de su familia. Los artículos vendidos son de la mejor calidad y al precio de costo, más un sobrecargo del 4%, a fin de cubrir gastos de administración. Las ventas, que se efectúan al contado o a crédito, ascienden a 2.500 mercados semanales con un valor promedio de \$ 100.00 cada uno.

Cafetería: Con el fin de procurar una alimentación completa al trabajador, la empresa tiene establecido un magnífico servicio de cafetería. De acuerdo con los estudios hechos, el costo de cada almuerzo para la empresa es de \$ 6.00 y el costo de éste para el trabajador es de \$ 1.20. La empresa absorbe, pues, un sobrecosto de \$ 4,80 por cada almuerzo. Actualmente, se despachan 1.580 almuerzos diariamente.

Estudio Socio-Económico: En el año de 1965 se inició una investigación de índole socio-económico con el fin de conocer los aspectos más importantes de la vida del trabajador: sus condiciones sociales, económicas y culturales. Habiendo establecido un diagnóstico de la situación, se podrá determinar los factores que permitan lograr tanto la elevación de sus condiciones de vida, como el incremento de la productividad. Con base en esta investigación se propondrán programas de mejoramiento, dentro de las posibilidades financieras de la sociedad.

Deportes: Dentro de los presupuestos de gastos de Fabricato, figura una partida determinada por su nombre, pero no limitada por su cantidad, para el fomento del deporte y especialmente para el sostenimiento de los equipos formados por trabajadores de la institución. El Departamento de Relaciones Industriales tiene establecida una sección de deportes en la cual se coordinan estas actividades.

Actualmente se construye un Centro Deportivo y Social en terrenos de Santa Ana, por un valor de \$ 1.800.000. El proyecto total comprende

la construcción de: dos canchas de Tenis, dos canchas de Basquetbol, dos canchas de Fútbol, una pista de Atletismo, un Gimnasio Cubierto, una piscina y un Club Social. Este centro se encarga de promover el deporte y la actividad cultural de Fabricato.

FABRICATO EN LA ACTUALIDAD

CAPITAL

La Empresa que se iniciara en 1920 con un capital de \$ 800.00 oro colombiano amonedado, cuenta hoy con un capital pagado de \$ 24.240.927, 50, equivalente a 9.696.371 acciones con un valor nominal de \$ 2.50, y \$ 0.26 de dividendo mensual por acción. El patrimonio de la empresa supera los 265 millones de pesos. El siguiente cuadro nos da una idea de lo que ha sido el desarrollo de Fabricato desde 1923 hasta 1965 (en miles de pesos).

PATRIMONIO

Año	Activos Brutos	Pasivo	Capital	Superavit	Utilidad
1923	519	241	278	...	41.x
1925	636	131	456	...	49
1930	1.158	145	800	132	81
1935	2.545	807	968	433	337
1940	8.525	1.673	4.864	860	1.127
1945	21.922	3.689	8.278	5.521	4.479
1950	86.644	14.602	15.000	47.336	9.706
1955	121.112	20.275	20.000	66.536	14.301
1960	231.629	57.547	22.000	128.705	23.628
1965	433.461	147.613	24.240	240.896	40.931

x (pérdida).

ACCIONISTAS

Los accionistas de Fabricato ascienden a 8.700 personas y no existe alguno, que como persona natural, posea siquiera el uno por ciento de las acciones de la empresa.

AREA CONSTRUIDA.

Fabricato cuenta con un área construída de 174.808 metros cuadrados, distribuidos en tres plantas ubicadas en el Municipio de Bello y conocidas con los nombres de: FABRIUNO (la Planta Principal). FABRIDOS (antigua Fábrica de Tejidos de Bello) y FABRITRES (Planta de Santa Ana).

El área total de sus terrenos es de 237.533 metros cuadrados.

La Planta de Santa Ana (Fabritrés) es lo más moderno en plantas textiles en el país. Fue inaugurada en 1963 y cuenta con 16.176 metros cuadrados de construcción, de los 34.000 metros cuadrados de desarrollo total. El equipo inicial es de 15.000 husos y 380 telares, equivalente a una tercera parte del proyecto final.

En Enero de 1965 se empezó la construcción de un edificio de 1.700 metros cuadrados anexo a la Planta de Santa Ana para llevar a cabo un ensanche de su capacidad, con 7.848 husos. Con este ensanche se espera una producción adicional de 720.000 kilos de hilaza al año y con él se abrirán nuevas fuentes de trabajo, se incrementará la exportación y se conseguirá un mejor equilibrio en la operación de hilados y telares.

PERSONAL.

La empresa es una organización creciente que da empleo a 5.248 personas. Las siguientes cifras nos dan una muestra de la estabilidad del personal: el 35% ha trabajado en la empresa más de 12 años continuos y el 30% entre 4 y 12 años.

PRODUCCION.

El promedio de producción de la empresa es de 400.000 yardas. Para ello cuenta con 173.220 husos y 3.445 telares.

SALARIO.

En el año de 1965 los pagos efectuados por concepto de salarios, primas, cesantías, etc. alcanzaron la suma de \$ 103.238.734. El salario mínimo es de \$ 22.00 diarios y el promedio, también diario, es de \$ 38.00. Por cada peso de trabajo efectivo que devengue el trabajador, la empresa debe reservar para prestaciones sociales \$ 0.85.

TRANSPORTE.

Mensualmente se movilizan 46.000 trabajadores entre la ciudad de Medellín y Bello, en 7 buses que posee la empresa.

ENERGIA.

El siguiente cuadro sobre la energía eléctrica consumida por Fabricato entre los años 1941 y 1964 es bastante diciente del crecimiento de la empresa:

1941:	10.340.600 kw hora
1951:	23.158.200 kw hora
1961:.	71.983.500 kw hora
1964:	94.144.600 kw hora

EXPORTACIONES.

A partir del año 1962 inició Fabricato la exportación de telas e hilazas a más de 12 países. La acogida de los productos de la empresa puede verse claramente en el siguiente cuadro:

AÑO	DOLARES
1962	30.000
1963	135.300
1964	861.748
1965	2.116.991

Hay dos factores que merecen destacarse en las exportaciones de Fabricato: El primero lo constituye el hecho de que mientras las exportaciones menores de Colombia han aumentado en 69% desde 1963 hasta la fecha, las de Fabricato crecieron un 250% en un año. El segundo es el Superavit de las exportaciones de la empresa, sobre los U. S. \$ 1.697.241 que valieron las importaciones de maquinaria, materia prima y repuestos en 1965. La diferencia de U.S. \$ 419.750 en el mismo año, es una contribución más de la compañía al progreso del país.

AMPLIACION Y DIVERSIFICACION.

Durante el año de 1965 se llevó a cabo la instalación de una nueva caldera que aumentó en forma considerable la capacidad de generación

eléctrica y de vapor. También se encuentra en marcha un programa de modernización y aumento de capacidad de cardas continuas de hilar y telares, que trae como consecuencia una mayor productividad, mejor calidad de los hilos y productos de más aceptación en el mercado.

INVERSIONES EN OTRAS COMPAÑIAS

TEXTILES PANAMERICANOS S.A. "Pantex".

Esta sociedad fue constituida en el año de 1944 mediante aportes iguales de Fabricato y la Burlington Mills Corporation de Estados Unidos. Se dedica a la producción de telas de rayón y de otras fibras sintéticas. En el año 1964 contribuyó económicamente en la formación de una nueva industria de fibras e hilazas poliéstericas y nylon, denominada "ENKA DE COLOMBIA S. A.", asegurando en esta forma el aprovisionamiento de sus materias básicas para la operación industrial. También en 1964 concluyó la instalación de sus ensanches fabriles en edificio que cubre una superficie de 3000 metros cuadrados. Con esta obra Pantex incrementó su producción en un 20%.

En la actualidad se están llevando a cabo nuevos ensanches que ampliarán su capacidad e incrementarán la productividad.

ENKA DE COLOMBIA S. A.

Constituida en el año de 1964, está integrada por Fabricato, Pantex, Tejicóndor, Pepalfa, Hilanderías Medellín y Everfit de una parte, y el Consorcio Holandés A. K. U. y la Corporación Financiera Nacional de otra. El Consorcio A. K. U. aportará la técnica, sus patentes y sus experiencias. La factoría, que en la actualidad se encuentra en construcción y montaje, tendrá una área de 20.000 metros cuadrados de edificio, con alturas hasta de 36 metros para las torres de polimerización. Adicionalmente serán construídos salones para purificación de aguas, transformación eléctrica, calderas y bombas, tanques de almacenamiento de aguas y servicios adicionales para el personal.

En el primer trimestre de 1966 se iniciará la producción comercial de fibra poliésterica y filamento de poliéster destinado a las fábricas de texturizado especialmente. Se dará también al consumo el filamento de nylon para la fabricación de lona utilizable en las fábricas de llantas y finalmente, se producirá filamento de nylon para las fábricas dedicadas a la producción de medias, ropa interior, tejidos planos, tejidos de pun-

to, etc. La producción será de 4.000 toneladas de libras al año, para lo cual se han importado equipos por un valor de U. S. \$ 6.000.000 además de otros equipos producidos en Colombia por valor de \$ 15.000.000. El personal técnico y administrativo será de aproximadamente 600 personas.

Enka de Colombia abastecerá de materias primas a gran parte de la industria textil colombiana, sustituyendo así costosas importaciones.

PRODUCTORA DE MAQUINARIA INDUSTRIAL S. A.
"Prominsa".

Esta es una sociedad formada con los aportes de los equipos metal mecánicos de Fabricato y la aplicación periódica del 5% de fomento industrial.

Atiende hoy más del 50% de las necesidades de importación en materia de repuestos. Durante el segundo semestre de 1965 amplió sus instalaciones en forma considerable e incrementó sus ventas en un 20%.

INDUSTRIAL HULLERA S. A.

Fabricato participa en esta Sociedad desde hace varios años. En la actualidad se encuentra efectuando planes de expansión y modernización.

El Centro de Investigaciones agradece a las siguientes personas, su colaboración para le elaboración de esta monografía:

Don Luis Echavarría Villegas
Don Luis Villa Echavarría
Dr. Julio Arias Roldán

Expresidentes de Fabricato.

Dn. Arturo Uribe Arango

Director de Relaciones Públicas de Fabricato.

Dra. Marta Elena Bravo B.

Jefe de Relaciones Humanas de Fabricato.

Dr. Humberto Alzate

Jefe de Bienestar Social de Fabricato.

Dr. Antonio González

Del Depto. de Planeación de Fabricato.